

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ И.Т. ТРУБИЛИНА"

УТВЕРЖДЕНО

.

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ КОМПЕТЕНЦИЙ
ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки: Менеджмент организации

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: 2 года

Содержание

1. Общее количество тестовых заданий	3
2. Распределение тестовых заданий по компетенциям и дисциплинам, по типам и уровням сложности	4
3. Распределение тестовых заданий по компетенциям	12
4. Тестовые задания по компетенциям	13

1. Общее количество тестовых заданий

Код	Наименование компетенции	Кол-во заданий
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач	
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	
ПК-П1	Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации, внедрять инновационные технологии работы с кадрами	
ПК-П2	Способен разрабатывать и внедрять системы процессного управления в организациях, перспективные методы, модели и механизмы организации и планирования производства в условиях цифровизации	
ПК-П3	Способен оценивать эффективность управления инновационно-инвестиционной деятельностью организации, определять стратегию маркетинга	
ПК-П4	Способен определять приоритетные направления и разрабатывать стратегию и тактику развития организации в конкурентной бизнес-среде с учетом рисков и социальной составляющей	
ПК-П5	Способен разрабатывать и использовать эффективные методы и механизмы управления предпринимательской деятельностью организации на всех этапах ее жизненного цикла, оценивать эффективность управленческих решений, определять влияние макроэкономической среды на развитие бизнеса	5
ПК-П6	Способен использовать инструменты и механизмы государственной поддержки для адаптации организации к трансформационным преобразованиям экономики и предпринимательской среды в условиях внешних вызовов	5
ПК-П7	Способен критически анализировать существующие практики управления организацией, обобщать накопленный опыт и владеть инновационными методиками управления организацией с учетом влияния внутренних и внешних факторов ее развития	
ПК-П8	Способен комплексно анализировать современные тенденции развития организации и оценивать финансово-экономическую эффективность ее деятельности на основе использования продвинутых инструментов и методов	
ПК-П9	Способен разрабатывать практические рекомендации и делать финансово-экономическое обоснование предложений по совершенствованию управления организацией с учетом инновационных мировых практик	

2. Распределение тестовых заданий по компетенциям и дисциплинам, по типам и уровням сложности

Компетенция: код, наименование				
Наименование индикаторов сформированности компетенций	Наименование дисциплины/модуля/практики	Задание:		
		но-мер	тип	уровень, время вып.
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий				
УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними УК-1.2 Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации УК-1.3 Определяет в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке. предлагает способы их решения УК-1.4 Разрабатывает стратегию достижения поставленной цели как последовательность шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности УК-1.5 Выбор методов критического анализа, адекватных проблемной ситуации УК-1.6 Разработка и обоснование плана действий по решению проблемной ситуации УК-1.7 Выбор способа обоснования решения (индукция, дедукция, по аналогии) проблемной ситуации	Б1.О.02 Менеджмент организации Б1.О.06 Современный стратегический анализ и планирование Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла				
УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения УК-2.2 Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата УК-2.3 Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения УК-2.4 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами УК-2.5 Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях УК-2.6 Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)	Б1.О.04 Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели				

<p>УК-3.1 Выработывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели</p> <p>УК-3.2 Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий</p> <p>УК-3.3 Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон</p> <p>УК-3.4 Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий</p> <p>УК-3.5 Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. организует обсуждение разных идей и мнений</p> <p>УК-3.6 Выбор стиля управления работой команды в соответствии с ситуацией</p> <p>УК-3.7 Презентация результатов собственной и командной деятельности</p> <p>УК-3.8 Оценка эффективности работы команды</p> <p>УК-3.9 Выбор стратегии формирования команды и контроль её реализации</p> <p>УК-3.10 Контроль реализации стратегического плана команды</p>	<p>Б1.О.02 Менеджмент организации</p> <p>Б1.О.04 Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности</p> <p>Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>			
<p>УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>				
<p>УК-4.1 Демонстрирует интегративные умения, необходимые для написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей т.д.)</p> <p>УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях, включая международные</p> <p>УК-4.3 Демонстрирует интегративные умения, необходимые для эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях</p> <p>УК-4.4 Выбор психологических способов оказания влияния и противодействия влиянию в процессе академического и профессионального взаимодействия</p> <p>УК-4.5 Представление результатов академической и профессиональной деятельности на публичных мероприятиях</p> <p>УК-4.6 Ведение академической и профессиональной дискуссии на государственном языке рф и/или иностранном языке</p> <p>УК-4.7 Выбор стиля делового общения применительно к ситуации взаимодействия, ведение деловой переписки</p>	<p>Б1.О.07 Профессиональный иностранный язык</p> <p>Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p> <p>Б1.О.08 Кросс-культурный менеджмент</p>			
<p>УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>				

<p>УК-5.1 Адекватно объясняет особенности поведения и мотивации людей различного социального и культурного происхождения в процессе взаимодействия с ними, опираясь на знания причин появления социальных обычаев и различий в поведении людей</p> <p>УК-5.2 Владеет навыками создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач</p> <p>УК-5.3 Выбор способа преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных барьеров для межкультурного взаимодействия при решении профессиональных задач</p> <p>УК-5.4 Выбор способа поведения в поликультурном коллективе при конфликтной ситуации</p> <p>УК-5.5 Обладает самоконтролем, анализирует и оценивает уровень организации труда персонала с учетом разнообразия культур</p>	<p>Б1.О.07 Профессиональный иностранный язык</p> <p>Б1.О.08 Кросс-культурный менеджмент</p> <p>Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>			
<p>УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p>				
<p>УК-6.1 Находит и творчески использует имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития</p> <p>УК-6.2 Самостоятельно выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста</p> <p>УК-6.3 Планирует профессиональную траекторию с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда</p> <p>УК-6.4 Оценка собственных (личностных, ситуативных, временных) ресурсов, выбор способов преодоления личностных ограничений на пути достижения целей</p> <p>УК-6.5 Оценка требований рынка труда и образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста</p> <p>УК-6.6 Оценка собственного ресурсного состояния, выбор средств коррекции ресурсного состояния</p> <p>УК-6.7 Оценка индивидуального личностного потенциала, выбор техник самоорганизации и самоконтроля для реализации собственной деятельности</p>	<p>Б1.О.09 Самоменеджмент</p> <p>Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>			
<p>ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</p>				
<p>ОПК-1.1 Демонстрирует знание на продвинутом уровне фундаментальных категорий экономической теории, позволяющих овладеть инструментарием для решения задач в области управления организацией</p> <p>ОПК-1.2 Использует методологический и практический инструментарий для обобщения и критического анализа практик управления на основе инновационных подходов</p> <p>ОПК-1.3 Способен решать задачи в области менеджмента на основе знания организационной и управленческой теории</p> <p>ОПК-1.4 Владеет навыками использования инновационных подходов при решении управленческих задач, умеет обобщать и критически анализировать существующие практики управления</p>	<p>Б1.О.02 Менеджмент организации</p> <p>Б2.О.01.01 Ознакомительная практика</p> <p>Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p> <p>Б1.О.01 Управленческая экономика</p>			

ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач				
ОПК-2.1 Демонстрирует знание современных техник и методик сбора, обработки и анализа данных, используемых в управлении предприятиями, отраслями и комплексами ОПК-2.2 Использует возможности интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач на базе компьютерной техники ОПК-2.3 Владеет навыками решения управленческих и исследовательских задач с использованием продвинутых методик ОПК-2.4 Демонстрирует знание системы взаимосвязей стратегического планирования между социально-экономическими системами разных уровней с целью принятия и реализации сбалансированных управленческих решений	Б1.О.03 Экономическая информатика и эмпирические исследования в профессиональной деятельности Б1.О.06 Современный стратегический анализ и планирование Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б2.О.01.02 Научно-исследовательская работа (учебная) Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды				
ОПК-3.1 Демонстрирует способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения в условиях современных вызовов ОПК-3.2 Осуществляет поиск вариантов управленческих решений на основе сравнительной оценки их социальной значимости, операционной и управленческой эффективности ОПК-3.3 Владеет навыками реализации управленческих решений с учетом их адаптации к условиям сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды ОПК-3.4 Демонстрирует знание системы стратегического планирования, его целей, задач, компонентов на макро- и мезуровнях с учетом отечественного и зарубежного исторического опыта, современных стратегий и планов социально-экономического развития стран, регионов, отраслей, механизма реализации стратегий, планов, программ ОПК-3.5 Владеет навыками разработки эффективных стратегических управленческих решений, управления реализацией стратегий, планов, программ	Б1.О.02 Менеджмент организации Б1.О.06 Современный стратегический анализ и планирование Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций				
ОПК-4.1 Владеет современными практиками управления организацией, лидерскими и коммуникативными навыками ОПК-4.2 Демонстрирует способность выявлять и оценивать новые рыночные возможности и разрабатывать соответствующие им бизнес-модели организаций ОПК-4.3 Владеет методикой разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности организации и соответствующие им бизнес-модели организаций	Б1.О.02 Менеджмент организации Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.04 Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности			

ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты				
ОПК-5.1 Демонстрирует знание существующих научных школ менеджмента и смежных областей науки	Б1.О.05 Методология научных исследований в менеджменте			
ОПК-5.2 Демонстрирует способность обобщать и давать критическую оценку научным исследованиям в менеджменте и смежных областях науки	Б2.О.01.02 Научно-исследовательская работа (учебная)			
ОПК-5.3 Владеет методикой выполнения научно-исследовательских проектов	Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
ПК-П1 Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации, внедрять инновационные технологии работы с кадрами				
ПК-П1.1 Организует процесс разработки стратегии управления изменениями в организации, планирует инновационные технологии работы с кадрами	Б1.В.03 Производственный менеджмент			
ПК-П1.2 Применяет комплекс инновационных мотивационных и стимулирующих мероприятий для внедрения и поощрения этически корректного поведения у подчиненных	Б1.В.04 Теория организации и организационное поведение			
ПК-П1.3 Умеет организовать систему стимулирования и мотивации деятельности сотрудников организации в условиях трансформации экономических отношений с учетом знания психологических аспектов деятельности руководителя и организации	Б2.В.01.02 Практика по профилю профессиональной деятельности			
	Б1.В.09 Кадровый менеджмент			
	Б1.В.11 Этика и социальная среда бизнеса			
	Б1.В.14 Управление конфликтами в организации			
	Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
	Б1.В.ДВ.02.01 Психология в управлении организацией			
	Б1.В.ДВ.02.02 Психология межличностного взаимодействия			
ПК-П2 Способен разрабатывать и внедрять системы процессного управления в организациях, перспективные методы, модели и механизмы организации и планирования производства в условиях цифровизации				
ПК-П2.1 Организует внедрение системы процессного управления в организации с учетом перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства в условиях цифровизации	Б2.В.01.02 Практика по профилю профессиональной деятельности			
ПК-П2.2 Разрабатывает концепцию и осуществляет мониторинг системы процессного управления в организации с учетом перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства в условиях цифровизации	Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
ПК-П2.3 Владеет методами управления конфликтами в организации с целью эффективной реализации систем процессного управления и планирования производства	Б1.В.03 Производственный менеджмент			
	Б1.В.14 Управление конфликтами в организации			
	Б1.В.12 Цифровизация управленческой деятельности организации			
ПК-П3 Способен оценивать эффективность управления инновационно-инвестиционной деятельностью организации, определять стратегию маркетинга				
ПК-П3.1 Владеет методикой оценки эффективности управления инновационно-инвестиционной деятельности организации	Б1.В.01 Управление инновационно-инвестиционной деятельностью организации			
ПК-П3.2 Формулирует стратегические цели инновационно-инвестиционной деятельности организации	Б1.В.05 Стратегический маркетинг			
ПК-П3.3 Определяет маркетинговую стратегию инновационного развития предприятия	Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
	Б2.В.01.03 Преддипломная практика			
ПК-П4 Способен определять приоритетные направления и разрабатывать стратегию и тактику развития организации в конкурентной бизнес-среде с учетом рисков и социальной составляющей				

ПК-П4.1 Владеет инструментами стратегического маркетинга и определяет приоритетные направления развития организации в конкурентной среде с учетом рисков ПК-П4.2 Планирует тактику и стратегию развития кадрового менеджмента как социальной технологии управления организацией ПК-П4.3 Применяет количественные и качественные методы при проведении прикладных исследований бизнес-процессов для разработки мер антикризисного управления деятельностью организации	Б1.В.05 Стратегический маркетинг Б1.В.09 Кадровый менеджмент Б1.В.11 Этика и социальная среда бизнеса Б1.В.13 Риск-менеджмент Б1.В.15 Методики планирования и прогнозирования в организации Б1.В.16 Антикризисное управление организацией Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б1.В.ДВ.02.01 Психология в управлении организацией Б1.В.ДВ.02.02 Психология межличностного взаимодействия			
ПК-П5 Способен разрабатывать и использовать эффективные методы и механизмы управления предпринимательской деятельностью организации на всех этапах ее жизненного цикла, оценивать эффективность управленческих решений, определять влияние макроэкономической среды на развитие бизнеса				
ПК-П5.1 Владеет методикой оценки эффективности управленческих решений ПК-П5.2 Умеет оценить влияние макроэкономической среды на развитие бизнеса и предпринимательскую деятельность организации ПК-П5.3 Умеет разрабатывать эффективные методы и механизмы управления предпринимательской средой организации на всех этапах её жизненного цикла на основе владения методиками планирования и прогнозирования	Б2.В.01.02 Практика по профилю профессиональной деятельности Б1.В.15 Методики планирования и прогнозирования в организации Б1.В.07 Оценка эффективности реализации управленческих решений Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.08 Макроэкономическая среда бизнеса	552	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин
		553	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
		554–555	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
		556	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
ПК-П6 Способен использовать инструменты и механизмы государственной поддержки для адаптации организации к трансформационным преобразованиям экономики и предпринимательской среды в условиях внешних вызовов				
ПК-П6.1 Применяет методики, формулы расчета объемов государственной поддержки для адаптации организации к трансформационным преобразованиям рынка и предпринимательской среды	Б1.В.04 Теория организации и организационное поведение Б1.В.07 Оценка эффективности реализации управленческих решений Б1.В.08 Макроэкономическая среда	558	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин

ПК-П6.2 Предлагает программу мероприятий по привлечению государственной поддержки для адаптации организации к трансформационным преобразованиям экономики и предпринимательской среды в условиях внешних вызовов ПК-П6.3 Знает инструменты фискальной политики, используемые для государственной поддержки организаций, разрабатывает основные положения налоговой стратегии организации, обосновывает стратегические решения по совершенствованию процессов тактического налогового планирования в современных условиях	бизнеса Б2.В.01.02 Практика по профилю профессиональной деятельности Б1.В.10 Налоговая стратегия организации Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ФТД.В.01 Технология взаимодействия власти, бизнеса и общества ФТД.В.02 Взаимодействие организации с органами публичной власти	557	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Базовый 3 мин
		559	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
		560–561	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ПК-П7 Способен критически анализировать существующие практики управления организацией, обобщать накопленный опыт и владеть инновационными методиками управления организацией с учетом влияния внутренних и внешних факторов ее развития				
ПК-П7.1 Критически анализирует существующие практики управления организацией в условиях цифровизации, обобщает накопленный опыт владения инновационными методиками управления организацией с учетом влияния внутренних и внешних факторов её развития ПК-П7.2 Организует процесс внедрения инновационных методик управления организацией с учетом влияния внутренних и внешних факторов её развития в условиях цифровизации ПК-П7.3 Оценивает эффективность разработанных мер антикризисного управления с учетом отечественного и зарубежного опыта, демонстрирует умение использовать методы идентификации, измерения и картографирования рисков	Б2.В.01.01 Научно-исследовательская работа (производственная) Б1.В.12 Цифровизация управленческой деятельности организации Б1.В.13 Риск-менеджмент Б1.В.16 Антикризисное управление организацией Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
ПК-П8 Способен комплексно анализировать современные тенденции развития организации и оценивать финансово-экономическую эффективность ее деятельности на основе использования продвинутых инструментов и методов				
ПК-П8.1 Знает порядок формирования финансовых результатов организации, распределения и использования прибыли ПК-П8.2 Владеет методиками оценки основных экономических и финансовых процессов на внутрифирменном уровне с учетом требований улучшения качества выпускаемой продукции и повышения конкурентоспособности организации ПК-П8.3 Владеет методикой координации всех подсистем менеджмента для поддержания эффективного управления организацией	Б2.В.01.01 Научно-исследовательская работа (производственная) Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.02 Экономика организации Б1.В.ДВ.01.01 Контроллинг в организации Б1.В.06 Корпоративные финансы (продвинутый уровень) Б1.В.10 Налоговая стратегия организации Б1.В.ДВ.01.02 Современные проблемы менеджмента			
ПК-П9 Способен разрабатывать практические рекомендации и делать финансово-экономическое обоснование предложений по совершенствованию управления организацией с учетом инновационных мировых практик				

<p>ПК-П9.1 Разрабатывает практические рекомендации по улучшению использования ресурсов и росту производительности труда организации с учетом требований рыночной конъюнктуры и инновационных мировых хозяйственных практик</p> <p>ПК-П9.2 Анализирует и обосновывает систему управления в организациях, связанную с осуществлением финансово-экономической функции и направленной на принятие корректных стратегических и оперативных решений руководящим персоналом</p> <p>ПК-П9.3 Адаптирует инновационные мировые практики к формированию и совершенствованию системы управления организацией</p>	<p>Б1.В.01 Управление инновационно-инвестиционной деятельностью организации</p> <p>Б1.В.02 Экономика организации</p> <p>Б1.В.06 Корпоративные финансы (продвинутый уровень)</p> <p>Б2.В.01.01 Научно-исследовательская работа (производственная)</p> <p>Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p> <p>Б2.В.01.03 Преддипломная практика</p> <p>Б1.В.ДВ.01.01 Контроллинг в организации</p> <p>Б1.В.ДВ.01.02 Современные проблемы менеджмента</p>			
--	--	--	--	--

3. Распределение тестовых заданий по компетенциям

Код	Наименование компетенции	Страница
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	13
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	17
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	22
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	30
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	40
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	51
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	56
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач	65
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	67
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	71
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	
ПК-П1	Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации, внедрять инновационные технологии работы с кадрами	78
ПК-П2	Способен разрабатывать и внедрять системы процессного управления в организациях, перспективные методы, модели и механизмы организации и планирования производства в условиях цифровизации	84
ПК-П3	Способен оценивать эффективность управления инновационно-инвестиционной деятельностью организации, определять стратегию маркетинга	90
ПК-П4	Способен определять приоритетные направления и разрабатывать стратегию и тактику развития организации в конкурентной бизнес-среде с учетом рисков и социальной составляющей	93
ПК-П5	Способен разрабатывать и использовать эффективные методы и механизмы управления предпринимательской деятельностью организации на всех этапах ее жизненного цикла, оценивать эффективность управленческих решений, определять влияние макроэкономической среды на развитие бизнеса	151
ПК-П6	Способен использовать инструменты и механизмы государственной поддержки для адаптации организации к трансформационным преобразованиям экономики и предпринимательской среды в условиях внешних вызовов	152
ПК-П7	Способен критически анализировать существующие практики управления организацией, обобщать накопленный опыт и владеть инновационными методиками управления организаций с учетом влияния внутренних и внешних факторов ее развития	127
ПК-П8	Способен комплексно анализировать современные тенденции развития организации и оценивать финансово-экономическую эффективность ее деятельности на основе использования продвинутых инструментов и методов	130
ПК-П9	Способен разрабатывать практические рекомендации и делать финансово-экономическое обоснование предложений по совершенствованию управления организацией с учетом инновационных мировых практик	141

4. Тестовые задания по компетенциям

№ п/п	Содержание вопроса	Правильный ответ (ключ ответа)	Компетенция	Инструкция по выполнению
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий				
1	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Укажите функции, которые выполняют специальные экспортно-импортные отделы:</p> <p>а) заключение сделок с иностранными партнерами и контроль их исполнения</p> <p>б) все функции, связанные с продвижением товаров и услуг на внешний рынок</p> <p>в) логистика, маркетинг, страхование, осуществление расчетов</p> <p>г) анализ внешнеэкономических связей, определение стратегии внешнеэкономической деятельности, разработка механизма ее реализации</p>	б	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
2	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>2. Укажите из нижеперечисленных утверждений не верное:</p> <p>а) стратегия внешнеэкономической деятельности состоит в осуществлении экспортно-импортных поставок товаров и услуг</p> <p>б) осуществление эффективной стратегии является основным направлением стратегического менеджмента</p> <p>в) значение стратегии внешнеэкономической деятельности усиливается в условиях глобализации</p> <p>г) стратегия внешнеэкономической деятельности связана с выходом предприятия на внешние рынки</p>	а	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
3	<p>Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Укажите элементы, которые являются ограничениями стратегического управления:</p> <p>а) разработка альтернативных вариантов стратегий</p> <p>б) необходимость привлечения дополнительных ресурсов</p> <p>в) высокий уровень конкурентной борьбы</p> <p>г) отсутствие однозначных процедур и схем</p>	б,г	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
4	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Определите группу коммуникационных барьеров, вызванную различиями в традициях общения, работы, отдыха, системах социальных норм, ценностей, установок и т. д., которую необходимо учитывать в своей профессиональной деятельности при взаимодействии в коллективе.</p> <p>а) социальные барьеры</p> <p>б) психологические барьеры</p> <p>в) организационные барьеры</p> <p>г) языковые барьеры</p>	а	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
5	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Определите группу коммуникационных барьеров, характеризующуюся как механизм защиты от нежелательной (неинтересной, опасной) информации, которую необходимо учитывать в своей профессиональной деятельности при взаимодействии в коллективе. Такие препятствия тесно связаны с межличностными, межгрупповыми конфликтами, а также с противостоянием отдельного сотрудника и коллектива в целом.</p> <p>а) психологические барьеры</p> <p>б) социальные барьеры</p> <p>в) организационные барьеры</p> <p>г) языковые барьеры</p>	а	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

6	<p>Прочитайте текст и установите соответствие. Приведите в соответствие виды и описание коммуникационных барьеров в организации, которые необходимо учитывать в своей профессиональной деятельности при взаимодействии в коллективе.</p> <p>а) психологические барьеры</p> <p>б) социальные барьеры</p> <p>в) организационные барьеры</p> <p>г) языковые барьеры</p> <p>1 возникают вследствие отрицательного отношения получателя информации к тому, от кого она исходит (например, неприязнь, недоверие), каналу передачи сведений и способу коммуникации, форме или содержанию сообщения</p> <p>2 связаны с принадлежностью обеих сторон к разным социальным группам (в том числе профессиональным, политическим, религиозным)</p> <p>3 связаны с неспособностью или отсутствием у руководителей мотивации к эффективной организации внутрифирменных коммуникаций</p> <p>4 связаны с различным толкованием значений слов, незнанием языка и диалектов, наличием существенных дефектов речи и дикции, искаженным грамматическим построением высказываний участниками коммуникации</p> <p>Запишите цифры под выбранными буквами.</p>	<p>А Б В Г 1 2 3 4</p>	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
7	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. В организации произошел конфликт между отделом продаж и конструкторским бюро. Оказалось, что отдел продаж, не правильно поняв чертежи, заключил заведомо не выполнимый контракт. Определите коммуникационный барьер, способствующий развитию конфликта.</p> <p>а) семантика</p> <p>б) различия в восприятии</p> <p>в) субъективная оценка</p> <p>г) навыки коммуникации</p>	а	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
8	<p>Прочитайте текст и установите соответствие. Установите соответствие определения фазам конфликта</p> <p>а) конфронтационная (военная)</p> <p>б) компромиссная (политическая)</p> <p>в) коммуникативная (управленческая)</p> <p>1 стороны стремятся обеспечить свой интерес за счет ликвидации интереса чужого стороны стремятся обеспечить свой интерес за счет ликвидации интереса чужого</p> <p>2 стороны стремятся по возможности достигнуть своего интереса через переговоры</p> <p>3 выстраивая коммуникацию, стороны достигают согласия</p> <p>Запишите цифры под выбранными буквами.</p>	<p>А Б В 1 2 3</p>	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

9	<p>Прочитайте текст и установите соответствие.</p> <p>Приведите в соответствие виды структуры работников организации, направленных на организацию и руководство работой команды:</p> <p>а) половозрастная структура персонала б) структура по уровню образования в) профессиональная структура г) квалификационная структура</p> <p>1 соотношение групп персонала по полу и возрасту 2 выделение работников, имеющих высшее, незаконченное высшее, среднее специальное, среднее общее образование 3 соотношение представителей различных профессий или специальностей, обладающих теоретическими и практическими навыками, приобретенными в результате обучения и опыта работы в данной области 4 соотношение работников различного уровня квалификации (степени профессиональной подготовки), необходимого для выполнения определенных трудовых функций.</p> <p>Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:</p>	<p>А Б В Г 1 2 3 4</p>	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
10	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Определите характеристику кадрового планирования в организации, направленного на конкретные результаты личных и коллективных действий</p> <p>а) предоставление людям рабочих мест в нужный момент времени и необходимом количестве в соответствии с их способностями, склонностями и требованиями производства б) психологическая диагностика в) соблюдение требований охраны труда г) управление взаимодействия с профсоюзом</p>	а	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
11	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Выберите начальную стадию кадрового планирования, направленного на конкретные результаты личных и коллективных действий в организации</p> <p>а) планирование потребности в персонале б) использование персонала в) развитие персонала г) адаптация персонала</p>	а	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
12	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Определите цель кадрового планирования, направленного на конкретные результаты личных и коллективных действий в организации</p> <p>а) предоставление работникам рабочих мест в нужный момент и в необходимом количестве в соответствии с их способностями, склонностями и требованиями производства б) увеличение количества продаж в) улучшение качества производимой продукции г) расширение рынка сбыта и повышение объема продаж</p>	а	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
13	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Укажите факторы, которые определяют основу стратегического менеджмента:</p> <p>а) достижение предприятием технико-экономических показателей б) выявление и удовлетворение спроса покупателей в) контроль за изменениями внешней среды г) оперативная адаптация к изменениям рыночных факторов</p>	г	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
14	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Определите, для какого вида стратегического управления характерны учет изменчивости внешней среды и возможность корректировки стратегии:</p> <p>а) управление на основе предвидения изменений б) управление на основе экстраполяции в) управление на основе ранжирования стратегических задач г) управление на основе долгосрочного планирования</p>	а	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

15	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите для какой стратегии характерны освоение новых видов деятельности и расширение сферы бизнеса: а) оптимизации б) дифференциации в) диверсификации г) сегментации	в	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
16	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите, для какой стратегии характерны стабильное развитие организации, минимизация риска и поступательная динамика: а) роста б) ограниченного роста в) сокращения г) сочетания	б	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
17	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите утверждение, в котором отражено содержание стратегического менеджмента: а) комплекс мероприятий, направленных на достижение долгосрочных целей и повышение конкурентоспособности организации б) умение прогнозировать изменения покупательского спроса и осуществлять необходимые корректировки стратегии в) анализ стратегических альтернатив и выбор оптимального варианта стратегии организации г) установление стратегических приоритетов, анализ и моделирование рыночных ситуаций	а	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
18	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите управление, которое является основой концепции стратегического менеджмента: а) оперативное управление б) управление инновациями в) управление проектами г) долгосрочное управление	г	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
19	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите факторы, отражающие конкурентные преимущества коммерческого предприятия: а) занимаемая доля рынками к ведущему конкуренту б) соотношение цены и качества товаров и услуг в) величина прибыли от реализации товаров и услуг г) объем реализованных товаров и услуг	б	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
20	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите элементы, которые являются базовыми (эталонными) стратегиями развития бизнеса (по М. Мескону): а) рост, сокращение, дифференциация, сегментация б) увеличение, снижение, сочетание в) ограниченный рост, рост, сокращение, сочетание г) слияние, приобретение, интеграция, диверсификация	в	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
21	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите какие типы рынков различают (по Ф. Котлеру): а) рынок производителей, рынок посредников, потребительский рынок, государственный рынок, международный рынок б) рынок продавцов, рынок покупателей, рынок посредников в) потребительский рынок, международный рынок, государственный рынок, финансовый рынок г) рынок товаров и услуг, рынок средств производства, рынок инноваций, рынок недвижимости, рынок образования	а	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

22	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Выберите элементы, которые являются факторами внешней среды, косвенно влияющими на разработку стратегии организации: а) международное окружение б) технологические факторы в) конкурентные факторы г) НТП	а,б,г	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
23	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите для какой стратегической позиции матрицы БКГ характерно наличие альтернативы – интенсификация усилий на рынке или уход с него: а) «звезда» б) «вопросительный знак» в) «дойная корова» г) «собака»	в	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
24	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите суждение, которое определяет смысл понятия «Бенчмаркинг»: а) изучение потребностей покупателей и их удовлетворение б) метод оценки и анализа стратегического положения организации в) сравнительный анализ показателей эффективности работы предприятия г) прием изучения внутренних и внешних возможностей организации	в	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
25	Прочитайте текст и установите последовательность Определите алгоритм построения карты будущего состояния (процесса планирования и преобразования процессов с целью минимизации использования имеющихся ресурсов): 1. Определение сроков реализации проекта. 2. Определение ключевых показателей работы по реализации проекта. 3. Создание плана по ликвидации источников потерь. 4. Назначение руководителя проекта по внедрению изменений в данном потоке. а) 4,3,1,2 б) 1,2,3,4 в) 3,2,1,4 г) 2,3,1,4	а) 4,3,1,2	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла				
26	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа 1. Укажите, какой период времени охватывает жизненный цикл инновации: а) от научных изысканий фундаментального характера до вывода инновации из эксплуатации б) от получения инвестиций на развитие инновационной идеи до внедрения полученного продукта в массовое производство/потребление в) от появления новаторской идеи до ее внедрения в жизнь г) от появления инвестиционной идеи до внедрения в жизнь	а	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
27	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите форму реализации и управления несколькими инновационными проектами: а) технологический кластер б) инновационная программа в) научно-практические лаборатории г) методологические исследования	б	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

28	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите, для какой характеристики предназначен показатель цены риска: а) наиболее ожидаемой полезности инновации б) потенциальных убытков, если инновация «провалится» в) затрат, которые следует понести в настоящий момент времени, чтобы снизить риск убытков от инновации в будущем г) затрат, которые следует понести в будущем, чтобы заранее снизить риск убытков	а	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
29	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите, какое определение определяет сущность коммерциализации инноваций: а) прямая продажа объектов интеллектуальной собственности б) деятельность по распространению инноваций на рынке для использования их на коммерческой основе в) привлечение частного капитала для инновационной деятельности г) косвенная продажа объектов интеллектуальной собственности	б	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
30	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Определите, составляющие плана инициирования проекта: а) принятие решения о начале проекта б) определение и назначение управляющего проектом в) принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта г) утверждение окончательного сводного плана управления проектом	а,б,в	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
31	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Оценка рисков инновационного проекта предполагает обязательный расчет коэффициента Z (стандартного отклонения). Укажите, какой математический аппарат для этого используется: а) распределение пуассона б) распределение бернулли в) распределение гаусса г) распределение крамера	в	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
32	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите, какое определение является верным для термина бутлегерство: а) отсутствие боязни потерпеть крах при реализации инновационного проекта б) подпольное изобретательство, часто имеющее контрабандный характер в) способность видеть (предугадывать) выгоду от изобретения г) легальное изобретательство	б	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
33	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите, какая из характеристик наиболее точно описывает рисковому отдел (подразделению) предприятия? а) без данного отдела в принципе невозможна инновационная деятельность. б) является тайным и/или засекреченным производством в) является специализированным и автономно управляемым производством г) является явным производством	в	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
34	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Определите составляющие проектного цикла: а) анализ проектных предложений б) детальная разработка элементов реализуемого проектного предложения в) оценка эффективности избранного варианта инвестиционного проекта г) ликвидация предприятия	а,б,в	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

35	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Определите формулу, которая определяет капитальные вложения проекта.	сумма издержек на технологию, оборудование, здания и сооружения	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
36	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите основной результат начальной стадии разработки проекта: а) сводный план осуществления проекта б) концепция проекта в) достижение цели и получение ожидаемого результата проекта г) инженерная проектная документация	а	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
37	Прочитайте текст и установите последовательность Составьте последовательность действий по планированию стоимости проекта: 5 Составление, согласование и утверждение сметы проекта 4 Формирование, согласование и утверждение бюджета проекта 2 Определение стоимости использования ресурсов (материальных и трудовых) 1 Определение стоимости каждой проектной работы, исходя из объема затрачиваемых на выполнение ресурсов и их стоимости 3 Определение стоимости всего проекта Запишите соответствующую последовательность в цифрах слева направо	2,1,3,5,4	УК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
38	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите, какое решение необходимо принять для финансирования оборотных средств предприятия, не покрытых ни кредиторской задолженностью, ни чистым оборотным капиталом: а) привлечь краткосрочный кредит банка б) снизить оборотные средства в) снизить внеоборотные активы г) увеличить собственный капитал	а	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
39	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите, какой процесс не является процессом управления сроками проекта: а) управление расписанием б) определение операций в) определение последовательности операций г) создание иерархической структуры работ	г	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
40	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Определите, с каким сроком реализации инновационные проекты называют среднесрочными. Укажите промежуток в количестве лет.	3-5 лет	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
41	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите, какой инструмент позволит оценить потенциальную возможность влияния на прибыль НРЭИ путем изменения структуры себестоимости и объема выпуска продукции: а) уровень финансового левериджа б) уровень производственного левериджа в) структура пассива г) структура актива	б	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

42	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите элементы, отличающие приказ руководителя, от распоряжения: а) регулирует правовые отношения и основную деятельность организации по вопросам местного значения б) регулирует оперативные вопросы внутри структурных подразделений организации, в) регулирует вопросы, связанные с осуществлением отдельных структурных подразделений г) может исходить от начальника отдела, или другого лица, в должностной инструкции которого указана данная функция в виде права.	а			УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
43	Прочитайте текст и установите соответствие Распределите типы документов в соответствии с их содержанием в процессе внедрения проектного управления в организации. 1 Методическая инструкция 2 Регламент взаимодействия 3 Рабочая инструкция а) Правила и формулы расчета показателей инвестиционного проекта, которые не зависят ни от содержания инвестиционного проекта, ни от подразделения или должности специалиста, выполняющего расчет; б) Описание процессов и сроков подачи, предварительного обсуждения инвестиционной инициативы, подготовки инвестиционных проектов по установленной методике и предоставления их в отдел социально-экономического планирования и прогнозирования, в инвестиционный комитет; в) методов сравнительного анализа инвестиционных проектов, изложение последовательности и методы действий специалиста отдела социально-экономического планирования и прогнозирования при сравнении поступивших инвестиционных проектов; г) Описание правовых отношений и основной деятельности муниципального органа власти по вопросам местного значения Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами	1 А	2 Б	3 В,Г	УК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
44	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Выберите, какие процессы присутствуют на стадии процесса управления проектом - анализ деятельности и развитие команды: а) формирование отчетов об исполнении работ проекта б) расформирование команды в) регулирование оплаты, льгот и поощрений г) реорганизация команды в соответствии с прогрессом проекта	а,в,г			УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
45	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Выберите, какие процессы присутствуют на стадии организации и подготовки контрактов по проекту: а) разрешение споров и разногласий б) распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами в) проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков г) заключение контрактов	б,г			УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
46	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите процесс, который состоит из произношения подготовленной речи, пассивно а) оказывающей влияние на аудиторию: б) массовые выступления в) публичные выступления г) подготовленные выступления	в			УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

47	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите, какую структуру должен иметь текст выступления при реализации проекта: а) четкую структуру б) разбросанную структуру в) размытую структуру г) смешанную структуру	а	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
48	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите, какие черты письменной речи присущи публичной речи при реализации проекта: а) наличие аргументов б) использование жаргонной речи в) присутствие спонтанности г) отсутствие спонтанности	г	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
49	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Выберите утверждения, справедливые для задач исследования при подготовке результатов проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях: а) задачи исследования обеспечивают достижение поставленной цели б) задачи исследования – это те подходы, которые используются для решения установленной проблемы в) задачи исследования излагаются во введении в виде перечисления, которое определяется временной последовательностью проведения исследования, либо логикой процесса исследования г) задачи раскрывают поставленную цель	а,в	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
50	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Выберите, каких рекомендаций следует придерживаться при подготовке текста исследовательской работы? а) не использовать безличные предложения б) не использовать обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы в) не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами г) при употреблении терминов следить затем, чтобы термин был понятен не только автору	б,в,г	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
51	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите основное назначение группы процессов мониторинга и управления: а) выявление отклонений от плана управления проектом б) выявление отклонений сроков выполнения проекта в) выявление отклонений в качестве производимого товара или услуги г) выявление отклонений в бюджете проекта	а	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
52	Прочитайте текст и установите последовательность Определите последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз) при реализации проекта: 3 Тактические цели 2 Оперативные задачи 4 Миссия 1 Стратегическая цель Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо	4,1,3,2	УК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

53	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите элементы стратегии проекта: а) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения б) направления и основные принципы осуществления проекта в) получение прибыли г) причина существования проекта	б	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
54	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Определите, какие процессы присутствуют при организации и осуществлении контроля качества в проекте: а) контроль качества в проекте б) формирование отчетов для оценки выполнения качества в) формирование списка отклонений г) определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте	а,б	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
55	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Определите, какие процессы присутствуют на стадии процесса управления проектом - контроль и регулирование контрактов: а) представление отчетности о выполнении контрактов б) закрытие контрактов в) разрешение споров и разногласий г) учет выполнения работ по контракту	а,в,г	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели				
56	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите главную задачу стратегического менеджмента: а) анализ внешней и внутренней среды б) разработка и реализация стратегии в) разработка эффективной инновационной политики г) разработка стратегии	б	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
57	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите элементы выработки долгосрочных целей организации, прогнозирования и перспективного планирования: а) оперативное управление б) процесс принятия решений в) стратегическое управление г) тактическое планирование	в	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
58	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите характеристику стратегического маркетинга: а) расширение деятельности по реализации товаров и услуг б) разработка маркетинговых программ в) опережающее реагирование на изменение рыночных потребностей г) выявление и удовлетворение спроса покупателей	в	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
59	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите, какая из характеристик относится к бюрократическому (механистическому) типу организационной структуры: а) формализация и регламентация отношений б) временное закрепление функций за группами в) динамичные задачи, установленные в каждой функциональной группе г) гибкое построение организации в соответствии с изменениями в окружающей среде	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

60	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Определите признаки стратегии диверсификации: а) освоение принципиально нового ассортимента товаров и услуг б) проникновение в новые сегменты рынка в) осуществление новых видов деятельности г) удержание старых позиций на рынке	а,б,в	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
61	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Определите действия инвестора в составлении изучения бизнес-плана: а) оценить прибыльность проекта б) убедиться в том, что новизна проекта не нарушает ничьих авторских прав в) обсудить со своей командой план действий г) определить приемлемость уровня инфляции в запланированные сроки реализации объекта	а,б,г	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
62	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Укажите факторы, которые вызывают неудачи в реализации проектов: а) технические недоработки проекта б) слабая подготовка к проекту в) слабые коммуникационные и информационные процессы в организации г) недостаточное экономическое обоснование	а,в,г	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
63	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите элементы на котором строится «рыночный вызов»: а) в плане оперативности б) инновации ориентированы на требования потребителя в) скорость разработки цифровых продуктов г) повсеместная цифровизация бизнеса	б	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
64	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите понятие, в которое вкладывается содержание «диффузия новшества»: а) скорость и широта распространения новой продукции б) способность к генерированию инновационных решений в) продажа объектов интеллектуальной собственности г) определение новых товаров	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
65	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите действия, при котором в проекте произошли изменения структуры организации работ (СОР). Какой вид изменений произошёл? а) появление новых элементов б) изменение сферы действия в) изменение внутренних структур г) появление новых организации	а,б	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
66	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Укажите виды связей между элементами структуры управления: а) горизонтальные и вертикальные б) линейные и функциональные в) прямые и косвенные г) внутренние и внешние	а,б	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

67	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите признак организационно-распорядительных методов управления: а) косвенное воздействие через материальное поощрение, планирование и нормирование б) прямое воздействие через материальное и моральное стимулирование, убеждение и участие в) прямое воздействие через указание, приказы, регламентирование и нормирование г) косвенное воздействие через материальное и моральное стимулирование, убеждение и участие	в	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
68	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите метод, используемый при повышенном внимании к сфере межличностных отношений: а) организационно-распорядительный б) социально-психологический в) экономический г) мотивационный	б	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
69	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Укажите признак плоской структуры управления: а) узкая сфера контроля б) небольшое количество уровней управления в) многоуровневая иерархия управления г) подчинение каждому руководителю большого количества работников	б,г	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
70	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите преимущество органического типа организационной структуры: а) быстрая адаптация к изменениям внешней среды б) универсальность в) предсказуемость г) точное определение задач каждого работника	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
71	Прочитайте текст и установите соответствие. Приведите в соответствие методы управления конфликтами, учитываемые в социальной и профессиональной деятельности при взаимодействии в коллективе организации а) Внутриличностные методы б) Структурные методы в) Межличностные методы г) Переговоры 1) Методы, воздействующие на отдельную личность и состоят в правильной организации своего собственного поведения, в умении высказать свою точку зрения, не вызывая защитной реакции со стороны оппонента 2) Методы, воздействующие преимущественно на участников организационных конфликтов, возникающих из-за неправильного распределения функций, прав и ответственности, плохой организации труда, несправедливой системы мотивации и стимулирования работников 3) Методы, предполагающие выбор стиля поведения участников конфликта, чтобы свести к минимуму ущерб своих интересов 4) Урегулирование конфликта, ориентированное на совместное решение сторон; набор приемов, направленных на поиск взаимоприемлемых для противоборствующих сторон решений Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами	А Б В Г 1 2 3 4	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

72	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Определите группу инструментов построения и повышения эффективности системы внутренних коммуникаций, состоящую из корпоративных СМИ, рассылки сообщений, доски объявления, внутреннего сайта, листовок, которые учитывают интересы, особенности поведения и мнения людей в коллективе.</p> <p>а) информационные инструменты б) аналитические инструменты в) коммуникативные инструменты г) организационные инструменты</p>	a	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
73	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Определите группу инструментов построения и повышения эффективности системы внутренних коммуникаций, в которую входят корпоративные мероприятия, соревнования по профессии, корпоративные тренинги и система адаптации, учитывающие интересы, особенности поведения и мнения людей в коллективе.</p> <p>а) коммуникативные инструменты б) аналитические инструменты в) информационные инструменты г) организационные инструменты</p>	a	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
74	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Определите группу инструментов построения и повышения эффективности системы внутренних коммуникаций, в которую входят разработка и внедрение корпоративных стандартов, выступления руководства, совещания, собрания, учитывающие интересы, особенности поведения и мнения людей в коллективе.</p> <p>а) организационные инструменты б) коммуникативные инструменты в) аналитические инструменты г) информационные инструменты</p>	a	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
75	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Определите вид деятельности, который реализует подсистема управления развитием человеческими ресурсами, связанная с корректировкой деятельности работника</p> <p>а) повышение квалификации кадров б) разработка форм участия персонала в прибылях в) обеспечение охраны здоровья работников г) формирование новой организационной структуры</p>	a	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
76	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Укажите понятие, которое характеризует процесс подготовки сотрудника к выполнению новых для него производственных функций, занятию новых должностей, решению новых задач, т.е. развитию новых компетенции, учитывая интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает.</p> <p>а) профессиональное развитие б) расстановка персонала в) отбор персонала г) деловая оценка</p>	a	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
77	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Укажите выгоду профессионального развития для сотрудников, направленного на развитие новых компетенции, учитывая интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает.</p> <p>а) рост уровня удовлетворенности трудом б) снижение текучести кадров в) повышение ценности основного ресурса г) улучшение организационной культуры</p>	a	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

78	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Укажите выгоду профессионального развития, направленного на развитие новых компетенции, учитывая интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, для организации.</p> <p>а) улучшение организационной культуры б) рост уровня удовлетворенности трудом в) повышение уровня мотивации к труду г) расширение карьерных перспектив</p>	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
79	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Определите понятие, которое включает обучение кадров с целью усовершенствования знаний, умений, навыков и способов общения в связи с ростом требований к профессии или повышением в должности, учитывая интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей.</p> <p>а) повышение квалификации б) переподготовка кадров в) профессиональное просвещение г) подготовка кадров</p>	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
80	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Определите понятие, которое включает обучение кадров с целью освоения новых знаний, умений, навыков и способов общения в связи с овладением новой профессией или изменившимися требованиями к содержанию и результатам труда, учитывая интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей.</p> <p>а) переподготовка кадров б) повышение квалификации в) профессиональное просвещение г) подготовка кадров</p>	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
81	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Определите, какое научное направление, основывало свои идеи на использовании методов научного анализа, отделении плановой и организационной работы от производственной:</p> <p>а) бихевиоризм – школа поведенческих наук б) классическая школа управления в) школа научного управления г) школа человеческих отношений</p>	в	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
82	<p>Прочитайте текст и установите соответствие.</p> <p>Установите соответствие между социальными институтами и потребностями коллективов, общества в целом, которые они удовлетворяют, к каждой позиции подберите соответствующую</p> <p>Потребности</p> <p>а) упорядочивать общественную жизнь б) социализировать детей и подростков в) обеспечивать общественную безопасность г) создавать средства существования д) организовывать познавательный процесс</p> <p>Социальные институты</p> <p>1. школа 2. государство 3. материальное производство</p> <p>Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами</p>	<p>1 2 3</p> <p>Б, Д А, В Г</p>	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

83	<p>Прочитайте текст и установите соответствие.</p> <p>Установите соответствие между сферами жизни общества и приведенными характеристиками: к каждой позиции подберите соответствующую</p> <p>Характеристики</p> <p>а) призвана интегрировать общество на основе учета интересов различных групп</p> <p>б) охватывает финансовые институты</p> <p>в) включает отношения, складывающиеся в системе материального производства</p> <p>г) охватывает отношения общества с внешней природной средой</p> <p>д) включает институты государственной поддержки нуждающихся групп населения</p> <p>Сферы жизни общества</p> <p>1. социальная</p> <p>2. экономическая</p> <p>Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:</p>	<p>1 А, Д, Б</p> <p>2 В, Г</p>	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
84	<p>Проанализируйте ситуацию, выберите вариант решения из предложенных</p> <p>Вы – руководитель отдела Х. Вашему отделу поручен важный проект. Он должен быть выполнен силами Ваших подчиненных. Первый кандидат на участие в проекте – опытный сотрудник, с высоким уровнем самомотивации, не раз выполнявший подобные задачи. Второй – сотрудник, хорошо зарекомендовавший себя в работе, но который не имеет подобного опыта. Третий – сотрудник на испытательном сроке, с отличным релевантным образованием, который стремится закрепиться в компании и зарекомендовать себя. У Вас нет возможности самому участвовать в проекте, Вы можете только осуществить промежуточный и итоговый контроль. Определите кому вы поручите выполнить проект:</p> <p>а) первому сотруднику</p> <p>б) второму сотруднику</p> <p>в) третьему сотруднику</p> <p>г) объединю усилия всех работников</p>	г	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
85	<p>Проанализируйте ситуацию, выберите несколько вариантов решения из предложенных</p> <p>Вы руководитель отдела продаж агентства недвижимости. Ваш стажер только что сделал первый холодный звонок собственнику квартиры, который сам не обращался в ваше агентство и не планирует, судя по итогам диалога. Определите принципы, которые нарушает такая обратная связь:</p> <p>а) безоценочность</p> <p>б) простота и понятность</p> <p>в) общительность</p> <p>г) наставничество</p>	б	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
86	<p>Решите задачу, ответ укажите в кол-ве чел.</p> <p>Среднесписочная численность торговых работников магазина на момент открытия составляла 49 чел., на 1 июня – 47 чел., на 1 июля – 53 чел., на 1 августа – 55 чел., на 1 сентября – 61 чел., на 1 октября – 45 чел., на 1 ноября – 43 чел., на 1 декабря – 37 чел., на 1 января следующего года – 37 чел. Определите среднесписочную численность за год</p>	36 человек	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
87	<p>Решите задачу, ответ укажите в кол-ве чел.</p> <p>Рассчитайте списочную численность персонала организации. На 31 октября 2023 года в организации числятся работники, с которыми заключен трудовой договор: – на полный рабочий день – 150 человек, из них на данный момент 10 человек находятся на больничном, 1 человек совершил прогул; – на неполный рабочий день – 40 человек; – надомники – 2 человека. По договорам подряда трудятся 14 человек. В организации имеется единственный собственник (учредитель), не являющийся ее работником.</p>	189	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
88	<p>Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов</p> <p>Укажите факторы, которые учитываются при формировании списка кандидатов в резерв:</p> <p>а) выводы и рекомендации последней аттестации</p> <p>б) возраст, образование сотрудника</p> <p>в) семейное положение сотрудника</p> <p>г) профессиональные характеристики</p>	а,б,г	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

89	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в %.</p> <p>Рассчитайте показатель (коэффициент выбытия). Ответ укажите в %.</p> <p>Среднесписочная численность работников предприятия за год составила 600 чел.</p> <p>В течение года</p> <p>уволены по собственному желанию 37 чел.;</p> <p>уволены за нарушение трудовой дисциплины 5 чел.;</p> <p>ушли на пенсию 11 чел.;</p> <p>поступили в учебные заведения и призваны в Вооруженные Силы 13 чел.;</p> <p>переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия 30 чел.</p>	11%	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
90	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в %.</p> <p>Рассчитайте показатель (коэффициент текучести кадров). Ответ укажите в %.</p> <p>Среднесписочная численность работников предприятия за год составила 600 чел.</p> <p>В течение года</p> <p>уволены по собственному желанию 37 чел.;</p> <p>уволены за нарушение трудовой дисциплины 5 чел.;</p> <p>ушли на пенсию 11 чел.;</p> <p>поступили в учебные заведения и призваны в Вооруженные Силы 13 чел.;</p> <p>переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия 30 чел.</p>	7 %	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
91	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях.</p> <p>Рассчитайте среднегодовую выработку предприятия. Ответ укажите в рублях.Р</p> <p>За рассматриваемый период предприятие выработало 1 250 000 штук изделий, стоимость каждого составила 5,5 рублей. Средняя списочная численность рабочих 12 человек. Определите среднегодовую выработку данного предприятия.</p>	572 916,67 рублей	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
92	<p>Прочитайте текст и установите соответствие.</p> <p>Приведите в соответствие методы управления конфликтами, учитываемые в социальной и профессиональной деятельности при взаимодействии в коллективе организации</p> <p>а) Внутриличностные методы</p> <p>б) Структурные методы</p> <p>в) Межличностные методы</p> <p>г) Переговоры 1) Методы, воздействующие на отдельную личность и состоят в правильной организации своего собственного поведения, в умении высказать свою точку зрения, не вызывая защитной реакции со стороны оппонента</p> <p>2) Методы, воздействующие преимущественно на участников организационных конфликтов, возникающих из-за неправильного распределения функций, прав и ответственности, плохой организации труда, несправедливой системы мотивации и стимулирования работников</p> <p>3) Методы, предполагающие выбор стиля поведения участников конфликта, чтобы свести к минимуму ущерб своих интересов</p> <p>4) Урегулирование конфликта, ориентированное на совместное решение сторон; набор приемов, направленных на поиск взаимоприемлемых для противоборствующих сторон решений</p>	<p>А Б В Г</p> <p>1 2 3 4</p>	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
93	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Определите группу инструментов построения и повышения эффективности системы внутренних коммуникаций, состоящую из корпоративных СМИ, рассылки сообщений, доски объявления, внутреннего сайта, листовок, которые учитывают интересы, особенности поведения и мнения людей в коллективе.</p> <p>а) информационные инструменты</p> <p>б) аналитические инструменты</p> <p>в) коммуникативные инструменты</p> <p>г) организационные инструменты</p>	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

94	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите группу инструментов построения и повышения эффективности системы внутренних коммуникаций, в которую входят корпоративные мероприятия, соревнования по профессии, корпоративные тренинги и система адаптации, учитывающие интересы, особенности поведения и мнения людей в коллективе. а) коммуникативные инструменты б) аналитические инструменты в) информационные инструменты г) организационные инструменты	a	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
95	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите группу инструментов построения и повышения эффективности системы внутренних коммуникаций, в которую входят разработка и внедрение корпоративных стандартов, выступления руководства, совещания, собрания, учитывающие интересы, особенности поведения и мнения людей в коллективе. а) организационные инструменты б) коммуникативные инструменты в) аналитические инструменты г) информационные инструменты	a	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
96	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите вид деятельности, который реализует подсистема управления развитием человеческими ресурсами, связанная с корректировкой деятельности работника а) повышение квалификации кадров б) разработка форм участия персонала в прибылях в) обеспечение охраны здоровья работников г) формирование новой организационной структуры	a	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
97	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите понятие, которое характеризует процесс подготовки сотрудника к выполнению новых для него производственных функций, занятию новых должностей, решению новых задач, т.е. развитию новых компетенций, учитывая интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает. а) профессионально развитие б) расстановка персонала в) отбор персонала г) деловая оценка	a	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
98	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите выгоду профессионального развития для сотрудников, направленного на развитие новых компетенции, учитывая интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает. а) рост уровня удовлетворенности трудом б) снижение текучести кадров в) повышение ценности основного ресурса г) улучшение организационной культуры	a	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
99	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите выгоду профессионального развития, направленного на развитие новых компетенции, учитывая интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, для организации. а) улучшение организационной культуры б) рост уровня удовлетворенности трудом в) повышение уровня мотивации к труду г) расширение карьерных перспектив	a	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

100	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите понятие, которое включает обучение кадров с целью усовершенствования знаний, умений, навыков и способов общения в связи с ростом требований к профессии или повышением в должности, учитывая интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей. а) повышение квалификации б) переподготовка кадров в) профессиональное просвещение г) подготовка кадров	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
101	Прочитайте текст и установите соответствие Привести в соответствие теории и основное понимание роли человека в данных теориях а) школа научного менеджмента б) административная школа в) школа человеческих отношений 1) человек - это один из факторов производства, который необходимо организовать и мотивировать для успешной реализации поставленных целей 2) человек - главный ресурс организации, который необходимо направлять в нужное русло 3) человек - основа организации, его взаимоотношения с работодателями и коллегами, мотивация и развитие персонала, умение работать в команде – вот важная задача руководителя	А Б В 1 2 3	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
102	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите наиболее подходящее определение понятию «участники конфликта» а) оппоненты, все действующие лица конфликта (частные, официальные, юридические) б) побудительные причины, поводы к вступлению в конфликт, связанные с удовлетворением в) то, чего добиваются, к чему стремятся конфликтующие субъекты г) руководители, инвесторы, конкуренты	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
103	Прочитайте текст и установите последовательность Расположите последовательно этапы традиционного процесса конфликтной ситуации: 1 складывается конфликтная ситуация 2 инцидент 3 кризис и разрыв отношений между оппонентами 4 полное разрешение противоречий, перемирие, или тупик	1 2 3 4	УК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
104	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите основные управленческие причины конфликтов в организации а) необоснованные управленческие решения б) субординация отношений, интенсивность совместной деятельности, в) высокая культура общения, эффективный стиль управления г) высокий уровень квалификации	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
105	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите наиболее подходящее определение понятию «участники конфликта» а) оппоненты, все действующие лица конфликта (частные, официальные, юридические) б) побудительные причины, поводы к вступлению в конфликт, связанные с удовлетворением в) то, чего добиваются, к чему стремятся конфликтующие субъекты г) руководители, инвесторы, конкуренты	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия				

106	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Концепция кросс-культурного менеджмента предполагает наличие трех групп ресурсов. Установите соответствие между наименованием группы ресурсов и его характеристикой</p> <p>А) "Зеленые" ресурсы Б) "Желтые" ресурсы В) "Красные" ресурсы</p> <p>1. Медленно возобновляемые, относительно ограниченные 2. Невозобновляемые, критически ограниченные 3. Практически неограниченные, быстро возобновляемые</p>	<p>А Б В 3 1 2</p>	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
107	<p>Установите соответствие между наименованием технологии кросс-культурного менеджмента и ее характеристикой</p> <p>А) Особые ритуалы. Б) «Кнут и пряник». В) Разделение на части.</p> <p>1. Возможно замотивировать себя и подчиненных обещанием награды за достижения цели. Это может быть банкет, денежная премия, коллективное мероприятие. Также можно применять и негативные последствия недостаточно эффективной работы и постоянно напоминать о них. 2. Решиться начать сложную и объемную работу непросто. Однако задачу наверняка можно упростить – разделить на несколько пунктов и переходить от простых к сложным постепенно 3. Проведение процедур, позволяющих настроиться на рабочий лад и преодолеть прокрастинацию</p>	<p>А Б В 3 1 2</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
108	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>В моноактивных и полиактивных культурах существует различное представление о времени. Сопоставьте точку зрения и ее характеристику.</p> <p>А) Время как ресурс Б) Время с философской точки зрения В) Время с точки зрения управления</p> <p>1. Сакральное, космическое понятие, отождествляемое с вечностью и «широким» движением 2. Возможность для осуществления профессиональной деятельности, саморазвития, самосовершенствования и т. д. 3. Объект управления для руководителя</p>	<p>А Б В 2 1 3</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
109	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А) Платон Б) Аристотель В) Демокрит</p> <p>1. Время – понятие космическое 2. Время связано с движением атомов 3. Время существовало вечно</p>	<p>А Б В 1 3 2</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
110	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А) Культура Б) Деловая культура</p> <p>1. Система формальных и неформальных правил и норм поведения, обычаев, традиций, индивидуальных и групповых интересов, особенностей поведения работников, стиля руководства и т.д. в организационных структурах различных уровней 2. Системная, разноплановая категория, которая включает в себя экономическую, правовую, политическую, деловую и прочие виды (подсистемы) культуры</p>	<p>А Б 2 1</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
111	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Все предлагаемые методы самооценки в самоменеджменте можно разделить на несколько групп. Установите соответствие между методом самооценки и его характеристикой.</p> <p>А) Самодиагностика Б) Самонаблюдение В) Эксперимент</p> <p>1. Процедура, выполняемая для поддержки, опровержения или подтверждения гипотезы при самооценке 2. Процесс самостоятельной постановки диагноза на основе самомониторинга 3. Наблюдение за собой и особенностями своего поведения</p>	<p>А Б В 2 3 1</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

112	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А) Культура принадлежности Б) Культура силы В) Культура порядка</p> <p>1. Важна принадлежность к миру сильных, умение выигрывать в соперничестве. 2. Потребность в работе согласно правилам и необходимость накопления базы знаний 3. Свойственна молодым компаниям с небольшим коллективом. Ключевая идея: быть вместе и помогать.</p>	<p>А Б В 3 1 2</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
113	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А) Культура успеха Б) Культура согласия —. В) Культура синтеза</p> <p>1. Ценятся разные точки зрения, а совместное решение становится результатом дискуссий 2. Сочетаются индивидуальное авторство и признание заслуг команды. 3. Характерна для активно развивающихся компаний, ставящих на результативность. Ценятся выраженная индивидуальность и талант.</p>	<p>А Б В 3 1 2</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
114	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Любой факт и процесс межкультурной коммуникации может быть охарактеризован по уровню или глубине проникновения коммуникантов в контактирующие культуры. С этой точки зрения могут быть выделены следующие уровни</p> <p>1. Культурное «взаимоединение» 2. Культурное взаимопонимание 3. Культурное взаимоприятие</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право</p>	<p>3 2 1</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
115	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>В процессе делового общения нередко приходится прибегать к использованию отказов:</p> <p>А) Категоричный отказ Б) Эмпатический отказ В) Отложенный отказ</p> <p>3. Я пока точно не могу сказать, мне нужно время, чтобы подумать 2. Я вижу, что у Вас серьезный и сложный проект, но сейчас у меня нет времени, чтобы помочь 3. Я не хочу этим заниматься</p>	<p>А Б В 3 2 1</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
116	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Все предлагаемые методы самооценки в кросс-культурном менеджмента можно разделить на несколько групп. Установите соответствие между методом самооценки и его характеристикой.</p> <p>А) Самодиагностика Б) Самонаблюдение В) Эксперимент</p> <p>1. Процедура, выполняемая для поддержки, опровержения или подтверждения гипотезы при самооценке 2. Процесс самостоятельной постановки диагноза на основе самомониторинга 3. Наблюдение за собой и особенностями своего поведения</p>	<p>А Б В 2 3 1</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
117	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>В моноактивных культурах 4 уровня управления временем. Определите характеристику каждого уровня и установите соответствие.</p> <p>А) Первый уровень Б) Второй уровень В) Третий уровень Г) Четвертый уровень</p> <p>1. Характеризует использование календарей и ежедневников, что отражает попытку смотреть вперед, планировать события и свою деятельность на будущее. 2. Фокусирует наши ожидания на сохранении и развитии отношений и на достижении результата, а не на самом действии и времени. 3. Записки и памятки с целью систематизировать все, что требует расхода сил и время.</p>	<p>А Б В Г 3 1 4 2</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

118	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Представителям моноактивных культур человеку необходимо выполнять свои задачи так, чтобы достичь всех целей. Эта концепция включает в себя следующие элементы, выполняемые последовательно:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Принятие важных решений 2. Самообразование и самоорганизация. 3. Развитие ответственности за свою работу. 4. Постановка целей. 5. Планирование своей деятельности. <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право</p>	<p>4 1 5 2 3</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
119	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>В процессе делового общения нередко приходится прибегать к использованию отказов:</p> <p>А) Обоснованный отказ Б) Компромиссный отказ В) Дипломатический отказ</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Я не могу Вам помочь, потому что у меня нет на это полномочий 2. Я не могу сделать за Вас отчет, но могу дать свои записи, которые помогут 3. Сегодня я не могу решить Вашу проблему, но давай вернемся к ней через несколько дней. Я позвоню нескольким людям и постараюсь решить вопрос 	<p>А Б В 3 2 1</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
120	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Все предлагаемые методы самооценки в самоменеджменте можно разделить на несколько групп. Установите соответствие между методом самооценки и его характеристикой.</p> <p>А) Самодиагностика Б) Самонаблюдение В) Эксперимент</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Процедура, выполняемая для поддержки, опровержения или подтверждения гипотезы при самооценке 2. Процесс самостоятельной постановки диагноза на основе самомониторинга 3. Наблюдение за собой и особенностями своего поведения 	<p>А Б В 2 3 1</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
121	<p>Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ</p> <p>В чем взаимосвязь национальной и корпоративной культур?</p>	<p>Национальная деловая и корпоративная культуры тесно взаимодействуют между собой.</p> <p>Обоснование: Культурные различия проявляются во всех сферах организационной деятельности, поэтому менеджеры должны так разработать тактику ведения дел и собственного поведения</p>	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

122	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Охарактеризуйте современное социокультурное пространство?	Многоаспектность современного социокультурного пространства обуславливает ряд сложностей при осуществлении управления кросс-культурными системами. Обоснование: Как показывает управленческая практика в данном направлении, субъекты управления в первую очередь сталкиваются с проблемами регулирования социальных систем – общностей людей	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
123	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Охарактеризуйте состав ядра культуры	В основе, ядре каждой культуры лежит ее специфическая система ценностей, которая и определяет большинство ее отличий от других культур. Обоснование: Сущностные характеристики элементов культурных систем определяют индивидуальность культуры, определяет наличие культурных различий	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
124	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Опишите основные формы дискриминации в кросс-культурном менеджменте	Формы дискриминации многообразны. Обоснование: Она может иметь политический, этнический, экономический и иной характер.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
125	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Каково соотношение деловой культуры и системы управления персоналом?	Непосредственной составляющей системы управления персоналом организации является деловая культура. Обоснование: В контексте функционирования организации, деловая культура зачастую отождествляется с корпоративной культурой.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

126	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор</p> <p>Какой тип общества в настоящий момент продолжает формироваться в мире?</p> <p>А) Индустриальное Б) Постиндустриальное В) Информационное Г) Динамическое</p>	<p>Информационное</p> <p>Обоснование: ввиду того, что информация является наиболее ценным ресурсом</p>	УК-4	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
127	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор</p> <p>Что Герт Хофстеде называл «коллективным программированием разума»?</p> <p>А) Политику Б) Этику В) Культуру Г) Общество</p>	<p>Культуру</p> <p>Обоснование: коллективное программирование разума является частью ключевой концепции Г. Хофстеде о культуре</p>	УК-4	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
128	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор</p> <p>Каким термином Герт Хофстеде назвал ключевую систему ценностей, сформировавшихся внутри культуры?</p> <p>А) Конус культуры Б) Хребет культуры В) Основание культуры Г) Содержание культуры</p>	<p>Хребет культуры</p> <p>Обоснование: поскольку понятие о «хребте культуры» формирует основание кросс-культурной концепции Хофстеде</p>	УК-4	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
129	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор</p> <p>Какой процесс является «движущей силой» глобализации и способствует «сталкиванию» культурных систем?</p> <p>А) миграция Б) политика В) кросс-культурный менеджмент Г) государственное управление</p>	<p>Миграция</p> <p>Обоснование: в процессе трудовой миграции «сталкиваются» культуры и возникает межэтническая напряженность</p>	УК-4	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
130	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор</p> <p>Боязнь взаимодействия с другими этносами или их неприятие называют:</p> <p>А) Этнофобия Б) Миграция В) Этнография Г) Дискриминация</p>	<p>Этнофобия</p> <p>Обоснование: в психологии этнофобия - психологическое состояние, идеологическая и политическая ориентация и социальная практика</p>	УК-4	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
131	<p>Установите соответствие между языковой единицей и её значением</p> <p>1 advanced degree 2 confer 3 career 4 Master's 5 credibility 6 eligible</p> <p>a) the job or series of jobs that you do during your working life, especially if you continue to get better jobs and earn more money b) the fact that someone can be believed or trusted. c) a university degree (such as a master's or doctor's degree) higher than a bachelor's d) to give an official title, honour, or advantage to someone. e) having the necessary qualities or satisfying the necessary conditions. f) an advanced degree conferred by universities around the world for completion of graduate study in a specific discipline.</p>	<p>1с 2d 3а 4f 5b 6е</p>	УК-4	<p>Прочитайте задание и установите соответствие</p>

132	<p>Установите соответствие между частями предложения Match the first part of a sentence (1,2,3,...) to the second part (a,b,c,...):</p> <p>1 I lost a lot of time when my 2 They wasted three days in London 3 We saved a lot of time 4 They spent a lot of time planning -</p> <p>a because the office was closed for holidays. b the product was very good! c colleagues didn't come to the meeting. d after we bought faster computers.</p>	1c 2a 3d 4b	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
133	<p>Установите последовательность предложений Put the sentences into a logical order:</p> <p>1) Are you free for a coffee on Wednesday afternoon? 2) Can we meet on Thursday? 3) Where shall we meet? 4) I'm afraid I'm busy on Wednesday afternoon. I'm seeing a customer. 5) Yes, I'm free on Thursday. 6) Let's meet at Pierre's cafe. 7) How about four o'clock? 8) When shall we meet? 9) See you there at four.</p> <p>Установите последовательность предложений</p>	1 4 2 5 3 6 8 7 9	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
134	<p>Установите последовательность речевых действий для написания e-mail Put these elements of an email in order.</p> <p>1) Give relevant information on the subject (What do you want to say?) 2) State the aim (Why are you writing?) 3) Describe the action you expect from the addressee (What do you want the addressee to do?) 4) Close your email/letter politely. 5) Open your email/letter with greetings.</p>	5 2 1 3 4	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
135	<p>Установите соответствие между предложениями или частями предложений Match the sentences or parts of sentences:</p> <p>1 I'm looking for a job with a better salary because 2 The company restaurant isn't free. 3 I don't get much money, 4 The other staff are very friendly and 5 I get 30 days' holiday a year - 6 The benefits are excellent.</p> <p>a You have to pay €2 for lunch. b I don't earn enough where I am now. c but I can always work overtime. d that's six weeks! e For example, I have a company car. f I like everyone working there.</p>	1b 2a 3c 4f 5d 6e	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
136	<p>Установите логическую последовательность выражений в короткой презентации о производстве. Put the sentences into a logical order</p> <p>a work. Of course, we still have a large number of assembly b plant producing TVs in Singapore. We have two production c My name's George Chien, and I'm director of a manufacturing d lines working 24 hours a day. CAD/ e intensive. But with the help of computer f line workers, so it's quite labour g CAM and robots do some of the assembly h assisted design and automation, productivity is increasing.</p>	c b d g a f e h	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

137	<p>Установите последовательность речевых действий для начала презентации.</p> <p>Arrange the sentences to begin a presentation.</p> <p>1 And to finish, I'll say something about how we can work with your company.</p> <p>2 First, I'll look at the technical side.</p> <p>3 I work for Ruby in the marketing department.</p> <p>4 If you have any questions, I'll be happy to answer them at the end of my presentation.</p> <p>5 My name's Lisa Mayers.</p> <p>6 Then, I'll move on to the sales possibilities.</p> <p>7 Today I'm going to talk about a new product that we have developed.</p>	5 3 7 2 6 1 4	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
138	<p>Установите соответствие между частями предложения</p> <p>Match the sentences or parts of the sentences:</p> <p>1 Career paths aren't what they used to be. Companies won't</p> <p>2 He worked his way up from</p> <p>3 The new management have restructured and delayed the company,</p> <p>4 We used to do printing in-house,</p> <p>5 Employees are afraid their organizations will be downsized</p> <p>a) reducing the number of management levels in the company hierarchy from five to three.</p> <p>b) take care of us for life any more. We have to take care of ourselves.</p> <p>c) and that they will be replaced by temporary workers, or made redundant by technology.</p> <p>d) factory worker to factory manager.</p> <p>e) but now we outsource it.</p>	1b 2d 3a 4e 5c	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
139	<p>Установите соответствие между языковыми выражениями и их значениями</p> <p>Match the jobs with their description:</p> <p>1 manager</p> <p>2 entrepreneur</p> <p>3 executive</p> <p>4 consultant</p> <p>5 lawyer</p> <p>b) a person who is responsible for running part of or the whole of a business organization</p> <p>c) a person who starts or founds or establishes their own company</p> <p>a) a person who is employed by a business at a senior level</p> <p>e) a person who gives expert advice to a person or organization on a particular subject</p> <p>d) a person who is qualified to advise people about the law and represent them in court</p>	1b 2c 3a 4e 5d	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
140	<p>Установите соответствие между языковыми выражениями и их значениями</p> <p>Match descriptions of responsibilities to positions with a company:</p> <p>1 Meet with advertising agency to discuss new advertisements for the company's holidays.</p> <p>2 Study possible new holiday destinations in detail.</p> <p>3 Analyse last year's profits in relation to the previous year's.</p> <p>4 Contact newspaper to advertise new jobs.</p> <p>5 Deal with complaints from customers.</p> <p>6 Discuss sales figures with sales team.</p> <p>a) finance director</p> <p>b) sales manager</p> <p>c) marketing director</p> <p>d) human resources director</p> <p>e) research director</p> <p>f) customer services manager</p>	1c 2e 3a 4d 5f 6b	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

141	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>Complete the text with the appropriate words: involves; charge; report; lead</p> <p>My name's Frances Mullan. I'm the Head of Marketing. I (1) ... a small team of two marketing managers and a video producer. Our work (2) ... a variety of marketing strategies to promote the business, including events, social media and printed advertising. I'm in (3) ... of attracting new customers, retaining existing customers and positioning the business as innovative and creative. I (4) ... directly to the Head of Strategy and Development.</p>	1 lead; 2 involves; 3 charge; 4 report	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
142	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>What does the speaker want to say?</p> <p>Strong brands have a number of important qualities. The first is, they have high levels of awareness, so people recognize them when they see them, and that might be the physical product, or it might be the visual identity. But recognition is not enough. What needs to happen also is that the target customer needs to know a lot about that brand, so a strong brand will also immediately communicate a set of appealing and persuasive ideas that enable the end user, the target audience, to know whether or not this is a brand for them, or whether it's a brand that they are not attracted to.</p> <p>A brand:</p> <p>1 helps people to become familiar with a product</p> <p>2 gives a product an identity</p> <p>3 increases the sales of a product or service</p>	2 gives a product an identity.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
143	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>What is Xavier's management style?</p> <p>Xavier is a factory manager:</p> <p>"I don't believe in all this talk about motivation. My subordinates – the people working under me – are basically lazy. They need constant supervision – we have to check what they are doing all the time. Some people think this is authoritarian, but I think it's the only way of managing. There have to be clear rules of discipline – you have to be able to tell subordinates what is right and wrong, with a consistent set of disciplinary procedures."</p> <p>"Decisions must be imposed from above without consultation – we don't discuss decisions with workers, we just tell them what to do."</p>	<p>Xavier's management style is authoritarian</p> <p>Обоснование:</p> <p>Authoritarian style is characterized by strict discipline, constant supervision, and making decisions without consulting his workers.</p>	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
144	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>How can you characterize this style of management?</p> <p>Managers using this style tell people what to do, how to do it and when to have it completed. They assign roles and responsibilities, set standards and define expectations.</p>	<p>Directing or authoritarian style.</p> <p>Обоснование:</p> <p>Directing or authoritarian style.</p>	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
145	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Complete the text with appropriate words: computers, lawyers, transport, couriers, consultants, translators, accountants</p> <p>Companies depend on support services. For example, they use (1) ... for management advice,</p> <p>IT specialists for advice on (2) ... and computing, (3) ... to change documents from one language into another and (4) ... to prepare accounts - details of the money coming into and going out of a company. They need (5) ... - people who are experts in the law - and they also need logistics services, including (6) ... and shipping - delivering products etc. to other places.</p> <p>For fast deliveries, they use (7)...</p>	<p>1 consultants; 2 computers; 3 translators; 4 accountants; 5 lawyers; 6 transport; 7 couriers</p> <p>Обоснование:</p> <p>According to meaning and sentence structure</p>	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
146	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ – предложите заглавие, передав основную идею текста</p> <p>Give a title to the text, conveying the main idea</p> <p>...</p> <p>Critical reading is reading actively with the goals of identifying arguments, weighing evidence, evaluating sources, looking for conflicts of interest, and questioning underlying assumptions. It is distinctly different from the passive reading associated with reading for pleasure, which many students mistakenly apply to academic texts. Regardless of discipline, critical reading is an important skill that will help students become more informed and, hopefully, more effective citizens.</p>	<p>What is critical reading?</p> <p>Обоснование: What is critical reading?</p>	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

147	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ – является ли данная академическая ситуация плагиатом Consider the following academic situations and decide if they are plagiarism. (Yes/No) Copying a paragraph, but changing a few words and not giving a citation.	Yes Обоснование: It is plagiarism as the idea is borrowed.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
148	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ – является ли данная академическая ситуация плагиатом Consider the following academic situations and decide if they are plagiarism. (Yes/No) Taking a quotation from a source, giving a citation but not using quotation marks.	Yes Обоснование: It is an inaccurate citation.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
149	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ – расшифруйте акроним Research articles typically have a standard structure to facilitate communication, which is known as IMRAD. What do these letters stand for?	IMRAD - introduction, method, results and discussion. Обоснование: IMRAD - introduction, method, results and discussion.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
150	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте выбор. Complete the text with appropriate words: involves; is in charge of; earn; responsible; five; overtime; day; conditions; tax Alexander Carpenter works in sales, and he's a regional manager. He (1) ... the north-west region and he's (2) ... for a small team of five other sales people. His job (3) ... a lot of travelling within the region, and he's in contact with his team on a day-to- (4) ... basis. It's not a nine-to- (5) ... job: Alexander has to do a lot of (6) Fortunately, he can (7) ... a lot more money by doing this, and his working (8) ... are quite good. After income (9) ... he makes \$60,000 a year.	1 is in charge of; 2 responsible; 3 involves; 4 day; 5 five; 6 overtime; 7 earn; 8 conditions; 9 tax Обоснование: According to meaning and sentence structure	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
151	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. What would you say at the presentation when you don't understand a question? a. I'm sorry, but I didn't follow your question. b. Say it again, I don't understand. c. I want you to repeat the question. d. I don't know what to say.	a. I'm sorry, but I didn't follow your question. Обоснование: You should be polite and treat the speaker with respect.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
152	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. What would you say at the presentation when you don't know the answer? a. I don't know the answer to that. b. I can't give you that information. c. I'm sorry, but I don't know the answer to that. Can I check and get back to you? d. That question is beyond my expertise.	c. I'm sorry, but I don't know the answer to that. Can I check and get back to you? Обоснование: You should be honest and polite.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
153	Прочитайте текст, выберите утверждения, соответствующие тексту, и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Maria is an architect with 20 years' experience. She is partner in the award-winning STG Architects Ltd, which is famous for its work in London. She enjoys working with people from all over the world and has international experience of working in Italy, Greece, Thailand, Australia and Brazil. Maria has a Master of Science from Sheffield University and a BA in Architecture from Hull University. She also speaks Italian and Thai. When she is not working, she spends her time hiking, skiing and diving. a. She has worked in many different countries. b. She doesn't do any sports. c. She speaks foreign languages. d. She manages a large team of people.	a. She has worked in many different countries. c. She speaks foreign languages. Обоснование: "She has international experience of working in Italy, Greece, Thailand, Australia and Brazil" " She also speaks Italian and Thai".	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

154	<p>Прочитайте текст, выберите утверждения, соответствующие тексту, и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов.</p> <p>Emily is an experienced sales manager with 12 years' experience of developing customer service teams. She is skilled in negotiation, team motivation and building successful sales teams. After ten years of working in sales and customer service at Halo Bank, Emily is now the sales office manager of a team of 120 at Southern General Plastics Ltd. She has an MBA from Stanford University and a degree in Business Studies from Cornell University. Emily is creative and hardworking, and enjoys working with others.</p> <p>a. She has international experience. b. She has always worked at Southern General Plastics Ltd. c. Her last job was in a bank. d. She has good communication skills.</p>	<p>c. Her last job was in a bank. d. She has good communication skills.</p> <p>Обоснование: "She worked in sales and customer service at Halo Bank for ten years before her current job" "She is skilled in negotiation" .</p>	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
155	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Presenter: Are there any questions? There are three main areas I want to talk about: one – old products, two – new products and three – ideas that are currently under development.</p> <p>Is the presenter using the question in the right place?</p>	<p>No.</p> <p>Обоснование: The presenter asks if the audience has any questions, which usually happens at the end of a presentation.</p>	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия				
156	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Основными принципами корпоративной культуры являются:</p> <p>А) Свобода Б) Справедливость В) Духовные ценности</p> <p>1. Фундаментальная цель корпоративной культуры заключается в объединении сообщества. Поэтому все правила должны демонстрировать равенство сотрудников, независимость их привилегий от занимаемых должностей. 2. Человек, скованный многочисленными правилами и неприемлемыми ограничениями, неизбежно столкнется с внутренним конфликтом, который может вылиться и во внешние разногласия. 3. Не стоит ставить сотрудников перед выбором между внутренними правилами компании и общечеловеческими ценностями</p>	<p>А Б В 2 1 3</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
157	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А) Миссия-предназначение Б) Миссия-ориентация В) Миссия-политика</p> <p>1. Является широким, развернутым представлением о системе ценностей, которых придерживается руководство и персонал фирмы 2. Является узким, но конкретным пониманием и обозначением вида деятельности, характера продукции и услуг и круга и потребителей 3. Является концентрацией главных целей и более четким представлением о поведении организации на период ближайшего времени и на перспективу в целом</p>	<p>А Б В 1 2 3</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
158	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А) Моноактивная национальная культура Б) Полиактивная национальная культура В) Реактивная национальная культура</p> <p>1. Япония 2. Великобритания 3. Россия</p>	<p>А Б В 2 3 1</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
159	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А) Моноактивная национальная культура Б) Полиактивная национальная культура В) Реактивная национальная культура</p> <p>1. Венесуэла 2. Норвегия 3. Китай</p>	<p>А Б В 2 1 3</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие

160	Прочитайте текст и установите соответствие А)Monoактивная национальная культура Б)Полиактивная национальная культура В)Реактивная национальная культура 1. Корея 2. Германия 3. Испания	А Б В 2 3 1 Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
161	Прочитайте текст и установите соответствие А)Monoактивная национальная культура Б)Полиактивная национальная культура В)Реактивная национальная культура 1. Швеция 2. Конго 3. Китай	А Б В 1 2 3 Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
162	Прочитайте текст и установите соответствие А)Monoактивная национальная культура Б)Полиактивная национальная культура В)Реактивная национальная культура 1. Япония 2. Швейцария 3. Бразилия	А Б В 2 3 1 Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
163	Прочитайте текст и установите соответствие А)Monoактивная национальная культура Б)Полиактивная национальная культура В)Реактивная национальная культура 1. Пакистан 2. Корея 3. Дания	А Б В 3 1 2 Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
164	Прочитайте текст и установите соответствие А)Позитивная корпоративная культура Б)Негативная корпоративная культура 1. Способствует повышению эффективности работы, оптимизации всех производственных процессов, непрерывному развитию самой организации и ее персонала 2. Апатия и незаинтересованность сотрудников в результатах своего труда. Понижение уровня личной ответственности. Формальный подход к выполнению служебных обязанностей	А Б 1 2 Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
165	Прочитайте текст и установите соответствие Основными принципами философии организации являются: А) Принцип целей Б) Принцип патернализма В) Принцип инициативности 1. Воспитание у сотрудников фирмы ощущения, что они – члены одной семьи (пожизненный найм сотрудников, планирование служебной карьеры, фирменная одежда) 2. Выбор крупных целей и постановка амбициозных научно-технических задач 3. Развитие творческой инициативы и сознательный отказ от составления жестких планов	А Б В 2 1 3 Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
166	Прочитайте текст и установите соответствие Все предлагаемые методы самооценки в самоменеджменте можно разделить на несколько групп. Установите соответствие между методом самооценки и его характеристикой. А) Самодиагностика Б) Самонаблюдение В) Эксперимент 1. Процедура, выполняемая для поддержки, опровержения или подтверждения гипотезы при самооценке 2. Процесс самостоятельной постановки диагноза на основе самомониторинга 3. Наблюдение за собой и особенностями своего поведения	А Б В 2 3 1 Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие

167	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Целесообразно рассматривать два основных сценария развития деловой культуры:</p> <p>А) Эволюционный путь</p> <p>Б) Сознательный путь</p> <p>1. Представляет собой естественное развитие организационной культуры под влиянием изменений внешней среды</p> <p>2. Когда развитие организационной культуры осуществляется при воздействии руководства или другой влиятельной группы работников</p>	<p>А Б</p> <p>1 2</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
168	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Ценности компаний можно условно разделить на два вида:</p> <p>А) Универсальные ценности</p> <p>Б) Уникальные ценности</p> <p>1. Характеризуют конкретную компанию и являются беспрецедентными</p> <p>2. Не дают представления о специфике компании, не раскрывают её уникальность, но помогают задавать общее настроение.</p>	<p>А Б</p> <p>2 1</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
169	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Категории, формируемые посредством управления корпоративной культурой организации:</p> <p>А) Имидж компании</p> <p>Б) Мотивация сотрудников</p> <p>В) Адаптация новых сотрудников</p> <p>1. Когда людей объединяют общие ценности, а не только стремление к финансовому достатку, они работают эффективнее. Кроме того, в компаниях с развитой корпоративной культурой, сотрудники более вовлечены во все процессы</p> <p>2. Формируя культуру, руководство организации создает позитивный образ компании как для нынешних сотрудников, так и для потенциальных</p> <p>3. Если у руководства организации есть чёткие формальные и неформальные нормы внутри компании, и оно способно понятно донести их до людей, новым сотрудникам проще быстро влиться в коллектив</p>	<p>А Б В</p> <p>2 1 3</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
170	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А) Внешняя мотивация</p> <p>Б) Внутренняя мотивация</p> <p>1. Представляет собой своего рода процесс административного воздействия или управления: руководитель поручает работу исполнителю, а тот ее выполняет</p> <p>2. Является сложным процессом и предполагает формирование определенной мотивационной структуры человека</p>	<p>А Б</p> <p>1 2</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента</p>	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
171	<p>Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ</p> <p>Охарактеризуйте сущность корпоративной культуры в кросс-культурном менеджменте</p>	<p>Корпоративная культура представляет собой совокупность господствующих в организации ценностных представлений, норм и образцов поведения</p> <p>Обоснование: Определяет смысл и модель деятельности сотрудников независимо от их должностного положения и функциональных обязанностей</p>	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

172	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ В чем заключаются особенности формирования позитивного имиджа организаций?	Под имиджем организации понимается образ организации в представлении групп общественности. Обоснование: Позитивный имидж повышает конкурентоспособность коммерческой организации на рынке. Он привлекает потребителей и партнеров, ускоряет продажи и увеличивает их объем.	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
173	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Что имеет ключевое значение в процессе формирования деловых культур?	В процессе формирования деловых культур ключевую роль имеет уникальность личности человека – носителя данной культуры. Обоснование: личности объединяются в деловые коллективы, каждый из которых отличается уникальными социально-психологическими, коммуникативными и иными характеристиками	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
174	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Охарактеризуйте сущность национальной культуры в кросс-культурном менеджменте	В широком значении под национальной культурой подразумевается совокупность культурных достижений, присущих данной нации Обоснование: вне зависимости от того, имеют ли различные элементы этого национального достояния специфическую национальную окраску или национально нейтральны	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

175	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ На какие составляющие можно разграничить национальную культуру?	Национальную культуру можно разграничить на народную и официальную («высокую»). Обоснование: Народная культура представляет собой синтез нескольких традиций. Официальная культура объединяет ценности, этические нормы, идеалы	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
176	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Принцип создания недискриминационной среды взаимодействия социально-культурных общностей А) Уникальная среда Б) Буферная среда В) Кросс-культурная среда Г) Миграционная среда	Буферная среда Обоснование: соответствует концепции формирования недискриминационной среды взаимодействия социально-культурных общностей	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
177	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Выберите неверное утверждение, характеризующее межэтническую напряженность, формируемую миграцией? – неконтролируемый приток мигрантов резко осложняет социальную обстановку, дестабилизируя рынки труда, жилья, способствуя повышению нагрузки на социальную и инженерную инфраструктуру; – миграция ухудшает санитарно-эпидемиологическую обстановку; – миграция способствует криминализации обстановки и росту преступности; – возникающие в национальных культурах диаспоры оказывают влияние на изменение традиционного уклада жизни коренного населения	возникающие в национальных культурах диаспоры оказывают влияние на изменение традиционного уклада жизни коренного населения Обоснование: Не оказывают	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
178	Установите соответствие между языковой единицей и её значением Match language units (1,2,3,...) to their definitions (a,b,c,...) 1 graduates 2 in-house training 3 acquire experience 4 Master's of Business Administration (MBA) 5 computer-literate 6 motivated a get knowledge through doing things b good with computers c people who've just left university d very keen to do well in their job because they find it interesting e courses within the company f a master's degree in advanced business studies	1c 2e 3a 4f 5b 6d	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие

179	<p>Установите соответствие между языковой единицей и её значением. базовый</p> <p>Look at the six expressions (a–f) from A opposite. Which person (1–6) is most likely to do each of the things described?</p> <p>1 work in shifts 2 work under a flexitime system 3 telecommute 4 commute to work 5 clock in and out at the same time every day 6 work overtime</p> <p>a A technical writer for a computer company. Lives in the country and visits the company offices once a month. b An office worker in a large, traditional manufacturing company. c A construction worker on a building site where work goes on 24 hours a day. d A worker in a chocolate factory in the three months before Christmas. e A designer in a website design company. Has to be in the office, but can decide when she wants to start and finish work each day. f A manager in a department store in a large city. Lives in the country.</p>	1c 2e 3a 4f 5b 6d	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
180	<p>Установите соответствие между языковой единицей и её значением</p> <p>1 corporate culture 2 corporate ladder 3 corporate headquarters 4 corporate logo 5 corporate image 6 corporate profits</p> <p>a) a company's main office b) all the ideas, opinions, etc. that people have about a company c) the way a company's employees think and act d) the money made by companies e) the different levels of management in a company f) a symbol used by a company on its products, advertising, etc.</p>	1c 2e 3a 4f 5b 6d	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
181	<p>Установите соответствие между языковой единицей и её значением</p> <p>Match the first part of a sentence (1,2,3,...) to the second part (a,b,c,...):</p> <p>1 Managers who themselves often worked long hours in order to climb the corporate ... 2 Analysts forecast a slowing of economic growth because of lower corporate ... 3 3M continues to improve its corporate ... 4 Retailer Best Buy is allowing employees at its corporate ... 5 The only corporate ... 6 Listening to customers is part of the corporate ...</p> <p>a) image by showing environmental leadership. b) logo in view was the Haagen Dazs name on three table umbrellas. c) profits, capital gains taxes and slow job growth. d) ladder may demand the same thing from their employees. e) culture at Lowe's, and managers use a variety of methods to ensure that it's happening. f) headquarters to set their own hours and work outside the office.</p>	1 d 2 c 3 a 4 f 5 b 6 e	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
182	<p>Установите последовательность предложений и составьте текст, учитывая слова логической связи.</p> <p>Put the sentences in logical order</p> <p>1 Working in a hotel, we also get some nice perks. 2 For example, free meals! 3 The pay for this is quite good. 4 In summer, we're very busy, so we do overtime –work a lot of extra hours. 5 'My name's Luigi and I'm a hotel manager in Venice.' 6 I get paid a salary every month.</p>	5 6 4 3 2 1	УК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

183	<p>Установите последовательность предложений и составьте текст, учитывая слова логической связи.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. It's money that customers leave in addition to the bill. 2. We get the minimum wage – the lowest amount allowed by law. 3. I like my job even if I don't earn very much: I get paid wages every week by the restaurant. 4. But we also get tips. 5. 'I'm Ivan and I work as a waiter in Prague. 6. Some tourists are very generous!' 	5 3 2 4 1 6	УК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
184	<p>Установите соответствие между репликами в интеракциях. Choose the correct response (a or b) in each of the exchanges (1-7).</p> <p>1 Nice to meet you. a Nice to meet you too. b Fine, thanks.</p> <p>2 How was the flight? a That would be nice. b Very good - no problems at all.</p> <p>3 I'll take you to your hotel and then we'll go out to dinner. a Fine, thanks. b Thank you. That would be nice.</p> <p>4 Would you like something to drink? a Where are you staying? b Where are you living?</p> <p>5 Have you been to Botswana before? a Coffee, please. b Here you are.</p> <p>6 This is my first time. a No, this is my first time. b Pleased to meet you.</p> <p>7 This is Adrian from Ginnel Studios in York. a Nice meeting you. b Pleased to meet you.</p> <p>8 It was nice meeting you. a Very well, thanks. b Nice meeting you too.</p>	<p>1 a 2 b 3 b 4 a 5 a 6 a 7 b 8 b</p>	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
185	<p>Установите последовательность предложений и составьте текст разговора, учитывая слова логической связи. Put this conversation into the correct order.</p> <p>a) Bunzo: Bye. See you later. b) Bunzo: I'm fine thanks. c) Bunzo: Nice to meet you. Are you here for business or pleasure? d) Carlos: Bunzo, this is Graciela. She's here from Brazil. e) Carlos: I have to get back to the office. I'll see you later, Graciela. Bye, Bunzo. f) Carlos: My pleasure. I enjoyed it too Hi, Bunzo, how are you? I haven't seen you for some time! g) Graciela: Business, actually. I'm in the oil business, like Carlos. h) Graciela: Bye. i) Graciela: Hello, Bunzo. j) Graciela: Thanks for the meal, Carlos. It was delicious.</p>	j f b d i c g e a h	УК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

186	<p>Установите соответствие между репликами в интеракциях</p> <p>Choose the appropriate response (a or b) in each of the exchanges (1-5).</p> <p>1 Have you been here before? a No, and I don't want to come back. b Yes, I was here about 20 years ago when I was a student. It's changed a lot!</p> <p>2 The weather's better here than at home. a Yes, the summers here are very nice, not too hot. b Yes, the weather here is much better than anywhere else in the world.</p> <p>3 What do you do? a I'm in the construction business. b Why do you want to know?</p> <p>4 I'm in the advertising business. a I know nothing about advertising. b That's interesting.</p> <p>5 Perhaps we can do business together. a I'm sure there are some opportunities to work together. b I don't think so.</p>	1 b 2 a 3 a 4 b 5 a	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
187	<p>Установите соответствие между языковой единицей и её значением.</p> <p>Match the places (1-5) to what the guide says (a-e) during the guided tour of a company.</p> <p>1 the factory 2 the offices 3 the training department 4 the reception area 5 the R&D department</p> <p>a We work on new ideas for our products here. b This is where people learn how to do their job. c This is where we make the products. d This is where our managers work. e We welcome company visitors here.</p>	1 c 2 d 3 b 4 e 5 a	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
188	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>What can be inferred from the text?</p> <p>One of the primary problems of higher education at the graduate level in management is the lack of practical experience provided to students. Students face the difficulties in applying theoretical knowledge to real-world situations. They may be able to understand the concepts of management in theory, but they may not be able to apply them effectively in practice. The graduates are often unable to lead and manage others due to the lack of confidence in management skills. As a result, it affects career opportunities.</p>	<p>There is a disconnect between theory and practice in higher education.</p> <p>Обоснование: In the text: "Students face the difficulties in applying theoretical knowledge to real-world situations."</p>	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
189	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>Read this description of a language training market. Answer the questions.</p> <p>In Paris, 500 organizations offer language training to companies. However, 90 per cent of sales are made by the top five language training organizations. The market is not growing in size overall. Organization A has 35 per cent of the market, and faces stiff competition from B which has about 25 per cent of the market and from C, D and E who have 10 per cent each, but who are trying to grow by charging less for their courses.</p> <p>1 How many competitors are there in this market? 2 Who is the market leader? 3 Who are the two key players?</p>	<p>1. There are 500 competitors in this market.</p> <p>2. Organization A is the market leader.</p> <p>3. Organizations A and B are the two key players.</p> <p>Обоснование: 1. There are 500 competitors in this market.</p> <p>2. Organization A is the market leader.</p> <p>3. Organizations A and B are the two key players.</p>	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

190	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>What made Dell Computer Corporation one of the largest PC manufactures in the world?</p> <p>Michael Dell started out in the PC business in the 1990s when he tried to buy a PC. There was a complicated distribution channel between the manufacturer and the customer: wholesalers, retailers and resellers all added to the costs, but at that time they didn't add much value from the point of the customer. So, until recently, Dell manufactured every PC to order and delivered straight to the buyer. This allowed them to reduce costs, and thanks to this they have become the biggest manufacturer of PCs. Now they are in this strong position, they have started to sell their computers through retailers as well.</p>	<p>Dell manufactured PCs straight to the buyers, eliminating the need for the middlemen and providing much value for customers.</p> <p>Обоснование: Dell manufactured PCs straight to the buyers, eliminating the need for the middlemen and providing much value for customers.</p>	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
191	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>Why is it important for Josh Damon's project to be finished on time?</p> <p>We must finish on time</p> <p>Josh Damon is a building engineer with a construction company: 'I'm working on an important project at the moment, a very big office building. I manage the project. I'm the project manager. 'The building must be completed by December next year. It mustn't be late. We must finish on time. Any delay would be bad. Projects must not take longer than planned. This is one of the most important things in project management.'</p>	<p>Because any delay would be bad, and projects must not take longer than planned.</p>	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
192	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ.</p> <p>Read the text and answer the question:</p> <p>What challenges does a company face?</p> <p>There are many different types of companies. Most large corporations are public limited or joint-stock companies, which means that shareholders who wish to invest in the company can buy and sell parts of the company on the stock exchange. Many are multinationals with subsidiaries and assets in various different countries and they generally engage in mergers with other companies and acquisitions in order to expand. However, the large corporation is increasingly under threat from the growing number of dotcoms set up by entrepreneurs.</p>	<p>mergers, acquisitions, competition from dotcoms</p>	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
193	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>Read the email. What is it about?</p> <p>Dear Mr Boars</p> <p>Thank you for your enquiry and with reference to your queries:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Currently, the items you mention are in stock so we would be able to deliver within 5 working days of confirmation. However, large orders can sometimes take 10 days if items are out of stock. - 30 days credit is acceptable though we would require a bank guarantee on a first order of this size. - There is a 10% discount on orders of this quantity. <p>Please find an order form attached.</p> <p>Thank you for your interest and do not hesitate to contact me with any further questions.</p> <p>Best regards</p> <p>Rita Lowell, Purchasing Manager</p>	<p>The email answers the queries and suggests the terms of the agreement.</p>	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

194	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>Use the correct form of the verb 'sell' in brackets to complete the sentences.</p> <p>You can complete some of the sentences in two ways. In these sentences, write both verbs.</p> <p>1 Dell ... (present simple) computers in shops, not just on the Internet.</p> <p>2 Danone ... (present perfect) yogurt in the US for 50 years.</p> <p>3 Haagen-Dazs (present simple) ice cream in 120 countries.</p> <p>4 Rolls-Royce probably ... (future with 'will') aircraft engines worth \$14 billion this year.</p> <p>5 Chanel ... (present simple) products in more than 200 shops around the world.</p> <p>6 Real Madrid said that it ... (past perfect) one million Beckham shirts at €80 each by the end of that year.</p>	<p>1 sell/sells</p> <p>2 has/have sold</p> <p>3 sell/sells</p> <p>4 will... sell</p> <p>5 sell/sells</p> <p>6 had sold</p>	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
195	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>Define the emails style – formal or informal?</p> <p>1 A journalist who has never met Kay writes to ask her for an interview.</p> <p>2 A colleague texts Kay to ask if she's free for lunch.</p> <p>3 A supplier that Kay doesn't know writes to ask her for a meeting.</p> <p>4 A friend emails Kay and asks if she's free for a game of tennis.</p> <p>5 Someone that Kay doesn't know writes her an email to ask for a job.</p>	<p>1 formal</p> <p>2 informal</p> <p>3 formal</p> <p>4 informal</p> <p>5 formal</p> <p>Обоснование: The level of formality depends on how well you know the person and whether the communication is serious and official.</p>	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
196	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>Change these sentences from formal to informal.</p> <p>1. I have posted the brochure to you. (contraction)</p> <p>2 I enjoyed meeting you last week. (missing word)</p> <p>3 I am so glad you had a nice trip back to Jakarta. (contraction)</p> <p>4 They are very interested in working with you. (contraction)</p>	<p>1 I've posted ...</p> <p>2 Enjoyed meeting you ...</p> <p>3. I'm so glad ...</p> <p>4. They're very interested ...</p>	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
197	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>Types of meetings. Complete the text with the correct word.</p> <p>location; face-to-face; video link; videoconferencing; virtual</p> <p>In our company, top managers based in different locations no longer fly to (1) ... meetings with each other.</p> <p>Modern (2) ... systems give you the feeling that the other participants are in the same room with you. Of course, the chair can be in any (3) ... too.</p> <p>Meetings using a (4) ...mean that managers don't have to spend hours on international flights, and these (5)...meetings are much cheaper and easier to organize.</p>	<p>1)face-to-face;</p> <p>2)videoconferencing;</p> <p>3)location; 4)video link; 5)virtual</p>	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
198	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Is the company culture at ABC low power–distance or high power–distance?</p> <p>Managers at ABC are very distant. They rarely leave their offices, they have their own executive restaurant and the employees hardly ever see them.</p> <p>Employees are never consulted in decision-making. At ABC, employees must sort out problems with the manager immediately above them.</p>	<p>high power–distance</p> <p>Обоснование: The managers are distant and remote which is the feature of high power–distance culture.</p>	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

199	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Read the text, choose the true statement and explain. Dear Ms Lowell Further to our phone conversation, thank you for emailing the catalogue and prices so promptly. My company is interested in ordering disposable chemical protection clothing from you. However, before I confirm this order, please would you clarify the following points: - What is the minimum delivery time on these items? - What are the terms of payment? - Could you also provide details of any discount? I look forward to hearing from you. R. Boars, Health and Safety Officer</p> <p>1 Mr Boars' email to Ms Lowell is their first contact. 2 Mr Boars confirms his order. 3 Mr Boars wants more information.</p>	<p>3 Mr Boars wants more information. Обоснование: 'please would you clarify the following points'</p>	УК-5	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
200	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Read the text, choose the true statements and explain.</p> <p>At Exquifoods, there are a lot of skilled workers – people with special skills, sometimes called specialists or experts, for example production specialists and research workers. There are also unskilled workers – people without special skills, for example production workers and cleaners.</p> <p>1 A specialist is. someone without skills. 2 Cleaners are unskilled workers. 3 Research workers in laboratories are unskilled. 4 Experts have skills in a particular area. 5 All production workers are production specialists. 6 Skilled workern are uspi:illy paid less than unskilled ones.</p>	<p>2. Cleaners are unskilled workers. 4 Experts have skills in a particular area Обоснование: 2. In the text: “people without special skills, for example production workers and cleaners” 4. in the text: “people with special skills, sometimes called specialists or experts”</p>	УК-5	<p>Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов</p>
201	<p>Прочитайте текст, выберите утверждения, соответствующие тексту, и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Choose the correct statements and explain: Maria is an architect with 20 years' experience of designing and developing spaces. She is partner in the award-winning STG Architects Ltd, which is famous for its work on the Galroy Building in London. She enjoys working with people from all over the world and has international experience of working in Italy, Greece, Thailand, Australia and Brazil. Maria has a Master of Science from Sheffield University and a BA in Architecture from Hull University. She also speaks Italian and Thai. When she is not working, she spends her time hiking, skiing and diving.</p> <p>a. She has worked in many different countries. b. She doesn't do any sports. c. She speaks foreign languages. d. She manages a large team of people.</p>	<p>a. She has worked in many different countries. Обоснование: In the text: 'She has international experience of working in Italy, Greece, Thailand, Australia and Brazil'</p>	УК-5	<p>Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов</p>

202	<p>Прочитайте текст, выберите утверждения, соответствующие тексту, и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов.</p> <p>Choose the correct statements and explain:</p> <p>Emily is an experienced sales manager with 12 years' experience of developing customer service teams. She is skilled in negotiation, team motivation and building successful sales teams. After ten years of working in sales and customer service at Halo Bank, Emily is now the sales office manager of a team of 120 at Southern General Plastics Ltd. She has an MBA from Stanford University and a degree in Business Studies from Cornell University. Emily is creative and hardworking, and enjoys working with others.</p> <p>a. She has international experience. b. She has always worked at Southern General Plastics Ltd. c. Her last job was in a bank. d. She has good communication skills.</p>	<p>c. Her last job was in a bank.</p> <p>Обоснование: In the text: 'She worked in sales and customer service at Halo Bank for ten years before her current job'</p>	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки				
203	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>В психологии самоменеджмент – это набор навыков, которые помогают выполнять свои задачи так, чтобы достичь всех целей. Эта концепция включает в себя следующие элементы, выполняемые последовательно.</p> <p>1. Принятие важных решений 2. Самообразование и самоорганизация. 3. Развитие ответственности за свою работу. 4. Постановка целей. 5. Планирование своей деятельности.</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право</p>	<p>4 1 5 2 3</p> <p>Обоснование: Соответствует последовательности навыков</p>	УК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
204	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Все предлагаемые методы самооценки в самоменеджменте можно разделить на несколько групп. Установите соответствие между методом самооценки и его характеристикой.</p> <p>А) Самодиагностика Б) Самонаблюдение В) Эксперимент</p> <p>1. Процедура, выполняемая для поддержки, опровержения или подтверждения гипотезы при самооценке 2. Процесс самостоятельной постановки диагноза на основе самомониторинга 3. Наблюдение за собой и особенностями своего поведения</p>	<p>А Б В 2 3 1</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента</p>	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
205	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>С. Кови выделил 4 уровня управления временем. Определите характеристику каждого уровня и установите соответствие.</p> <p>А) Первый уровень Б) Второй уровень В) Третий уровень Г) Четвертый уровень</p> <p>1. Характеризует использование календарей и ежедневников, что отражает попытку смотреть вперед, планировать события и свою деятельность на будущее. 2. Фокусирует наши ожидания на сохранении и развитии отношений и на достижении результата, а не на самом действии и времени. 3. Записки и памятки с целью систематизировать все, что требует расхода сил и время.</p>	<p>А Б В Г 3 1 4 2</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента</p>	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
206	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Концепция самоменеджмента предполагает наличие трех групп ресурсов. Установите соответствие между наименованием группы ресурсов и его характеристикой</p> <p>А) "Зеленые" ресурсы Б) "Желтые" ресурсы В) "Красные" ресурсы</p> <p>1. Медленно возобновляемые, относительно ограниченные 2. Невозобновляемые, критически ограниченные 3. Практически неограниченные, быстро возобновляемые</p>	<p>А Б В 3 1 2</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента</p>	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие

207	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Установите соответствие между наименованием технологии самоменеджмента и ее характеристикой.</p> <p>А) Особые ритуалы.</p> <p>Б) «Кнут и пряник».</p> <p>В) Разделение на части.</p> <p>1. Возможно замотивировать себя и подчиненных обещанием награды за достижения цели. Это может быть банкет, денежная премия, коллективное мероприятие. Также можно применять и негативные последствия недостаточно эффективной работы и постоянно напоминать о них.</p> <p>2. Решиться начать сложную и объемную работу непросто. Однако задачу наверняка можно упростить – разделить на несколько пунктов и переходить от простых к сложным постепенно</p> <p>3. Проведение процедур, позволяющих настроиться на рабочий лад и преодолеть прокрастинацию</p>	<p>А Б В</p> <p>3 1 2</p> <p>Обоснование:</p> <p>Соответствует концепции самоменеджмента</p>	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
208	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А) Первый этап развития самоменеджмента в России</p> <p>Б) Второй этап развития самоменеджмента в России</p> <p>В) Третий этап развития самоменеджмента в России</p> <p>1. 70-е годы XX века</p> <p>2. С 200-х годов</p> <p>3. 20-е годы XX века</p>	<p>А Б В</p> <p>3 1 2</p> <p>Обоснование:</p> <p>Соответствует концепции самоменеджмента</p>	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
209	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А) Время как ресурс</p> <p>Б) Время с философской точки зрения</p> <p>В) Время с точки зрения управления</p> <p>1. Сакральное, космическое понятие, отождествляемое с вечностью и «широким» движением</p> <p>2. Возможность для осуществления профессиональной деятельности, саморазвития, самосовершенствования и т. д.</p> <p>3. Объект управления для руководителя</p>	<p>А Б В</p> <p>2 1 3</p> <p>Обоснование:</p> <p>Соответствует концепции самоменеджмента</p>	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
210	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А) Платон</p> <p>Б) Аристотель</p> <p>В) Демокрит</p> <p>1. Время – понятие космическое</p> <p>2. Время связано с движением атомов</p> <p>3. Время существовало вечно</p>	<p>А Б В</p> <p>1 3 2</p> <p>Обоснование:</p> <p>Соответствует концепции самоменеджмента</p>	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
211	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А) Л.А. Сенека</p> <p>Б) И. Ньютон</p> <p>В) В. Парето</p> <p>1. Создал «золотую пропорцию» 20:80</p> <p>2. Считал, что пример упорядоченной Вселенной актуален для управления временем человека</p> <p>3. Делил время на полезное, бесполезное и потраченное за бездельем</p>	<p>А Б В</p> <p>3 2 1</p> <p>Обоснование:</p> <p>Соответствует концепции самоменеджмента</p>	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
212	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А) Технология «Хотя бы минуту»</p> <p>Б) Технология «Дедлайн»</p> <p>В) Поедание «лягушки»</p> <p>1. Метод помогает справиться с откладыванием задач в долгий ящик, даже если это важные или срочные дела</p> <p>2. Технология, в которой каждое утро – делать самую сложную задачу самой первой</p> <p>3. Один из мощнейших методов, так как ставит человека в жесткие рамки выполнения работы</p>	<p>А Б В</p> <p>1 3 2</p> <p>Обоснование:</p> <p>Соответствует концепции самоменеджмента</p>	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
213	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А) Миссия-предназначение</p> <p>Б) Миссия-ориентация</p> <p>В) Миссия-политика</p> <p>1. Является широким, развернутым представлением о системе ценностей, которых придерживается руководство и персонал фирмы</p> <p>2. Является узким, но конкретным пониманием и обозначением вида деятельности, характера продукции и услуг и круга и потребителей</p> <p>3. Является концентрацией главных целей и более четким представлением о поведении организации на период ближайшего времени и на перспективу в целом</p>	<p>А Б В</p> <p>1 2 3</p> <p>Обоснование:</p> <p>Соответствует концепции самоменеджмента</p>	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие

214	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А) Несуммированный учет рабочего времени</p> <p>Б) Суммированный учет рабочего времени</p> <p>1. Допускается по неделям, когда сотрудник отработывает одинаковое количество часов каждую неделю, при разном количестве рабочих часов в день</p> <p>2. Ведется по дням или неделям, когда сотрудник отработывает каждый день или неделю одно и тоже количество часов</p>	<p>А Б</p> <p>2 1</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента</p>	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
215	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Причины, приводящие к недостатку времени, классифицируются на три группы:</p> <p>А) Личные качества начальника.</p> <p>Б) Действия руководителя.</p> <p>В) Независимые причины.</p> <p>1. Руководитель не применяет технологии самоменеджмента</p> <p>2. Приводят к потерям рабочего времени и связаны с его личностным неправильным планированием</p> <p>3. Выявить точную причину невозможно</p>	<p>А Б В</p> <p>2 1 3</p> <p>Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента</p>	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
216	<p>Проанализируйте концепцию, дайте развернутый ответ</p> <p>В самоменеджменте существует подход к определению целей «управление собой как компанией». Его применение основано на действии спирали С. Кови. Сформулируйте содержание подхода</p>	<p>Расстановка приоритетов с использованием системы критериев для принятия решения в ситуации выбора при наличии большого количества вариантов</p> <p>Обоснование: поскольку поливариантность является характеристикой спирали С. Кови</p>	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
217	<p>Проанализируйте концепцию и дайте развернутый ответ</p> <p>Для эффективного расходования собственного времени необходимо составлять стратегию личностного развития. Она включает не только систему целей, но и факторы неэффективного использования ресурсов. Как в стратегии личностного развития следует обозначить поглотители времени?</p>	<p>Неэффективно организованные процессы, ведущие к его потерям.</p> <p>Обоснование: Поглотители времени целесообразно изначально разграничить на контролируемые / неконтролируемые и прогнозируемые / непрогнозируемые</p>	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
218	<p>Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ</p> <p>В самоменеджменте используется система контекстного планирования как на личном, так и на корпоративном уровне управления временем. Она подразумевает учет смежных целей при решении задач профессиональной деятельности. Требуется ли при этом составлять список целей под каждую задачу?</p>	<p>Не требуется.</p> <p>Обоснование: Список целей в контекстном планировании составляется изначально в соответствии с базовой системой задач, а реализуются они во взаимосвязи.</p>	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

219	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ В концепции самоменеджмента используется метод интеллект-карты. Каким правилом следует руководствоваться при его реализации?	Правилом приоритета личностных характеристик. Обоснование: Необходимо постоянно экспериментировать, пробовать, искать и находить лучшие способы представления информации, максимально подходящие для каждого конкретного человека.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
220	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Одной из основных задач современного руководителя является стимулирование деловой активности работников. Что для этого необходимо?	Для этого необходимо построение эффективной системы мотивации Обоснование: на основе применения актуальных практических технологий самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
221	Рассмотрите утверждение и дайте развернутый ответ На то время, когда человек обладает максимальным притоком энергии, следует планировать самую сложную и ответственную работу. Что следует делать в оставшееся время?	Оставшееся время необходимо посвятить более простым и незначительным делам Обоснование: вроде наведения порядка, проверки электронной почты и т. д.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
222	Рассмотрите утверждение и дайте развернутый ответ Делегирование представляет собой процесс поручения задачи от руководителя к подчинённому сотруднику или сотрудникам, которые также могут перенаправить их и распределить между коллегами. Кто контролирует процесс делегирования?	Процесс делегирования должен контролировать руководитель Обоснование: придётся научиться эффективному управлению, чтобы не заниматься текушкой и найти время для развития бизнеса	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
223	Рассмотрите утверждение и дайте развернутый ответ Грамотным делегированием поручений в компании является корректная постановка задач сотрудникам. Каков самый эффективный метод постановки задач?	Самый эффективный метод постановки задач – работа по специальному алгоритму действий с детально прописанными шагами исполнителя. Обоснование: Нужно обязательно определить планируемый результат и срок, необходимый для его выполнения.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

224	Рассмотрите утверждение и дайте развернутый ответ Личностный успех выражается в достигнутом человеком уровне личностной зрелости, связанной с ощущением субъективного и семейного благополучия. В чем выражается профессиональный успех?	Профессиональный успех отражается в степени творческого своеобразия конечного результата или продукта деятельности Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
225	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ При управлении персоналом организации важнейшей подсистемой является мотивация. Охарактеризуйте ее с точки зрения психологии	В психологии считают, что появление самого инструмента мотивации у человека связано с его развитием, развитием его мышления. Обоснование: Чтобы человек захотел что-то сделать, он должен оценить свое нынешнее состояние и спрогнозировать возможное будущее после каких-то действий.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
226	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Определите, какой способ ведения учета своего времени позволяет отследить его непродуктивные расходы: А) фиксировать начало и окончание любого дела Б) оценивать любое дело не только количественно - по затраченному на него времени, но и качественно, учитывая эмоциональное отношение к данному виду работы, дополнительные условия, примечания и более подробную информацию В) фиксировать начало дела и прибавить затраты времени на анализ действий Г) фиксировать не только начало и окончание любого дела, но и его продолжительность	Оценивать любое дело не только количественно - по затраченному на него времени, но и качественно, учитывая эмоциональное отношение к данному виду работы, дополнительные условия, примечания и более подробную информацию Обоснование: данный подход позволяет максимально эффективно дифференцировать непродуктивные виды деятельности	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
227	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор При заполнении матрицы Эйзенхауэра вам необходимо разграничить дела на две группы. Определите их А) активные и пассивные Б) прямые и косвенные В) основные и дополнительные Г) важные и срочные	Важные и срочные Обоснование: разделение по критериям важности и срочности соответствует принципам применения метода матрицы Эйзенхауэра. Такое разграничение позволяет решить большинство задач самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

228	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор</p> <p>Показателем успешного личного самоменеджмента является:</p> <p>А) командная деятельность</p> <p>Б) персональная эффективность</p> <p>В) организационная функциональность</p> <p>Г) психологическая раскованность</p>	<p>Персональная эффективность</p> <p>Обоснование:</p> <p>поскольку предметной областью личного самоменеджмента является человек</p>	УК-6	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
229	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор</p> <p>Социальный самоменеджмент предусматривает:</p> <p>А) время, посвященное взаимоотношению с людьми.</p> <p>Б) установление промежутков между рабочими периодами</p> <p>В) урегулирование корпоративных конфликтов</p> <p>Г) борьбу со стрессом</p>	<p>Время, посвященное взаимоотношению с людьми</p> <p>Обоснование:</p> <p>поскольку данный вид ориентирован на управление временем социальных групп</p>	УК-6	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
230	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор</p> <p>Какая тенденция не характерна для современного зарубежного самоменеджмента:</p> <p>А) Гуманизация</p> <p>Б) Дифференциация</p> <p>В) Компьютеризация</p> <p>Г) Стагнация</p>	<p>Стагнация</p> <p>Обоснование:</p> <p>поскольку стагнация не позволяет концепции самоменеджмента развиваться</p>	УК-6	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
231	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор</p> <p>Л.А. Сенека впервые предложил:</p> <p>А) вести письменный учет времени</p> <p>Б) бороться со стрессом</p> <p>В) контролировать эмоции</p> <p>Г) разграничивать потраченное время на категории</p>	<p>Вести письменный учет времени</p> <p>Обоснование: для того, чтобы избежать плохо потраченного времени</p>	УК-6	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
232	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор</p> <p>Психологическое время – это...</p> <p>А) время угасания старых или рождения новых звезд; время ядерного распада; время протекания химических реакций (например, горения) и другие</p> <p>Б) время вымирания каких-либо биологических видов; время физиологических циклов живых существ; время жизни какого-либо отдельного организма</p> <p>В) социальные изменения (революции, реформы); организации и социальные институты; информационно-коммуникативные процессы</p> <p>Г) процесс психических процессов и состояний человека; формирования характера; жизненные кризисы человека и другое</p>	<p>Процесс психических процессов и состояний человека; формирования характера; жизненные кризисы человека и другое</p> <p>Обоснование:</p> <p>поскольку данный вид времени связан с особенностями психики человека</p>	УК-6	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления				
233	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>В какой последовательности показателей вы станете рассчитывать чистую прибыль предприятия с целью анализа влияния элементов затрат?</p> <p>1) БРЭИ (ЕВITDA) брутто-результат эксплуатации инвестиций,</p> <p>2) Добавленная стоимость,</p> <p>3) НРЭИ (ЕВIT) нетто-результат эксплуатации инвестиций,</p> <p>4) Чистая прибыль,</p> <p>5) Налогооблагаемая прибыль.</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право.</p>	2 1 3 5 4	ОПК-1	<p>Прочитайте задание и установите правильную последовательность</p>

234	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте свой выбор. Какое решение необходимо принять в долгосрочном периоде, если выполняются следующие условия для фирмы: $P=20$ руб., $FC=5000$ руб., $AVC=21$ руб., $ATC=22,3$ руб.:</p> <p>1) наращивать производство, 2) закрыть производство, 3) приостановить производство, 4) снижать уровень производства.</p>	2)	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
235	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Известно, что постоянные затраты фирмы = 110 у.е. Функция предельных затрат имеет вид: $MC=32Q+9$. Определите функцию общих затрат фирмы (ТС):</p> <p>1) $ТС=10Q^2+15Q+110$; 2) $ТС=16Q^2+9Q$; 3) $ТС=16Q^2+9Q+110$; 4) $ТС=15Q^2+10Q$.</p>	3)	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
236	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Рыночная цена единицы выпускаемой продукции составляет 70 рублей. Величина средних издержек (АТС) при оптимальном выпуске продукции, составляющем 12 единиц продукции, равна 80 рублям. Величина средних переменных издержек (AVC) при этом же объеме выпуска продукции составляет 50 рублей. Какое решение в краткосрочном периоде должна принять фирма – совершенный конкурент в данных экономических условиях:</p> <p>1) закрытие производства; 2) приостановка производства; 3) продолжение производства; 4) уход с рынка.</p>	3)	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
237	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах измерения «д. е.» (ответ округлите до целых единиц). Ставка заработной платы $rL=29$, норма процента на используемый капитал $rK=7,5$, $L=43,590$; $K=168,547$. Определите уровень издержек производителя.</p>	2528 д. е.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
238	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения Рассчитайте показатель чистой прибыли, если НРЭИ (ЕВІТ) составляет 100 млн. руб., финансовые издержки по обслуживанию заемных средств 4 млн. руб., ставка налога на прибыль 20%.</p>	76,8 млн руб.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
239	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения. Рассчитайте показатель НРЭИ (ЕВІТ), если балансовая прибыль составляет 100 млн. руб., финансовые издержки по обслуживанию заемных средств 2 млн. руб., ставка налога на прибыль 20%.</p>	102 млн. руб.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
240	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения. По следующим данным определите экономическую прибыль. Доход от продаж 310 тыс. руб. Статьи затрат: – затраты на сырье, материалы, зарплату наемных работников, аренду техники и т.д. 130 тыс. руб. – проценты по кредиту (ставка 20% годовых) 24 тыс. руб. – альтернативная стоимость предпринимательского таланта (зарплата по найму) 120 тыс. руб. – альтернативная стоимость собственного капитала (ставка 20 % годовых) 20 тыс. руб.</p>	16 тыс. руб.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

241	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения (тыс. шт.)</p> <p>Автомобильный концерн может продавать автомобили на внутреннем рынке, защищенном протекционистской политикой правительства, где спрос на автомобили описывается уравнением: $P_d = 120 - q_d/10$, где P_d – цена на внутреннем рынке, тыс. руб.; q_d – количество автомобилей, продаваемых на внутреннем рынке, в тыс. шт. Кроме того, концерн может поставлять автомобили на мировой рынок, где цена в пересчете на рубли составляет 80 тыс. у.е. и не зависит от объема экспорта. Предельные издержки концерна равны: $MC = 50 + q / 10$, где q – общий объем производства концерна. Сколько концерн продаст автомобилей на внутреннем рынке, чтобы максимизировать прибыль?</p>	400 тыс. шт.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
242	<p>Прочитайте текст и установите соответствие.</p> <p>Установите соответствие между категориями бизнес-процесса в организации и ее содержанием.</p> <p>Категория бизнес-процесса:</p> <p>А) Основные процессы Б) Вспомогательные (обеспечивающие) процессы В) Процессы управления Г) Процессы развития</p> <p>Содержание бизнес-процесса:</p> <p>1) Общие бизнес-модель и бизнес-план предприятия 2) Процессы, цель которых – получение прибыли в долгосрочной перспективе, совершенствование и развитие деятельности организации 3) Призванные управлять деятельностью основных и вспомогательных процессов, повышать их эффективность и результативность 4) Кросс-функциональные процессы, непосредственно создающие ценность для потребителя 5) Процессы не создают ценность для потребителя, предназначены для поддержки, инфраструктуры</p>	<p>А Б В Г 4 5 3 2</p>	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
243	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определите порядок действия в алгоритме моделирования бизнес-процессов. Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p> <p>1) Определить события бизнес-процесса и их типы событий: начальное, конечное, промежуточное. Привязать промежуточные события к действиям. 2) Определить ресурсы, потребляемые действиями бизнес-процессов. Привязать ресурсы к действиям. 3) Определить набор и порядок действий, составляющих бизнес-процесс. 4) Определить исполнителей бизнес-процесса, выделить их зоны ответственности. 5) Определить результат и владельца бизнес-процесса.</p>	5 3 4 1 2	ОПК-1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
244	<p>Прочитайте текст и установите соответствие.</p> <p>Установите соответствие между элементом бизнес-процесса (БП) и его содержанием.</p> <p>Элемент БП:</p> <p>А) Вход бизнес-процесса Б) Выход бизнес-процесса В) Владелец бизнес-процесса Г) Ресурсы бизнес-процесса</p> <p>Содержание БП:</p> <p>1) Должностное лицо или коллегиальный орган управления, которые отвечают за результат, руководят и контролируют деятельность сотрудников в бизнес-процессе. 2) Инструменты, которые требуются на любом из этапов создания продукта и остаются неизменными. 3) То, что происходит в течение бизнес-процесса и оказывает влияние на его ход. Чаще всего имеет причину и результат. 4) Готовый продукт. Должен соответствовать первоначальным требованиям. 5) Ресурсы, сырье, информация, которые требуется для создания продукта.</p>	<p>А Б В Г 5 4 1 2</p>	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

245	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Для того, чтобы в организации росла производительность труда руководитель должен принимать обоснованные организационно-управленческие решения. Определите факторы производительности труда, которые школа человеческих отношений считает главными:</p> <p>а) материальные б) психологические в) производственные г) технические</p>	б	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
246	<p>Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов</p> <p>Каждая страна имеет свои особенности управления. Укажите, какие черты присущи российской модели менеджмента:</p> <p>а) строгое соблюдение законодательства б) склонность к чередованию периодов активной деятельности и длительного покоя в) склонность к масштабным проектам с привлечением значительных ресурсов г) значимость неформальных отношений</p>	б,в,г	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
247	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>В условиях современных вызовов повышение производительности труда необходимо в любой коммерческой организации. Расположите в верной последовательности порядок эффективного внедрения процесса цифровизации производства:</p> <p>1. Получение теоретических знания о современных технологиях, принципах, инструментах, методах. 2 Совместное внедрение вариантов устранения проблем. 3.Совместное выявление проблем в коммерческой организации и разработка способов их устранения. 4.Анализ и контроль разработанных предложений, обсуждение полученных результатов. 5.Постоянное обучение персонала с применением ротации кадров.</p> <p>а) 1,3,2,5,4 б) 1, 2, 3, 4,5 в) 3, 1, 2,5,4 г) 2, 3, 4, 1,5</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право.</p>	а) 1,3,2,5,4	ОПК-1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
248	<p>Прочитайте текст, укажите верную последовательность</p> <p>Укажите верную последовательность решения проблемы, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений</p> <p>а) проблема – цель – принятие решения – реализация решения б) проблема – решение – контроль исполнения - цель в) ситуация – цель – решение – организационная работа г) контроль – принятие решения - планирование– организация</p>	а	ОПК-1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
249	<p>Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов</p> <p>Выберите оптимальные результаты решения задач при использовании менеджером процессного подхода управления проектами:</p> <p>а) снижение издержек б) рост производительности и рентабельности в) стабильность и предсказуемость результатов, их соответствие стандартам качества г) текучесть кадров</p>	а,б,в	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

250	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Отнесите дела руководителя в соответствующие ячейки:</p> <p>1 ячейка дела важные и срочные</p> <p>2 ячейка дела важные и несрочные</p> <p>3 ячейка дела неважные и срочные</p> <p>4 ячейка дела неважные и несрочные</p> <p>а) критические ситуации; неотложные проблемы; проекты с «горящим сроком» исполнения</p> <p>б) отвлечения, некоторые телефонные звонки, корреспонденция, какие-то сообщения, некоторые заседания; предстоящие неотложные дела, распространенные виды деятельности</p> <p>в) профилактические действия, поддержание ресурсов и средств, создание связей, поиск новых возможностей, планирование, восстановление мил</p> <p>г) мелочи, отнимающие время, корреспонденция, звонки, пустая потеря времени, праздное времяпрепровождение</p>	<p>а) 1</p> <p>б) 3</p> <p>в) 2</p> <p>г) 4</p>	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
251	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Вы успешный руководитель и ваша организация заинтересовала инвесторов из Саудовской Аравии. Для успешного заключения договора вам нужно лучше узнать культуру управления в этой стране. Определите вид управления, который ориентирован на изучение моделей менеджмента разных стран.</p> <p>а) муниципальный менеджмент</p> <p>б) кросс-культурный (сравнительный) менеджмент</p> <p>в) инновационный менеджмент</p> <p>г) финансовый менеджмент</p>	б	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
252	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>В условия кризиса руководитель должен адаптировать свое управление, чтобы избежать потерь и защитить своих работников. Определите метод принятия управленческих решений, который будет использовать руководитель в экстренной ситуации, когда нет времени:</p> <p>а) эвристический (неформальный) метод</p> <p>б) количественный метод</p> <p>в) метод Делфы</p> <p>г) метод «Мозгового штурма»</p>	а	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
253	<p>Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Укажите виды деятельности, которые относятся к отелу маркетинга:</p> <p>а) исследование и прогнозирование товарного рынка</p> <p>б) продвижение товаров на рынок и реклама</p> <p>в) разработка плана маркетинга</p> <p>г) совершенствование производства продукции</p>	а,б,в	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
254	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</p> <p>Определите отношения, которые возникли между руководителем и его подчиненными:</p> <p>а) коллегиальным</p> <p>б) линейными</p> <p>в) параллельными</p> <p>г) функциональными</p>	б	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
255	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Согласно административной школе управления в каждой в организации выполняются функции управления, выберите признак, который раскрывает сущность этих функций:</p> <p>а) зависимость факторов эффективности управления</p> <p>б) вид деятельности, необходимый для осуществления воздействия субъекта на объект управления</p> <p>в) совокупность методов управления для решения какой-либо проблемы</p> <p>г) основа разделения управленческой деятельности и закрепления ответственности</p>	б	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

256	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Соотнесите условия привлечения источника финансирования инновационного проекта с соответствующими им способами финансирования.</p> <p>а) Проект должен быть инновационным, иметь положительное заключение государственной экологической экспертизы, государственной ведомственной или независимой экспертизы</p> <p>б) В соглашении указывается, что на погашение задолженности направлялся фиксированный («заданный») процент притока денежной наличности (например, 70 %)</p> <p>в) Предпочтительно вложение капитала в проекты предприятий, чьи акции не обращаются в свободной продаже на фондовом рынке, а полностью распределены между акционерами. 1) Государственное финансирование 2) Привлечение банковского кредита 3) Венчурное финансирование</p>	<p>А Б В</p> <p>2 3 1</p>	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
257	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Соотнесите преимущества привлечения источника финансирования инновационного проекта с соответствующими им способами финансирования.</p> <p>а) Субсидии из бюджета на выполнение проекта, субсидирование процентной ставки по кредитам, взятым для финансирования проекта</p> <p>б) Производится замена инвестиционного кредита рыночными долговыми обязательствами, что способствует оптимизации структуры финансовых ресурсов</p> <p>в) В денежных потоках будут отсутствовать дивиденды, т.к. инвестор настаивает на реинвестировании первых прибылей проекта в развитие производства 1) Государственное финансирование 2) Акционерное финансирование 3) Венчурное финансирование</p>	<p>А Б В</p> <p>2 3 1</p>	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
258	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Определите цель использования метода аналогий при управлении инновационными проектами:</p> <p>минимизация громоздких математических вычислений</p> <p>а) учет различных ошибок, последствий влияния неблагоприятных факторов и экстремальных ситуаций как источников потенциального риска</p> <p>б) принятие грамотных управленческих решений при недостаточном количестве информации</p> <p>в) учет и прогноз будущих событий</p>	а	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
259	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Укажите показатель, который показывает область распределения вероятности событий при реализации инновационного проекта, которые не приводят к наступлению риска:</p> <p>а) точка безубыточности</p> <p>б) безрисковая зона</p> <p>в) «белое пятно» управления</p> <p>г) точка равновесия</p>	б	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
260	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Укажите, какие элементы в организации являются венчурным капиталом:</p> <p>а) привлеченные в качестве инвестиций акции венчурных компаний, имеющие потенциально более высокие темпы роста курсовой стоимости по сравнению со среднерыночной динамикой</p> <p>б) собственный капитал компании, вложенный в инновационную деятельность</p> <p>в) безвозмездные ссуды на проведение НИОКР</p> <p>г) заемный капитал</p>	а	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
261	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Определите действия, которые характеризуют показатель диффузия инноваций:</p> <p>а) способность к генерированию инновационных решений</p> <p>б) продажа объектов интеллектуальной собственности</p> <p>в) распространение и тиражирование инноваций</p> <p>г) приобретение новых объектов</p>	в	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

262	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите элементы, которые составляют идентификацию рисков инновационных проектов: а) в составлении перечня вероятных рисков ситуаций при реализации инновационных проектов, прогнозировании причин и последствий их возникновения, классификации рисков и определения критериев рисков б) в выявлении рисков с наиболее высокой вероятностью наступления в) в определении критериев рисков г) в оценке товаров	а	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
263	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите, по каким категориям принято согласовывать между собой отдельные инновационные проекты в инновационных программах: а) состав исполнителей б) целевая направленность в) сроки, ресурсы, исполнители г) уровень объема продаж	в	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
264	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите фактор, который является предопределяющим для возникновения рисков при управлении инновациями: а) альтернативность при принятии инновационных решений б) неопределенность течения инновационных процессов в) ускоренный технологический прогресс, характерный для современности г) неопределенность внешней среды	б	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
265	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите признак, показывающий патентную чистоту товара. а) данный товар никем не запатентован ранее б) у производителя товара имеется официальное разрешение на производство, полученное от патентообладателя в) в производимом товаре, а также используемых для этого технологиях и оборудовании, отсутствуют технические решения, защищенные чужими патентами г) Товар содержит инновационные разработки	в	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
266	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите объекты, на которые не распространяется действие законов об авторском праве: а) изображения государственных символов и знаков, идеи, официальные документы государственных органов б) компьютерные программы, изображения государственных символов и знаков в) идеи, песни г) картографическая продукция	а	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
267	Прочитайте текст и установите соответствие Установите соответствие между фазами хозяйственного цикла и приведенными примерами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите соответствующую позицию из второго столбца. Примеры Фазы цикла а) с заводского конвейера сошел первый автомобиль новой модели(1) 1. производство б) в трудные военные годы люди несли на рынки одежду, посуду, чтобы приобрести немного продуктов(3) 2. распределение в) в хозяйствах области завершаются посевные работы(1) 3. обмен г) заработало новое предприятие по выпуску товаров бытовой химии(1) д) часть зерна нового урожая была отправлена в фонд государственных резервов(2)	1 2 3 а, в, г д б	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
268	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Укажите факторы, которые учитываются при формировании списка кандидатов в резерв: а) выводы и рекомендации последней аттестации б) возраст, образование сотрудника в) семейное положение сотрудника г) профессиональные характеристики	а,б,г	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

269	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Определите, какое научное направление, основывало свои идеи на использовании методов научного анализа, отделении плановой и организационной работы от производственной:</p> <p>а) бихевиоризм – школа поведенческих наук</p> <p>б) классическая школа управления</p> <p>в) школа научного управления</p> <p>г) школа человеческих отношений</p>	в	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
270	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>В стране А рабочий может произвести за один день 6 метров шелка или 1 кг масла. В стране В рабочий может изготовить за день 2 м шелка или 4 кг масла. Определите, что будут экспортировать страны друг другу после установления торговых отношений в категориях альтернативной стоимости:</p> <p>1) А экспортирует шелк, В – масло;</p> <p>2) А экспортирует масло, В – шелк;</p> <p>3) обе страны экспортируют шелк;</p> <p>4) обе страны экспортируют масло.</p>	1)	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
271	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Выберите, какая народная пословица иллюстрирует закон убывающей отдачи:</p> <p>1) у семи нянь дитя без глазу;</p> <p>2) семь раз отмерь, один раз отрежь;</p> <p>3) тише едешь, дальше будешь;</p> <p>4) не говори «Оп!», пока не перепрыгнешь.</p>	1)	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
272	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ, обоснуйте выбор</p> <p>Производственная функция Кобба-Дугласа, построенная для описания экономического роста региона, имеет вид: $Q=29,7 \cdot K^{0,6} \cdot L^{0,4}$. Что можно сказать о характере экономического роста?</p> <p>1) трудосберегающий (интенсивный) рост;</p> <p>2) фондосберегающий (экстенсивный) рост;</p> <p>3) экономический рост отсутствует;</p> <p>4) наблюдается высокий экономический рост.</p>	1)	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
273	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте свой выбор.</p> <p>Выберите инструмент для определения оптимального объема производства в рамках предельного анализа:</p> <p>1) MC/ATC</p> <p>2) $FC/(P-AVC)$</p> <p>3) $MC=MR$</p> <p>4) $AVC/(P-FC)$</p>	3)	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
274	<p>Прочитайте текст и установите соответствие.</p> <p>Установите соответствие между зоной (областью) риска коммерческой деятельности и ее определением:</p> <p>Зона риска:</p> <p>А) Зона минимального риска</p> <p>Б) Область допустимого риска</p> <p>В) Область критического риска</p> <p>Г) Область катастрофического риска</p> <p>Определение зоны риска:</p> <p>1) Состояние, когда вероятные потери находятся в пределах запланированной прибыли</p> <p>2) Состояние, в котором вероятные потери могут достигать величины, равной стоимости имущества предприятия</p> <p>3) Состояние предприятия, когда возможные незапланированные потери незначительны и маловероятны и вряд ли превысят чистую прибыль</p> <p>4) Возможность потерь, превышающих расчетную прибыль вплоть до полной утраты выручки</p> <p>5) Возможность потерь, превышающих расчетную производственную себестоимость</p>	<p>А Б В Г</p> <p>3 1 4 2</p>	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

275	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Какой из двух инвестиционных проектов выбрать с точки зрения минимизации риска вложений если: проект А с вероятностью 0,6 принесет прибыль 15 млн руб., и с вероятностью 0,4 принесет убытки в размере 5,5 млн руб. Проект В с вероятностью 0,8 принесет прибыль 10 млн руб., а с вероятностью 0,2 – потери 6 млн руб. 1) ЕА=6,8 млн. руб. ЕВ=11 млн. руб.; σА=10,04 млн. руб.; σВ=6,4 млн. руб. Выбрать нужно проект В; 2) ЕА=6,8 млн. руб. ЕВ=6,8 млн. руб.; σА=10,04 млн. руб.; σВ=6,4 млн. руб. Выбрать нужно проект В; 3) ЕА=11 млн. руб. ЕВ=6,8 млн. руб.; σА=10,04 млн. руб.; σВ=6,4 млн. руб. Выбрать нужно проект А; 4) ЕА=6,8 млн. руб. ЕВ=11 млн. руб.; σА=6,4 млн. руб.; σВ=6,4 млн. руб. Выбрать нужно проект А.	2)	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
276	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах измерения «ед.». Известны уравнения функции общего дохода фирмы: как функция цены (1) и как функция объема продаж (2): 1) $TR=P*Q=P*(385,2-7P) = 385,2P-7P^2$ 2) $TR=P*Q=(55-0,14Q)*Q = 55Q-0,14Q^2$ Постройте функцию предельного дохода (MR) и определите объем производства (Q) при котором, общий доход TR максимальный.	196,4 ед.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
277	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах измерения «тыс. руб.». Металлургический комбинат производит металлопродукцию в объеме 4 млн т, что составляет 75 % от его производственной мощности. Удельные переменные затраты на производство 1 т продукции составляют 9 тыс. руб. Суммарные постоянные затраты - 4000 млн руб. или 1000 руб. га 1 тонну. Предприятие обычно продает продукцию с рентабельностью 30 % (рентабельность продаж). На предприятие поступил заказ на покупку 500 тыс. т металлопродукции по цене 9500 руб. за 1 тонну. Рассчитайте прибыль по новому заказу методом «приростной анализ прибыли».	250 тыс. руб.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
278	Прочитайте текст и установите соответствие. Установите соответствие между математической моделью и ее содержанием: Математическая модель: А) $MPL/MPK=w/r$ Б) $MUX/PX=MUY/PY$ В) $C = r \times K + w \times L$ Г) $B=QXPX+QYPY$ Содержание модели: 1) Линия изокосты производителя 2) Бюджетное ограничение потребителя 3) Равновесие потребителя 4) Предельная норма замещения 5) Равновесие производителя	А Б В Г 5 3 1 2	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
279	Прочитайте текст и установите соответствие. Установите соответствие между условием изменения цены и влиянием этого условия на общую выручку предприятия. Условие изменения цены: А) Снижение цены при неэластичном спросе Б) Снижение цены при единичной эластичности спроса В) Увеличение цены при неэластичном спросе Изменение выручки от реализации: 1) Выручка равна 0 2) Увеличение выручки 3) Выручка не изменится 4) Снижение выручки	А Б В 4 3 2	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
280	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах измерения «раз». Функция спроса выражена уравнением $Q=30-2P$. Какова ценовая эластичность в точке на кривой спроса, где $P=6$.	-0,67 раз	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
281	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения (ед.) Дана функция полезности $TU=12Q-0,5Q^2$. Определить точку насыщения Q, при которой совокупная полезность TU будет максимальной.	12 ед.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

282	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Совокупные издержки фирмы описываются выражением $TC=15Q^2+10Q+100$.</p> <p>Установите соответствие между всеми видами издержек и их математическим выражением.</p> <p>Математическое выражение:</p> <p>А) $TFC=100$ Б) $TVC=15Q^2+10Q$ В) $ATC=TC/Q=15Q+10+100/Q$ Г) $AVC=15Q+10$ Д) $MC=30Q+10$</p> <p>Вид издержек:</p> <p>1) Средние совокупные издержки 2) Средние постоянные затраты 3) Предельные издержки 4) Совокупные переменные затраты 5) Средние переменные затраты 6) Совокупные постоянные затраты</p>	<p>А Б В Г Д 6 4 1 5 3</p>	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач				
283	<p>Последовательность этапов эмпирического исследования</p> <p>Формулировка гипотезы</p> <p>Сбор данных</p> <p>Анализ результатов</p> <p>Интерпретация</p>	1 - 2 - 3 - 4	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
284	<p>Соотнесите инструменты анализа с их назначением:</p> <p>А) Excel</p> <p>Б) Python (Pandas)</p> <p>В) Tableau</p> <p>Статистическая обработка</p> <p>Визуализация данных</p> <p>Быстрые расчеты</p>	А-3, Б-1, В-2	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
285	<p>Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ</p> <p>Какие критерии используются для оценки качества данных?</p>	Полнота, точность, актуальность и непротиворечивость.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
286	<p>Какой метод лучше для анализа текстовых отзывов клиентов?</p> <p>А) Регрессионный анализ</p> <p>Б) Кластеризация K-means</p> <p>В) Сентимент-анализ NLP</p>	В) Обоснование: NLP, так как оценивает эмоциональную окраску текста.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
287	<p>Какие метрики оценивают в А/В-тестировании?</p> <p>А) Конверсия</p> <p>Б) Цвет кнопки</p> <p>В) Средний чек</p> <p>Г) Размер шрифта</p>	А, В Обоснование: Б и Г — дизайн, а не метрики	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

288	<p>Соотнесите методы сбора данных с их характеристиками:</p> <p>А) Наблюдение Б) Эксперимент В) Контент-анализ</p> <p>Контролируемое изменение переменных</p> <p>Систематическая фиксация поведения</p> <p>Анализ документов и текстов</p>	А-2, Б-1, В-3	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
289	<p>Установите правильный порядок этапов проведения опроса</p> <p>Разработка анкеты</p> <p>Определение выборки</p> <p>Сбор данных</p> <p>Анализ результатов</p>	2 - 1 - 3 - 4	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
290	<p>Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ</p> <p>Какие критерии используются для оценки репрезентативности выборки?</p>	Объем выборки, случайность отбора, соответствие структуре генеральной совокупности.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
291	<p>Какой метод наиболее подходит для изучения потребительских предпочтений?</p> <p>А) Фокус-группа Б) Наблюдение В) Эксперимент</p>	А) Обоснование: Фокус-группа, так как позволяет получить развернутые качественные данные.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
292	<p>Какие источники данных используются в маркетинговых исследованиях?</p> <p>А) Данные CRM-систем Б) Социальные сети В) Кадровые документы Г) Данные веб-аналитики</p>	А, Б, Г Обоснование: В не относится к маркетинговым исследованиям	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
293	<p>Этапы научного исследования</p> <p>Формулировка гипотезы</p> <p>Планирование</p> <p>Интерпретация</p> <p>Сбор данных</p>	1 - 2 - 4 - 3	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
294	<p>Соотнесите виды исследований:</p> <p>А) Качественное Б) Количественное В) Смешанное</p> <p>Использование статистики</p> <p>Глубинные интервью</p> <p>Комбинация методов</p>	А-2, Б-1, В-3	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
295	<p>Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ</p> <p>Как обеспечить валидность исследования?</p>	Контроль переменных, репрезентативная выборка и корректная методика	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

296	Какой метод лучше для изучения покупательского поведения? А) Наблюдение в магазине Б) Анализ финансовой отчетности В) Телефонный опрос	А Обоснование: Наблюдение, так как фиксирует реальное поведение.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
297	Какие факторы влияют на достоверность результатов? А) Размер выборки Б) Квалификация исследователя В) Цвет анкеты Г) Метод сбора данных	А, Б, Г Обоснование: В не влияет на достоверность	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды				
298	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите действие руководителя из предложенных вариантов, если его подчиненный отказался без объяснения причин выполнить распоряжение: а) наказать путем объявления выговора, снятие надбавки б) порекомендовать другому в) попытаться выяснить причины отказа и, если возможно, убедить г) проанализировать содержание распоряжения	в	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
299	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите достоинства использования имитационных моделей при принятии управленческих решений: а) учет возможных изменений факторов внешней среды б) нахождение решения сложных проблем, не поддающихся формализации в) прогнозирование ситуации и избежание непредвиденных рисков г) решение текущих проблем организации	г	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
300	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите первый этап принятия лидером управленческого решения: а) применение знаний б) постановка задачи в) проверка на достоверность информации г) реализация решения	б	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
301	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите факторы, описывающие виды стратегических ресурсов организации: а) технические, технологические, кадровые, пространственные, организационные, информационные, финансовые б) экономические, социальные, международные, политические, технологические в) технические, экономические, социально-культурные, конкурентные, пространственные г) организационные, транспортные, географические, экономические, социальные, технологические	а	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

302	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите факторы, описывающие виды стратегических ресурсов организации: а) технические, технологические, кадровые, пространственные, организационные, информационные, финансовые б) экономические, социальные, международные, политические, технологические в) технические, экономические, социально-культурные, конкурентные, пространственные г) организационные, транспортные, географические, экономические, социальные, технологические	а	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
303	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите элемент матрицы БКГ, для которого характерна стратегия ослабления усилий на рынке: а) «звезда» б) «дойная корова» в) «вопросительный знак» г) «собака»	г	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
304	Прочитайте текст, установите последовательность. Определите последовательность этапов в цикле PDCA -модели, которая предлагает пошаговый план решения проблем и непрерывного совершенствования: а) делай, проверяй, изучай, планируй б) планируй, делай, проверяй, действуй в) планируй, действуй, проверяй, изучай г) изучай, планируй, делай, проверяй	б	ОПК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
305	Прочитайте текст и установите последовательность Проанализируйте выполняемые трудовые процессы и действия и определите меры по их устранению: предоставление информации в количестве большем, чем того требует клиент или последующий процесс. а) стандартизировать работу; выровнять рабочую нагрузку; изучить потребности в той или иной операции б) обеспечение предсказуемого результата; средства визуального контроля; стандартизированная работа; система документооборота; в) журнал учета остановок и незапланированных заданий; короткие организационные совещания; средства предупреждения ошибок г) обеспечение предсказуемого результата; средства внешнего контроля	а	ОПК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
306	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ. Назовите суждение, которое определяет смысл понятия «Подвижность внешней среды». Обоснуйте свой ответ.	"Скорость изменения внешнего окружения организации" Подвижность среды - это скорость, с которой происходят изменения в окружении организации. Окружение современных организаций изменяется с нарастающей скоростью. Подвижность среды создает нестабильность условий деятельности организации.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

307	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>В условиях современных вызовов повышение производительности труда необходимо в любой коммерческой организации. Расположите в верной последовательности порядок эффективного внедрения процесса цифровизации производства:</p> <p>1. Получение теоретических знаний о современных технологиях, принципах, инструментах, методах. 2 Совместное внедрение вариантов устранения проблем. 3.Совместное выявление проблем в коммерческой организации и разработка способов их устранения. 4.Анализ и контроль разработанных предложений, обсуждение полученных результатов. 5.Постоянное обучение персонала с применением ротации кадров.</p> <p>а) 1,3,2,5,4 б) 1, 2, 3, 4,5 в) 3, 1, 2,5,4 г) 2, 3, 4, 1,5</p>	а) 1,3,2,5,4	ОПК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
308	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Представьте, что вы директор коммерческой организации, вам необходимо повысить производительность труда. Определите, каким будет следующий за вами управленческий процесс:</p> <p>а) внешним потребителем б) внутренним потребителем в) внешним аудитом г) контролером качества</p>	б	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
309	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Определите, к какому виду действий относится изготовление лишних копий документов:</p> <p>а) действия, создающие ценность б) действия, не создающие ценность в) потери г) действия, не создающие ценность, но неизбежные технологически</p>	б	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
310	<p>Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов</p> <p>Определите, какие должны быть поставлены управленческие задачи при внедрении нового оборудования в промышленном предприятии:</p> <p>а) постоянное повышение удовлетворенности потребителей, акционеров и других заинтересованных сторон; б) постоянное повышение результативности и эффективности производственных, управленческих и бизнес-процессов; в) упрощение организационной структуры, улучшение процессов менеджмента; г) одномоментное совершенствование технологий управления</p>	а,в	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
311	<p>Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов</p> <p>Определите, какие должны быть поставлены управленческие задачи при внедрении цифрового производства в современной организации:</p> <p>а) внедрение культуры постоянного совершенствования на всех уровнях управления; б) развитие навыка выявления и решения проблем; развитие лидерских качеств у персонала; в) построение самообучающейся организации г) одномоментное совершенствование технологий управления</p>	а,б,в	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
312	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Представьте, что вы работаете в коммерческой организации, внедряющей современные технологии. Определите, каким будет следующий за вами управленческий процесс</p> <p>а) внешним потребителем б) внутренним потребителем в) внешним аудитом г) контролером качества</p>	б	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

313	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Выделите специфические черты процессов в управлении, которые необходимо учесть в процессе правильной адаптации современных технологий а) важность информации. б) значительная вариативность задач в) сложность оценки эффективности труда работника г) ненормированный рабочий день работника	в,г	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
314	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Выделите специфические черты процессов в управлении, которые необходимо учесть в процессе правильной адаптации современных технологий а) кросс-функциональные потоки работы (сквозной характер процессов) б) большое число этапов передачи информации в) особый статус работника г) специфика оказываемых услуг	а,б	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
315	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Какие процедуры сильно усложняют процесс управления? а) многочисленные управленческие или технические проверки б) скрытые выгоды и издержки, отсутствие явной мотивации к ускорению оказания услуг в) сложность оценки эффективности труда работника г) специфика оказываемых услуг	а,б,в	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
316	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Определите перечень показателей, необходимых для оценки эффективности внедрения инноваций управления в управление: а) доля сотрудников, прошедших обучение по внедрению инноваций б) доля внедренных инициатив от общего количества таких инициатив в) темп роста (индекс роста) реального среднедушевого денежного дохода населения г) прирост ВВП	а,б	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
317	Прочитайте текст и установите соответствие Установите соответствие между зоной (областью) риска и ее определением: а) Зона минимального риска б) Область допустимого риска в) Область критического риска г) Область катастрофического риска 1)Состояние предприятия, когда возможные незапланированные потери незначительны и маловероятны и вряд ли превысят чистую прибыль 2)Состояние, когда вероятные потери находятся в пределах запланированной прибыли 3)Возможность потерь, превышающих расчетную прибыль вплоть до полной утраты выручки 4)Состояние, в котором вероятные потери могут достигать величины, равной стоимости имущества предприятия 5)Состояние снижения кредитоспособности предприятия	А Б В Г 2 3 1 5	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
318	Прочитайте текст, выберите правильный ответ Определите трудоемкость выпуска каждого изделия, если на производство всей партии изделий затрачено 12 часов, а партия составляет 20 штук. а) 0,6 ч. б) 1 ч. в) 0,50 ч. г) 0,13 ч.	а	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

319	Прочитайте текст, выберите правильный ответ Определите Ваши действия при постановке цели: стандартизации процесса профессиональной деятельности в результате использования новых технологий в управлении: а) разработать и установить правила и характеристики в целях их добровольного многократного использования, направленные на достижение упорядоченности в сферах производства и повышения конкурентоспособности работ или услуг б) выделение местонахождения чего-либо на полу или в проходах в) использование принципов указания на предметы, находящиеся перед работником разработать указания, для чего конкретно используются те или иные детали, инструменты, приспособления г) использовать любые средства, информирующие о том, как должна осуществляться та или иная операция	а	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
320	Прочитайте текст, выберите правильный ответ Определите стиль управления, который ведется автократично: а) работа ориентирована на выполнение конкретной задачи, достаточно гибкий тип организации б) организация с малой степенью формальной структуры, которая служит для помощи своим членам в) все решения принимаются наверху и работникам им необходимо неукоснительно выполнять, возможности обсуждения практически не существует г) организация ориентирована на самоуправление, сфера IT – технологий	в	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
321	Прочитайте текст и установите соответствие Отнесите дела руководителя в соответствующие ячейки: дела срочные важные неважные критические ситуации; неотложные проблемы; проекты с «горящим сроком» исполнения (1) отвлечения, некоторые телефонные звонки, корреспонденция, какие-то сообщения, некоторые заседания; предстоящие неотложные дела, распространенные виды деятельности (3) профилактические действия, поддержание ресурсов и средств, создание связей, поиск новых возможностей, планирование, восстановление мил (2) мелочи, отнимающие время, корреспонденция, звонки, пустая потеря времени, праздное времяпрепровождение (4)	дела срочные несрочные важные 1 2 неважные 3 4	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
322	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите сумму качеств современного менеджера, которые ему необходимы в современном бизнесе: а) организационная культура + опыт + власть + энергичность б) организаторские способности + оперативность + знания + опыт в) лидерские качества + власть + стиль работы + карьера г) власть + стиль работы + организаторские способности + энергичность	в	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций				
323	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите инструменты инновационных разработок, которые необходимо применить для достижения намеченного результата - повышение эффективности работников, в результате использования новшеств в коммерческой организации: а) стандартизированная работа; выравнивание рабочей нагрузки; изучение потребности в той или иной операции. б) обеспечение предсказуемого результата; средства визуального контроля; стандартизированная работа; система документооборота; в) журнал учета остановок и незапланированных заданий; короткие организационные совещания; средства предупреждения ошибок г) обеспечение предсказуемого результата; средства внешнего контроля	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

324	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите, что из перечисленного ниже формулирует менеджер в рамках поставленной цели проекта в виде совокупности взаимосвязанных задач: а) сплетни б) информация из интернета в) приказы и распоряжения г) слухи	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
325	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Выберите оптимальные результаты решения задач при использовании менеджером процессного подхода управления проектами: а) снижение издержек б) рост производительности и рентабельности в) стабильность и предсказуемость результатов, их соответствие стандартам качества г) текучесть кадров	а,б,в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
326	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите верный вариант определения управленческого решения в правовом аспекте: а) предусматривает принятие мер по соблюдению уровня организованности управления фирмой б) представляет собой нормативный акт, регулирующий деятельность объектов управления в) формирует характер и моральные установки работника г) способствует созданию соответствующих психологических условий труда	б	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
327	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите действия менеджера, которые относятся к творческой работе: а) подготовка рабочего места, передвижение внутри и вне учреждения б) выполнение поручений, не предусмотренных должностными обязанностями в) подготовка проектов, постановлений, приказов и других директивных документов, подготовка текста для ответа по письмам г) нарушения трудовой дисциплины	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
328	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите к какому виду относится нарушение трудовой дисциплины: а) организационно-административной работе б) творческой работе в) потерям рабочего времени г) времени на личные надобности и отдых	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
329	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите, что из перечисленного является в менеджменте проблемой при разработке управленческого решения: а) способ оценки ситуации б) задача, решение которой осуществляется в процессе управления в) противоречие, требующее своего разрешения г) комплекс информации о состоянии управляемой системы	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
330	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите какое из перечисленных управленческих решений является запланированным: а) хорошо структурированное б) слабо структурированное в) неструктурированное г) запрограммированное	г	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

331	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите управленческие решения, которые принимает менеджер творчески, нестандартно: а) программируемые и непрограммируемые б) инновационные в) структурированные и неструктурированные г) одноуровневые и многоуровневые	б	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
332	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите, что из перечисленного ниже относится к формам разработки решения руководителя: а) приказ, протокол, план б) совещание, убеждение, предписание в) выявление причины, сбор и анализ информации г) совет, методика, выписка	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
333	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите верное понятие «инструкция» исходя из действующих правовых норм: а) решение, устанавливающее порядок и способ выполнения действий б) решение о проведении совместных работ в) сообщение о наборе правил г) сообщение о событиях и процессах	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
334	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Установите верную последовательность разработки управленческого решения менеджера: а) ознакомление с регламентирующими документами - определение прав, полномочий и ответственности б) выявление проблемы - постановка цели в) личностные оценки руководителя - поиск эффективного компромисса г) документальное оформление заданий – обратная связь	б	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
335	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите первый этап разработки управленческого решения: а) контроль за выполнением б) реализация решения в) диагностика проблемы г) определение исполнителей	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
336	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Укажите этапы решения конкретной задачи, рассматривая проект как процесс организации выполнения решений: а) доведение задачи до сознания исполнителя б) подготовка исполнителя к выполнению задачи в) побуждение исполнителя к добросовестному выполнению решения г) увольнение	а,б	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
337	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите верную последовательность решения проблемы, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений а) проблема – цель – принятие решения – реализация решения б) проблема – решение – контроль исполнения - цель в) ситуация – цель – решение – организационная работа г) контроль – принятие решения - планирование– организация	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

338	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите основу целевого управления проектом, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений: а) примерные указания б) регламент действий руководителя в) набор стратегических, тактических и оперативных целей г) наличие стандартов и правил выполнения работ	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
339	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите в каком типе управления проектами цель определяется на всех уровнях управленческой иерархии: а) организационном б) программном в) ситуационном г) программно-целевом	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
340	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Определите, что из перечисленного ниже соответствует стратегическим решениям менеджера: а) определение направления и целей деятельности на 10 лет б) постановка долгосрочных планов в) политика фирмы г) постановка стратегических задач	б	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
341	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите суждение, которое определяет смысл понятия «Подвижность внешней среды»: а) сила, с которой изменения одного фактора воздействуют на другие факторы б) число и разнообразие факторов, на которые должна реагировать организация в) скорость изменения внешнего окружения организации г) количество информации о внешней среде и ее достоверность	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
342	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Проанализируйте выполняемые трудовые процессы и действия и определите меры по их устранению: а) стандартизировать работу; выровнять рабочую нагрузку; изучить потребности в той или иной операции б) обеспечение предсказуемого результата; средства визуального контроля; стандартизированная работа; система документооборота; в) журнал учета остановок и незапланированных заданий; короткие организационные совещания; средства предупреждения ошибок г) обеспечение предсказуемого результата; средства внешнего контроля	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
343	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Укажите достоинства использования имитационных моделей при принятии управленческих решений:	разработки модели системы, поэтапный характер детализации моделируемых подсистем	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
344	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Определите первый этап принятия лидером управленческого решения:	Формулирование цели	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
345	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Определите факторы, описывающие виды стратегических ресурсов организации	Технические, технологические, кадровые, информационные, финансовые	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

346	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Выберите элемент матрицы БКГ, для которого характерна стратегия ослабления усилий на рынке: "Собаки", "Звезды", "Дети", "Коровы"	"собаки"	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
347	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Определите последовательность этапов в цикле PDCA -модели, которая предлагает пошаговый план решения проблем и непрерывного совершенствования:	планируй, делай, проверяй, действуй	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
348	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите навыки, которые должен иметь успешный лидер в условиях инновационных рыночных возможностей: а) использование конкретных средств, с помощью которых одно лицо вносит изменение в поведение, отношение и т.д. другого лица. б) способность влиять на поведение других людей, возможность оказывать воздействие на их деятельность с помощью какого-либо средства: воли, принуждения, поощрения, внушения, интриги и т.д. в) положительная оценка достоинств руководителя и убежденность подчиненных в правильности и точности принимаемых им решений г) адекватное видение ситуации	б	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
349	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Власть, основанная на деловом авторитете, означающая, что руководитель, по мнению сотрудников, обладает компетентностью, знаниями, опытом и умением, необходимыми для решения определенных задач в условиях отсутствия таких способностей у других членов группы. Определите тип власти. а) референтная власть б) легитимная власть в) экспертная власть г) власть, основанная на суждениях	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
350	Прочитайте текст и установите соответствие Соотнесите стили руководства А) Руководитель обычно вежлив, готов отменить ранее принятое решение, особенно если это угрожает его популярности. Основное место – уговоры и просьбы. Боится конфликтов, в основном соглашается с мнением подчиненных. Б) Руководитель категоричен, часто резок с людьми. Всегда приказывает, распоряжается, настаивает, но никогда не просит. В) Руководитель стремится как можно больше вопросов решать коллегиально, систематически информировать подчиненных о положении дел в коллективе, правильно реагирует на критику. В общении с подчиненными он предельно вежлив и доброжелателен 1) Либеральный стиль руководства (А) 2) Демократичный стиль руководства (В) 3) Авторитарный стиль руководства (Б) Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами	А Б В 1 3 2	ОПК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
351	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите признаки, отличающие лидерство от управления: а) наличие в организации последователей, а не подчиненных б) наличие в организации последователей в) наличие в организации подчиненных г) наличие в организации подчиненных, а не последователей	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
352	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Укажите виды лидеров: а) харизматический лидер б) традиционный лидер в) инновационный лидер г) перспективный лидер	а,б	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

353	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите метод разработки бизнес-модели организации в условиях новых рыночных возможностей: а) коллективная безопасность б) коллективная ответственность в) коллективная экспертиза г) коллективное собрание	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
354	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Укажите на что способствуют новшества, используемые на предприятии: а) прибавление работников б) повышение эффективности производства в) повышение квалификации г) повышение конкурентоспособности продукции предприятия	б,г	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
355	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Определите какие инновационные проекты различают по уровню научно-технической значимости: а) модернизационные, когда конструкция прототипа или базовая технология кардинально не изменяются б) новаторские, когда конструкция нового изделия по виду своих элементов существенным образом отличается от прежнего в) имеющие длительные инновационные проекты г) характеризующиеся длительным производственным циклом	а,б,г	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
356	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите объект подсистемы управления проектом: а) предметная область б) область научных интересов в) объективная оценка г) стимулирование развития проекта	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
357	Прочитайте текст и установите последовательность Определите последовательность задач разработки инновационного проекта: 3 планирование проекта 4 сравнение проекта с конкурентами 2 постановка цели проекта 1 разработка концепции проекта Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо	2,1,3,4	ОПК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
358	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите главную задачу стратегии развития инновационных направлений: а) анализ внешней и внутренней среды б) разработка и реализация стратегии в) разработка эффективной инновационной политики г) разработка стратегии	б	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
359	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите элементы выработки долгосрочных целей организации, прогнозирования и перспективного планирования: а) оперативное управление б) процесс принятия решений в) стратегическое управление г) целевое управление	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

360	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите характеристику стратегического маркетинга: а) расширение деятельности по реализации товаров и услуг б) разработка маркетинговых программ в) опережающее реагирование на изменение рыночных потребностей г) выявление и удовлетворение спроса покупателей	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
361	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Укажите, какая из характеристик относится к механистическому типу организационной структуры: а) формализация и регламентация отношений б) временное закрепление функций за группами в) динамичные задачи, установленные в каждой функциональной группе г) гибкое построение организации в соответствии с изменениями в окружающей среде	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
362	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Определите признаки стратегии диверсификации: а) освоение принципиально нового ассортимента товаров и услуг б) проникновение в новые сегменты рынка в) осуществление новых видов деятельности г) удержание старых позиций на рынке	а,б,в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
363	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите инструменты инновационных разработок, которые необходимо применить для достижения намеченного результата - повышение эффективности работников, в результате использования новшеств в коммерческой организации: а) стандартизированная работа; выравнивание рабочей нагрузки б) обеспечение предсказуемого результата; средства визуального контроля; в) журнал учета остановок и незапланированных заданий; короткие организационные совещания; г) обеспечение предсказуемого результата; средства внешнего контроля	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
364	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите, что из перечисленного ниже формулирует менеджер в рамках поставленной цели проекта в виде совокупности взаимосвязанных задач: а) сплетни б) информация из интернета в) приказы и распоряжения г) слухи	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
365	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Выберите оптимальные результаты решения задач при использовании менеджером процессного подхода управления проектами: а) снижение издержек б) рост производительности и рентабельности в) стабильность и предсказуемость результатов, их соответствие стандартам качества г) текучесть кадров	а,б,в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
366	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите верный вариант определения управленческого решения в правовом аспекте: а) предусматривает принятие мер по соблюдению уровня организованности управления фирмой б) представляет собой нормативный акт, регулирующий деятельность объектов управления в) формирует характер и моральные установки работника г) способствует созданию соответствующих психологических условий труда	б	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

367	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите действия менеджера, которые относятся к творческой работе: а) подготовка рабочего места, передвижение внутри и вне учреждения б) выполнение поручений, не предусмотренных должностными обязанностями в) подготовка проектов, постановлений, приказов и других директивных документов, подготовка текста для ответа по письмам г) нарушения трудовой дисциплины	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
368	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите к какому виду относится нарушение трудовой дисциплины: а) организационно-административной работе б) творческой работе в) потерям рабочего времени г) времени на личные надобности и отдых	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
369	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите, что из перечисленного является в менеджменте проблемой при разработке управленческого решения: а) способ оценки ситуации б) задача, решение которой осуществляется в процессе управления в) противоречие, требующее своего разрешения г) комплекс информации о состоянии управляемой системы	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
370	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Определите какое из перечисленных управленческих решений является запланированным: а) хорошо структурированное б) слабо структурированное в) неструктурированное г) запрограммированное	г	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
371	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите управленческие решения, которые принимает менеджер творчески, нестандартно: а) программируемые и непрограммируемые б) инновационные в) структурированные и неструктурированные г) одноуровневые и многоуровневые	б	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
372	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите, что из перечисленного ниже относится к формам разработки решения руководителя: а) приказ, протокол, план б) совещание, убеждение, предписание в) выявление причины, сбор и анализ информации г) совет, методика, выписка	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
ПК-П1 Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации, внедрять инновационные технологии работы с кадрами				

373	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Определите наиболее точную формулировку для основ поведения федеральных государственных служащих и государственных гражданских служащих субъектов РФ, которыми им надлежит руководствоваться при исполнении должностных обязанностей</p> <p>1) общие принципы служебного поведения работников</p> <p>2) общие принципы служебного поведения государственных служащих</p> <p>3) общие принципы служебного поведения муниципальных служащих</p> <p>4) общие принципы служебного поведения в трудовых коллективах</p>	<p>Ответ: общие принципы служебного поведения государственных служащих</p> <p>Обоснование: общие принципы являются базовой основой для поведения федеральных государственных служащих</p>	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
374	<p>Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор.</p> <p>Выберите из перечисленного действия руководителя команды по управлению конфликтами участников команды по внедрению этически корректного поведения по внедрению этически корректного поведения:</p> <p>а) выделить сильные и слабые стороны участников проекта</p> <p>б) предложить рекомендации по изменению состава команды проекта</p> <p>в) исследовать мотивационные профили и ценностные ориентиры каждого участника команды</p> <p>г) предложить необходимые рекомендации по изменению системы мотивации</p> <p>д) разработка процедур выполнения управленческих работ в подразделениях</p> <p>е) расчеты затрат на управление и показателей эффективности аппарата управления в условиях проектированной организационной структуры</p> <p>ж) определение проектной численности подразделений</p>	<p>А</p> <p>Б</p> <p>В</p> <p>Г</p> <p>Обоснование: Все перечисленные действия руководитель команды должен реализовать при управлении конфликтами между участниками команды.</p>	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
375	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Выберите наиболее подходящую характеристику таким отношениям между субъектами социального взаимодействия, которое характеризуется их противоборством на основе противоположно направленных мотивов (потребностей, интересов, целей, идеалов, убеждений) или суждений (мнений, взглядов, оценок и т. п.).</p> <p>1) конфликт</p> <p>2) диалог</p> <p>3) соперничество</p> <p>4) синергия</p>	<p>Ответ: конфликт</p> <p>Обоснование: столкновение людей с противоположно направленными мотивами поведения является конфликтом</p>	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
376	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Этические понятия</p> <p>А справедливость</p> <p>Б Долг</p> <p>В Совесть</p> <p>Г Ответственность</p> <p>Определение</p> <p>1 ... такое положение вещей, которое рассматривается как должное, отвечающее представлениям о сущности человека, его неотъемлемых правах, исходящее из признания равенства между всеми людьми и необходимости соответствия между деянием и воздаянием за добро и зло;...</p> <p>2 нравственная задача, которую человек формулирует для себя сам на основании нравственных требований, обращенных ко всем.</p> <p>3 категория этики, характеризующая способность человека осуществлять нравственный самоконтроль, внутреннюю самооценку с позиций соответствия своего поведения требованиям нравственности, самостоятельно формулировать для себя нравственные задачи и требовать от себя их выполнения.</p> <p>4 категория этики, характеризующая личность с точки зрения выполнения ею нравственных требований, соответствия ее моральной деятельности нравственному долгу, рассматриваемого с позиций возможностей личности.</p> <p>5,...</p>	<p>А Б В Г</p> <p>1 2 3 4</p>	ПК-П	Прочитайте задание и установите соответствие

377	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Определите, какие требования к работнику можно отнести к общим нормам профессиональной этики</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) высшие моральные качества 2) нравственность 3) профессиональный долг 4) религиозную принадлежность 	<p>Ответ: профессиональный долг Обоснование профессиональный долг является одной из базовых, общих норм этики</p>	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
378	<p>Прочитайте текст и установите последовательность Определить этапы проведения реструктуризации при управления изменениями в организации</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) определение целей реструктуризации 2) диагностика организации 3) разработка стратегии и программы реструктуризации 4) осуществление реструктуризации в соответствии с разработанной программой 5) сопровождение программы реструктуризации и оценка ее результатов <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4 5	ПК-П	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
379	<p>Прочитайте текст и установите последовательность Определить алгоритм проведения реинжиниринга бизнес-процессов при управления изменениями в организации:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) разработка корпоративной стратегии 2) определение ключевых компетенций, которые необходимы для внедрения стратегии 3) подробный анализ существующих процессов 4) выявление процессов, требующих изменения 5) определение ключевых показателей эффективности для бизнес-процессов 6) реинжиниринг 7) контроль и постоянное совершенствование новых процессов на основе ключевых показателей эффективности <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4 5 6 7	ПК-П	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
380	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в процентах. Определите текучесть кадров. Исходная информация следующая. Среднесписочная численность работников предприятия в отчетном периоде составила 2200 чел. В течение отчетного года было принято 250 чел.; отправлено на пенсию 10 чел., призвано в армию 42 чел., высвобождено по сокращению штатов 120 чел., вышло по собственному желанию 20 чел., уволено за прогул 6 чел.</p>	<p>9% Обоснование: $((10 + 42 + 120 + 20 + 6) / 2200) \times 100\% = 9\%$</p>	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
381	<p>Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Выберите из перечисленных виды работ, которые должны быть выполнены при регламентации организационной структуры при управления изменениями в организации:</p> <ol style="list-style-type: none"> а) определение состава внутренних элементов базовых подразделений (бюро, групп и должностей) б) определение проектной численности подразделений в) распределение задач и работ между конкретными исполнителями г) установление ответственности за их выполнение д) разработка процедур выполнения управленческих работ в подразделениях е) расчеты затрат на управление и показателей эффективности аппарата управления в условиях проектированной организационной структуры ж) подбор персонала 	<p>А Б В Г Д Е Обоснование: Все перечисленные виды работ включены в алгоритм, реализуемый при регламентации организационной структуры при управления изменениями в организации.</p>	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

382	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определите последовательность действий руководителя организации по планированию развития команды, которая осуществляет этически корректное поведение</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) подбор соответствующих специалистов 2) обучение членов команды 3) организация собраний и встреч 4) осуществление обратной связи посредством специальных анкет 5) ведение информационных баз и записей по работе команды 6) предупреждение или работа с конфликтами 7) мотивация участников 8) осуществление вопросов трудового характера <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4 5 6 7 8	ПК-П	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
383	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определите последовательность действий руководителя проекта при проведении текущей сессии по внедрению этически корректного поведения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) выяснить в каком состоянии находится работа над проектом 2) выявить и разобрать трудности в проектной работе над проектом 3) ответить на вопросы от участников команды 4) определить следующий рубеж проектной работы 5) сформулировать следующие действия работы команды <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4 5	ПК-П	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
384	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Определите, на чем основывается этика руководителя</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) на понимании и учете психологии работника 2) на безразличном отношении к работникам 3) на постоянном поощрении работника 4) на строгом контроле работников 	<p>Ответ: на понимании и учете психологии работника</p> <p>Обоснование: руководитель обязан не только выполнять свои функциональные обязанности, но и выстраивать отношения с сотрудниками, ориентируясь на их психологические особенности</p>	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
385	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А Корпоративная этика Б Нормативная этика В Административная этика Г Профессиональная этика</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 система правил и стандартов, которые регулируют поведение сотрудников в компании, их взаимодействие друг с другом, с руководством и клиентами. 2 раздел этики, который занимается поиском принципа, регулирующего поведение человека, направляющего его поступки, устанавливающего критерии оценки нравственного добра и правила, которое могло бы выступить в роли общего принципа, образца для всех последующих случаев. 3 совокупность моральных правил, которые определяют отношение человека к своему профессиональному долгу и регулируют нравственные отношения людей в трудовой сфере. 4 особый вид профессиональной этики, который связан с проблемами государственного управления и спецификой бюрократических предприятий. Подразумевает определённый вид нравственных взаимоотношений, оптимальных с точки зрения отправления сотрудниками государственного аппарата своей профессиональной службы. <p>5</p>	А Б В Г 1 2 4 3	ПК-П	Прочитайте задание и установите соответствие

386	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Опишите авторитарный деловой стиль взаимодействия	При использовании данного стиля делового общения субъект стремится к постоянному доминированию, подавлению партнеров. Этому стилю присущи: отсутствие стремления к пониманию партнеров, «коммуникативное нападение», отсутствие уважения к чужому мнению, требование согласия от других участников, стереотипизация общения.	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
387	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Охарактеризуйте особенности либерального стиля делового руководства.	Субъект коммуникации при выборе либерального стиля руководства придерживается политики широкого делегирования полномочий и невмешательства в деятельность подчиненных	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
388	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Определите, что из перечисленного относится к числу стандартных ошибок управленца 1) руководитель вместо того чтобы признать свои ошибки, переносит вину на своих подчиненных 2) скрывают важную для сотрудника информацию 3) руководитель выражает недовольство своими подчиненными вышестоящему начальству 4) верно все вышеизложенное	Ответ: верно все вышеизложенное Обоснование: все перечисленные варианты принадлежат к числу стандартных ошибок управленца	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
389	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Укажите, как соотносятся авторитет руководителя и субординационные отношения в системе этического руководства	авторитет позволяет руководителю оказывать более сильное влияние на своих подчиненных, чем применение только субординационных отношений, поэтому авторитетный чаще руководитель добивается лояльности и мотивированности персонала	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

390	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А Мораль Б Этика В Принципы этики Г Нормы этики</p> <p>1 нормативная наука и философская дисциплина, которая исследует нравственность и моральные принципы, лежащие в основе поведения людей. 2 принятые в обществе представления о хорошем и плохом, правильном и неправильном, добре и зле, а также совокупность норм поведения, вытекающих из этих представлений. 3 Основные правила и ориентиры, определяющие характер и направление действий в обществе. Они выражают общие цели и ценности, которые должны разделять все участники общения. 4 свод правил, который определяет поведение при взаимодействии с окружающими людьми. Основная цель этических норм — сделать контакт приятным и более эффективным для всех.</p> <p>5</p>	<p>А Б В Г 2 1 3 4</p>	ПК-П	Прочитайте задание и установите соответствие
391	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Традиции — это:</p> <p>1) правила поведения, которые устанавливаются и охраняются государством. 2) представляют собой правила поведения, которые устанавливаются самими общественными организациями и охраняются с помощью мер общественного воздействия, предусмотренных уставами этих организаций. 3) духовно нравственные правила человеческого общежития, основанные на представлении людей о Боге как творце мироздания. 4) наиболее обобщенные и стабильные правила поведения людей в том или ином обществе, которые выверены временем и длительно существуют.</p>	<p>Ответ: наиболее обобщенные и стабильные правила поведения людей в том или ином обществе, которые выверены временем и длительно существуют. Обоснование: традиция возникает в результате длительного взаимодействия и регулируют социальную активность в обществе</p>	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
392	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Этические учения прошли такой эволюционный путь</p> <p>1) Предэтика 2) Средневековая этика 3) Этика Нового Времени 4) Современная этика 5) Античная этика</p>	<p>1 5 2 3 4</p>	ПК-П	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
393	<p>Определите алгоритм внедрения инновационных мероприятий для внедрения и поощрения этически корректного поведения у подчиненных</p> <p>1.Разработка проекта инновационных мероприятий. 5. Анализ применения инновационных мероприятий и, при необходимости, их корректировка. 2. Согласование проекта и его утверждение. 4. Реализация предусмотренных мер. 3. Информирование работников о внедрении в организации инновационных мероприятий.</p>	<p>1,5,2,4,3</p>	ПК-П	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
394	<p>Определите технологии управления изменениями в организации для внедрения и поощрения этически корректного поведения у подчиненных</p> <p>1. совершенствование организационной структуры, обучение и повышение квалификации работников, формирование соответствующей корпоративной культуры 2. повышение по службе, конкурсы и соревнования, расширение полномочий работника, для того чтобы он смог почувствовать перспективность карьерного роста 3. публичное признание достижений сотрудника; поздравления со значимыми датами для сотрудника 4. публичное признание заслуг сотрудника перед коллективом, выражение благодарности;прозрачная форма управления персоналом</p>	<p>1</p>	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

395	Установите верную последовательность алгоритма внедрения мотивационных мероприятий для внедрения и поощрения этически корректного поведения у подчиненных 1.Создание вышеприведенных систем мотивации персонала. 2.Внедрение мотивационных мероприятий и необходимая корректировка.3.Постановка целей и задач, определение четкой миссии предприятия. 4.Организация рабочей группы. 5.Разработка программ вознаграждения за достижение поставленных целей. 6.Работа над планом по внедрению системы стимулирования персонала.	5,6,1,4,2,3	ПК-П1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
396	дайте развернутый ответ целенаправленная деятельность руководящего состава организации, включающая в себя разработку кадровой политики, принципов и методов управления персоналом- это	кадровый менеджмент	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
397	Укажите период профессиональной деятельности формирования мотивации труда 1. до начала профессиональной деятельности 2. после приобретения трудового стажа 10-15 лет 3. во время адаптации в коллективе 4. после получения желаемой отдачи от трудовой деятельности	1	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
398	Рассчитайте количество сотрудников Определите сколько должно быть привлечено сотрудников (в разбивке по полу) при проведении диагностики состояния мотивационных и стимулирующих мер для внедрения и поощрения этически корректного поведения у подчиненных на предприятии численностью 2500 чел., среди которых 1200 чел. – женщины и 1300 чел. – мужчины, а объем выборки исследования – 300 чел.:	144 женщина и 56 мужчин	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
399	Установите соответствие между типами стратегии поведения в конфликтной ситуации 1Компромисс = 2Сотрудничество (кооперация) = 3Приспособление (уступка) = 1это такой способ поведения участника конфликта, при котором он готов поступиться своими интересами и уступить другому человеку ради того, чтобы избежать противостояния. 2стратегия поведения в конфликте, направленная на частичное удовлетворение интересов обеих сторон конфликта 3при выборе этой стратегии участник стремится разрешить конфликт таким образом, чтобы в выигрыше оказались все.	1=2 2=3 3=1	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
400	Установите соответствие между типами стратегии поведения в конфликтной ситуации и их содержанием 1Соперничество (соревнование) = 2Приспособление (уступка) = 3Избегание (уход) = 1стратегия, при которой люди часто стараются избежать обсуждения конфликтных вопросов и отложить принятие сложного решения «на потом». 2это такой вид поведения в конфликте, в котором человек стремится добиться удовлетворения своих интересов в ущерб интересам другого. 3это такой способ поведения участника конфликта, при котором он готов поступиться своими интересами и уступить другому человеку ради того, чтобы избежать противостояния.	1=2 2=3 3=1	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
ПК-П2 Способен разрабатывать и внедрять системы процессного управления в организациях, перспективные методы, модели и механизмы организации и планирования производства в условиях цифровизации				
401	Прочитайте текст и установите последовательность Сформируйте логическую последовательность основных стадий развития электронного правительства. 1) бесшовное взаимодействие 2) расширенное присутствие 3) начальное появление 4) проведение транзакций 5) интерактивное взаимодействие Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право	3 2 5 4 1	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

402	Прочитайте текст и установите соответствие Сопоставьте функцию системы образования и деятельность А) Троянская программа Б) Виджеты 1. не является вредоносным 2. является вредоносным	А Б 2 1	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
403	Прочитайте текст и установите соответствие Сопоставьте функцию системы образования и деятельность А) Черви Б) Рекламные системы 1. не является вредоносным 2. является вредоносным	А Б 2 1	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
404	Прочитайте текст и установите соответствие Сопоставьте функцию системы образования и деятельность А) Вирус Б) Веб-браузер 1. не является вредоносным 2. является вредоносным	А Б 2 1	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
405	Прочитайте текст и установите соответствие Сопоставьте функцию системы образования и деятельность А) Клавиатурный шпион Б) Искусственный интеллект 1. не является вредоносным 2. является вредоносным	А Б 2 1	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
406	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Что представляют собой цифровые технологии?	технологии, позволяющие создавать, хранить, обрабатывать и распространять данные в электронном виде с использованием компьютера и компьютерных сетей	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
407	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Что представляет собой Интернет вещей?	объединение разных устройств в общую сеть, в которой они могут собирать информацию, обрабатывать её и обмениваться данными между собой, с человеком и серверами в дата-центре или облаке	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
408	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Государственная информационная система, обеспечивающая предоставление государственных услуг в электронной форме: а) многофункциональный центр; б) общероссийский электронный портал; в) портал государственных услуг; г) универсальная электронная карта.	портал государственных услуг Обоснование: поскольку в предоставлении услуг его основное предназначение	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
409	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Проблемы, входящие в перечень основных проблем развития электронного государства в современной России: а) проблема деградации образования; б) проблема деградации экономики; в) проблема зависимости от импорта; г) проблема «цифрового неравенства»	проблема «цифрового неравенства» Обоснование: «цифровое неравенство» актуально для современного общества	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

410	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Соотнесите элементы назначения цифровой среды и их характеристику</p> <p>А) Информационный</p> <p>Б) Развитие услуг</p> <p>В) Социально-экономический</p> <p>1. Открывает новые возможности для бизнеса, образования, здравоохранения, государственного управления и многих других сфер.</p> <p>2. Позволяет повысить эффективность, скорость и качество предоставления услуг.</p> <p>3. Расширяет доступ к информации и знаниям</p>	<p>А Б В</p> <p>3 2 1</p>	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
411	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Сопоставьте цели формирования информационного общества и их содержание</p> <p>А) Информационное и телекоммуникационное развитие</p> <p>Б) Взаимодействие субъектов</p> <p>1. обеспечение взаимодействия граждан и организаций с органами власти</p> <p>2. формирование эффективной системы государственного управления на основе использования информационных и телекоммуникационных технологий</p>	<p>А Б</p> <p>2 1</p>	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
412	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Сформируйте логическую последовательность уровней цифровой экономики</p> <p>1) Среда, которая создает условия для развития платформ и технологий и эффективного взаимодействия субъектов рынков и отраслей экономики</p> <p>2) Платформы и технологии, где формируются компетенции для развития рынков и отраслей экономики (сфер деятельности)</p> <p>3) Рынки и отрасли экономики (сферы деятельности), где осуществляется взаимодействие конкретных субъектов (поставщиков и потребителей товаров, работ и услуг)</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право</p>	<p>3 2 1</p>	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
413	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Сформируйте логическую последовательность интернета вещей по масштабности – от большего к меньшему:</p> <p>1. Завод, в котором на каждом станке установлены датчики.</p> <p>2. «Умный дом»</p>	<p>2 1</p>	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
414	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Сформируйте логическую последовательность уровней эффективности функционирования электронного правительства</p> <p>1. Высокий</p> <p>2. Очень высокий.</p> <p>3. Низкий</p> <p>4. Средний</p>	<p>2 1 4 3</p>	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
415	<p>Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ</p> <p>Какова характеристика публичных систем распределённого реестра?</p>	<p>Применяются в большинстве криптовалют и представляют собой базу данных с открытым исходным кодом</p>	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
416	<p>Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ</p> <p>Какова характеристика федеративных систем распределённого реестра?</p>	<p>Работают под управлением группы людей. В отличие от открытых реестров, они не поддерживают внесение новых данных всеми желающими</p>	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
417	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор</p> <p>Какие модели не являются моделями оценки инвестиций в информационные технологии?</p> <p>А) Инвестиционно-ориентированные модели</p> <p>Б) Стоимостные модели</p> <p>В) Контекстуально-ориентированные модели</p> <p>Г) Модели количественной оценки</p>	<p>Модели количественной оценки</p> <p>Обоснование: не соответствует концепции информационного общества</p>	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

418	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор</p> <p>Какая форма объединения компьютеров в сети, или топология наиболее безопасна с точки зрения безопасности данных?</p> <p>а) Совокупность автономных автоматизированных рабочих мест</p> <p>б) Система АРМ без данных</p> <p>в) Система терминалов</p> <p>г) Смешанные топологии</p>	<p>Система терминалом</p> <p>Обоснование:</p> <p>соответствует концепции безопасности баз данных</p>	ПК-П2	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
419	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определите этапы переход организации к процессному управлению:</p> <p>1) выделение бизнес-процессов организации</p> <p>2) назначение ответственного за каждый бизнес-процесс и определение границ бизнес-процессов</p> <p>3) определение ключевых показателей бизнес-процессов</p> <p>4) описание и документирование бизнес-процессов</p> <p>5) анализ и улучшение бизнес-процессов</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4 5	ПК-П2	<p>Прочитайте задание и установите правильную последовательность</p>
420	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определите алгоритм анализа цепочек создания ценностей в организации при переходе к процессному управлению:</p> <p>1) устранить звенья, не добавляющие ценность</p> <p>2) повысить эффективность цепочек в целом</p> <p>3) повысить эффективность отдельных элементов цепочки</p> <p>4) добавить новые звенья или объединения с поставщиками, потребителями для совместного выполнения отдельных процессов, входящих в цепочку</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4	ПК-П2	<p>Прочитайте задание и установите правильную последовательность</p>
421	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определите алгоритм действий владельцев процессов при внедрении процессного управления:</p> <p>1) анализ своих процессов</p> <p>2) разработка мероприятий по улучшению процессов и их внедрение</p> <p>3) развитие персонала, вовлечение его в деятельность по совершенствованию процессов</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3	ПК-П2	<p>Прочитайте задание и установите правильную последовательность</p>
422	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях.</p> <p>Определите объем валовой продукции.</p> <p>Исходная информация следующая.</p> <p>В течение года бумажно-картонной фабрикой выпущено 450 тыс. картонных коробок по цене 120 руб. за единицу и 500 тыс. коробок по цене 210 руб. за единицу.</p> <p>Остаток незавершенного производства на начало года составил 320 тыс. руб., а на конец года – 290 тыс. руб.</p>	<p>158 970 тыс. руб.</p> <p>Обоснование: $ВП = (450\,000 \times 0,12 + 500\,000 \times 0,21) + (290 - 320) = 159\,000 - 30 = 158\,970$ тыс. руб.</p>	ПК-П2	<p>Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ</p>
423	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях.</p> <p>Определите планируемый объем реализованной продукции.</p> <p>Исходная информация следующая.</p> <p>Годовой выпуск продукции бумажной фабрики в натуральном выражении по бумаге А – 5500 пачек; бумаге Б – 7300 пачек; В – 6000 пачек; Г – 4000 пачек.</p> <p>Оптовая цена за пачку бумаги А – 100 руб.; Б – 180 руб.; В – 250 руб.; Г – 290 руб.</p> <p>Остатки готовой продукции на складе по всем видам продукции на начало планируемого периода составляют 2530 тыс. руб.</p> <p>Готовая продукция, отгруженная потребителю, но не оплаченная им в отчетном периоде, стоит 1700 тыс. руб.</p> <p>Остатки нереализованной продукции по всем видам на конец года составили 4880 тыс. руб.</p>	<p>3874 тыс. руб.</p> <p>Обоснование: $РП = (5500 \times 0,1 + 7300 \times 0,18 + 6000 \times 0,25 + 4000 \times 0,29) + (2530 + 1700) - 4880 = 3874$ тыс. руб.</p>	ПК-П2	<p>Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ</p>

424	<p>Рассчитайте показатели.</p> <p>Определите коэффициент сменности, коэффициенты экстенсивной и интенсивной нагрузки оборудования цеха.</p> <p>Исходная информация следующая.</p> <p>В цехе предприятия установлено 18 станков.</p> <p>Режим работы цеха двухсменный, продолжительность смены – 8 ч.</p> <p>Годовой объем выпуска продукции – 140 тыс. изделий, производственная мощность цеха – 160 тыс. изделий.</p> <p>В первую смену работают все станки, во вторую – 50% всего станочного парка.</p> <p>Количество рабочих дней в году – 260, время фактической работы станка – 4000 ч в год.</p>	<p>коэффициент сменности - 1,5</p> <p>коэффициент экстенсивной нагрузки оборудования цеха - 0,96</p> <p>коэффициент интенсивной нагрузки оборудования цеха - 0,88</p> <p>Обоснование: $KCM = (18 + 9)/18 = 1,5$</p> <p>$KЭ = 4000 / (260 \times 2 \times 8) = 0,96$</p> <p>$KИ = 280 / 320 = 0,88$</p>	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
425	<p>Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор.</p> <p>Выберите из перечисленного действия специалистов по внедрению процессного управления в организации:</p> <p>а) разработка и изменение системы процессов организации</p> <p>б) согласование процессов по входам/выходам</p> <p>в) описание процессов в нужных нотациях в среде моделирования и настройка среды моделирования</p> <p>г) управление изменениями объектной модели организации</p> <p>д) обучение сотрудников организации принципам и методам описания процессов</p> <p>е) разработка процедур выполнения управленческих работ в подразделениях</p>	<p>А</p> <p>Б</p> <p>В</p> <p>Г</p> <p>Д</p> <p>Обоснование: Все перечисленные действия специалисты по внедрению процессного управления должны реализовать при внедрении процессного управления в организации.</p>	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
426	<p>Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор.</p> <p>Выберите из перечисленного действия при управлении процессами в организации на фазе планирования:</p> <p>а) определение основных целей процесса на базе сформулированной миссии и видения организации и оценки своего места на рынке</p> <p>б) определение потребителей процесса, уточнение требований потребителей, выходных целей процесса, целей по эффективности</p> <p>в) формирование задач, целей и требований к процессу на основе стратегических задач</p> <p>г) разработка системы контроля</p> <p>д) проверка правильности проектирования по результатам запуска процесса</p> <p>е) расчеты затрат на управление и показателей эффективности аппарата управления в условиях проектированной организационной структуры</p> <p>ж) определение проектной численности подразделений</p>	<p>А</p> <p>Б</p> <p>В</p> <p>Г</p> <p>Д</p> <p>Обоснование: Все перечисленные действия должны быть реализованы при управлении процессами в организации на фазе планирования.</p>	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
427	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определите алгоритм действий на этапе реорганизации бизнес-процессов при переходе к процессному управлению</p> <p>1) регламентация бизнес-процессов и создание других необходимых документов</p> <p>2) поэтапное внедрение бизнес-процессов «как должно быть» процессной системы управления</p> <p>3) оперативный контроль выполнения плана - контроль качества создаваемых (реорганизуемых) бизнес-процессов</p> <p>4) корректировка моделей бизнес-процессов на основе практического опыта</p> <p>5) изменения организационной структуры, должностных обязанностей исполнителей</p> <p>6) разработка новой документации</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4 5 6	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
428	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определите этапы типового проекта реорганизации бизнес-процессов:</p> <p>1) подготовительный этап</p> <p>2) моделирование и анализ бизнес-процессов «как есть»</p> <p>3) моделирование бизнес-процессов «как должно быть»</p> <p>4) подготовка и внедрение изменений в процессах, построение процессной системы управления организацией</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

429	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определите алгоритм действий на этапе моделирования и анализа бизнес-процессов при переходе к процессному управлению:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) создание моделей организационной структуры и создание вспомогательных моделей 2) разработка моделей бизнес-процессов верхнего уровня 3) проверка адекватности моделей верхнего уровня разработку моделей детальных бизнес-процессов 4) проверка адекватности детальных моделей 5) создание моделей документов, данных и т.д. 6) проведение анализа моделей 7) формирование отчетов <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4 5 6 7	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
430	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определите алгоритм действий на подготовительном этапе перехода к процессному управлению:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) диагностика проблем организации и определение основных бизнес-процессов (сети процессов) 2) определение и ранжирование целей проекта 3) выбор и утверждение методики ведения проекта 4) подготовка программного и аппаратного обеспечения 5) формирование рабочих групп 6) обучение руководителей и специалистов организации 7) информирование персонала о задачах проекта 8) детальное планирование работ <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4 5 6 7 8	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
431	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях.</p> <p>Определите первоначальную стоимость оборудования.</p> <p>Исходная информация следующая.</p> <p>Оборудование было приобретено 15 августа по цене 450 тыс. рублей.</p> <p>Затраты по доставке и наладке составили 12 тыс. рублей.</p> <p>Срок полезного использования – 5 лет.</p>	<p>431,2 тыс. руб.</p> <p>Обоснование:</p> $\text{СПЕРВ} = 450 + 12 = 462 \text{ тыс. руб.}$ <p>Годовая норма амортизации составит $100 / 5 = 20\%$, а размер ежемесячных амортизационных отчислений:</p> $\text{АМЕС} = (462 \times 20) / (100 \times 12) = 7,7 \text{ тыс. руб.}$ $\text{СОСТ} = 462 - 7,7 \times 4 = 431,2 \text{ тыс. руб.}$	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
432	<p>Рассчитайте показатели. Ответ укажите в необходимых единицах измерения.</p> <p>Определите показатели использования основных средств за год: среднегодовую стоимость основных средств, фондоотдачу, фондоемкость.</p> <p>Исходная информация следующая.</p> <p>Годовой выпуск продукции составил 92 млн. рублей.</p> <p>Первоначальная стоимость основных средств – 32 млн. рублей.</p> <p>В октябре было введено оборудования на 8 млн. рублей.</p> <p>Средняя численность работающих составляет 154 человека.</p>	<p>Среднегодовая стоимость основных средств = 34 млн. руб.</p> <p>Фондоотдача = 2,7 руб./руб.</p> <p>Фондоемкость = 0,37 руб./руб.</p> <p>Обоснование: $\text{ССР} = 32 + 8 \times 3 / 12 = 34 \text{ млн. руб.}$</p> <p>$\text{ФО} = 92 / 34 = 2,7 \text{ руб./руб.}$</p> <p>$\text{ФЕ} = 34 / 92 = 1 / 2,7 = 0,37 \text{ руб./руб.}$</p>	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
433	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях.</p> <p>Определите объем товарной продукции комбината за отчетный квартал.</p> <p>Исходная информация следующая.</p> <p>Основными цехами целлюлозно-бумажного комбината за квартал изготовлено продукции на 1400 тыс. руб., в том числе на внутрипроизводственные нужды израсходовано продукции на 100 тыс. руб.; вспомогательными цехами для реализации выработано продукции на 120 тыс. руб.; выполнены ремонтные работы по договору на сумму 200 тыс. руб.</p>	<p>1620 тыс. руб.</p> <p>Обоснование: $\text{ТП} = (1400 - 100) + 120 + 200 = 1620 \text{ тыс. руб.}$</p>	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

434	<p>Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Выберите из перечисленного действия, выполняемые при распределении функций, выполняемых в подразделениях, по процессам организации:</p> <p>а) получить схему существующей организационно-штатной структуры организации</p> <p>б) определить перечень бизнес-процессов верхнего уровня организации (не более 10–15)</p> <p>в) определить функции, выполняемые на уровне подразделений (управлений)</p> <p>г) распределить функции подразделений (управлений) по процессам</p> <p>д) определить перечень бизнес-процессов верхнего уровня организации</p> <p>е) расчеты затрат на управление и показателей эффективности аппарата управления в условиях проектированной организационной структуры</p> <p>ж) определение проектной численности подразделений</p>	<p>А Б В Г Д</p> <p>Обоснование: Все перечисленные действия должны быть реализованы при распределении функций, выполняемых в подразделениях, по процессам организации.</p>	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
ПК-П3 Способен оценивать эффективность управления инновационно-инвестиционной деятельностью организации, определять стратегию маркетинга				
435	<p>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца</p> <p>А Реальные инвестиции</p> <p>Б Портфельные инвестиции</p> <p>В Социальные инвестиции</p> <p>1 инвестиции в ценные бумаги, формируемые в виде портфеля ценных бумаг, которые не предусматривают со стороны инвестора участия в оперативном управлении предприятием, выпустившим ценные бумаги</p> <p>2 предполагают вложение денег в конкретное предприятие, отрасль экономики, материальные и нематериальные объекты</p> <p>3 финансирование объектов, имеющих социальное значение для получения дохода в будущем и достижения необходимого социального эффекта</p>	А-2; Б-1; В – 3.	ПК-П3	Прочитайте задание и установите соответствие
436	<p>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца</p> <p>А Коэффициент ликвидности</p> <p>Б Коэффициент оборачиваемости оборотных средств</p> <p>В Коэффициент финансовой устойчивости</p> <p>Г Коэффициент рентабельности</p> <p>1 Показатель, отражающий степень эффективности деятельности организации. Показатель является относительным и оценивает прибыльность различных систем организации</p> <p>2 показывает, насколько эффективно используются оборотные активы организации</p> <p>3 финансовые показатели, рассчитываемые на основании отчётности организации для определения номинальной способности компании погашать текущую задолженность за счёт имеющихся текущих активов</p> <p>4 отражает долю собственного капитала и долгосрочных обязательств в общей сумме активов предприятия</p> <p>5 показывает, за какой период окупятся вложения</p>	А-3; Б-2; В-4; Г-1	ПК-П3	Прочитайте задание и установите соответствие
437	<p>Определить последовательность стадии жизненного цикла инвестиционного проекта</p> <p>1 Эксплуатационная стадия</p> <p>2 Прединвестиционная стадия</p> <p>3 Инвестиционная стадия</p>	2, 3, 1	ПК-П3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
438	<p>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца</p> <p>А Прединвестиционная стадия жизненного цикла инновационно-инвестиционного проекта</p> <p>Б Инвестиционная стадия жизненного цикла инновационно-инвестиционного проекта</p> <p>В Эксплуатационная стадия жизненного цикла инновационно-инвестиционного проекта</p> <p>1 промежуток времени между моментом появления первоначального замысла проекта и моментом принятия окончательного решения о его реализации</p> <p>2 промежуток времени от момента начала проектно-исследовательских работ до выхода производства на проектную мощность</p> <p>3 промежуток времени между выходом производства на проектную мощность и завершением проекта</p>	1-А; 2-Б; 3-В.	ПК-П3	Прочитайте задание и установите соответствие

439	<p>Проведите соответствие факторов, влияющих на инновационно-инвестиционную привлекательность организации</p> <p>А Внутренние факторы Б Внешние факторы В Финансовые факторы Г Культурные и социальные факторы</p> <p>1 Поддержка государства и регуляторов, общий уровень инновационной активности в стране или регионе 2 Готовность к изменениям и рискам, степень поддержки инноваций со стороны общества и потребителей, уровень образования и доступ к квалифицированным кадрам 3 Наличие инновационной культуры и стратегии, квалификация и мотивация сотрудников, эффективность управления инновациями 4 Рентабельность инновационных проектов, надежность источников финансирования, риск и оценка инвестиций в инновации</p>	А-2; Б-1; В-4; Г- 3	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
440	<p>Проведите соответствие факторов, влияющих на инновационно-инвестиционную привлекательность организации</p> <p>А Внутренние факторы Б Внешние факторы В Финансовые факторы Г Культурные и социальные факторы</p> <p>1 Наличие финансовых ресурсов для инвестиций, уровень конкурентоспособности продукции и услуг, квалификация и мотивация сотрудников 2 уровень развития образования, доступ к передовым технологиям и патентам, готовность к внедрению новых технологий и цифровизации 3 Рентабельность инновационных проектов, надежность источников финансирования, риск и оценка инвестиций в инновации 4 Экономическая и политическая стабильность, размер и динамика рынка, доступ к технологиям и инновационным партнерам</p>	А-1; Б-4; В-3;Г-2	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
441	<p>Выполнить определенную последовательность этапов инновационно-инвестиционного проекта организации</p> <p>1 Анализ и обоснование (прединвестиционный) 2 Формулировка идеи 3 Оценка конечных результатов 4 Реализация проекта (инвестиционный) 5 Эксплуатация (операционный этап) 6 Ликвидация</p>	2; 1; 4; 5; 3; 6	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
442	<p>Проведите соответствие между сильными сторонами крупного и малого бизнеса</p> <p>А Крупный бизнес Б Малый бизнес</p> <p>1 способность активно изменять внешнюю среду предпринимательства, возможности создавать и накапливать, экономия на постоянных издержках производства, устойчивость 2 гибкость, использование незанятых ресурсов с неформальных рынков, зависимость от государственной поддержки 3 способность интуитивно принимать решения</p>	А - 1 Б - 2	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
443	<p>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца</p> <p>А Товарный франчайзинг Б Деловой франчайзинг В Производственный франчайзинг</p> <p>1 представляет собой выдачу лицензии на торговый знак и способ ведения розничной торговли товарами и /или услугами 2 малое предприятие включается в полный цикл хозяйственной деятельности ведущей компании, выполняя технологический процесс, обучение персонала и так далее 3 способ ведения бизнеса, при котором франчайзи покупает у ведущей компании право на продажу товаров с его торговой маркой 4 представляет собой заключение трудового договора с несовершеннолетними</p>	А-1; Б-3; В- 2.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие

444	<p>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца</p> <p>А Независимые инвестиционные проекты Б Альтернативные инвестиционные проекты В Взаимодополняющие инвестиционные проекты</p> <p>1 проекты, допускающие одновременное и раздельное осуществление 2 проекты, не допускающие одновременной реализации 3 проекты, предполагающие совместную реализацию проектов 4 проекты, предполагающие участие несовершеннолетних</p>	А-1; Б-2; В-3.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
445	<p>Рассчитайте срок возврата инвестиций. Ответ дайте в годах.</p> <p>Общая сумма инвестиций в реализацию проекта создания импортозамещающего производства составила 100 млн. руб. Ожидаемая прибыль от реализации проекта – 25 млн. руб. в год.</p>	<p>4 года</p> <p>Обоснование: $100:25=4$ года</p>	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
446	<p>Рассчитайте индекс рентабельности инвестиций (IR) проекта</p> <p>Сумма приведённой стоимости денежных потоков от реализации инвестиционного проекта по переработки молока (PV) составила 50 млн руб. Инвестиционные вложения – 25 млн руб.</p>	<p>2</p> <p>Обоснование: $50:25=2$</p>	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
447	<p>Определите срок окупаемости инвестиций. Ответ дайте в годах.</p> <p>Определите срок окупаемости инвестиций размером 200 млн руб., если ожидаемые ежегодный доход составит 100 млн руб.</p>	<p>2 года</p> <p>Обоснование: $200:100=2$ года</p>	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
448	<p>Определить индекс рентабельности проекта</p> <p>Дисконтированный денежный поток в первый год составил 15 млн руб., во второй – 50 млн руб., в третий – 15 млн руб. Стоимость инвестиций составила 40 млн руб.</p>	<p>2</p> <p>Обоснование: $15+50+15=80$млн. руб; $80:40=2$.</p>	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
449	<p>Определить ожидаемый дисконтированный денежный поток. Ответ дайте в млн. руб.</p> <p>Определить ожидаемый дисконтированный денежный поток, если индекс рентабельности проекта равен 4, капитальные вложения составляют 30 млн руб.</p>	<p>120 млн. руб</p> <p>Обоснование: $30 \times 4 = 120$ млн. руб.</p>	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
450	<p>Определить текущую стоимость инновационно-инвестиционного проекта, ответ дать в млн. руб.</p> <p>Определить текущую стоимость инновационно-инвестиционного проекта, если капитальные вложения проекта составляют 100 млн руб., чистая приведенная стоимость 110 млн руб.</p>	<p>210 млн. руб.</p> <p>Обоснование: $110+100=210$ млн. руб.</p>	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
451	<p>Определить срок возврата инвестиционных вложений. Ответ дайте в годах.</p> <p>Определить срок возврата инвестиционных вложений в сумме 4800 тыс. руб., вложенных в производство инновационной продукции. За год производится 3000 ед. инновационной продукции. Цена ед. продукции составляет 2500 руб., затраты на её производство – 1500 руб., налог на прибыль всего составит 600 тыс. руб</p>	<p>2 года</p> <p>Обоснование: $3000 \times 2500 = 7500$ тыс. руб; $3000 \times 1500 = 4500$ тыс. руб; $7500 - 4500 = 3000$ тыс. руб; $3000 - 600 = 2400$ тыс. руб; $4800 : 2400 = 2$ года</p>	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
452	<p>Рассчитайте чистую текущую стоимость инновационно-инвестиционного проекта. Ответ дайте в млн. руб.</p> <p>Капитальные вложения составляют 70 млн руб., а ожидаемый дисконтированный денежный поток 120 млн руб.</p>	<p>50 млн. руб.</p> <p>Обоснование: $120 - 70 = 50$ млн. руб.</p>	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
453	<p>Рассчитайте срок окупаемости инновационно-инвестиционного проекта. Ответ дайте в годах.</p> <p>Рассчитать срок окупаемости проекта, капитальные вложения по которому составляют 250 млн руб., а ожидаемый годовой доход – 50 млн руб</p>	<p>5 лет</p> <p>Обоснование: $250:50=5$ лет</p>	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

454	Рассчитайте чистую текущую стоимость инновационно-инвестиционного проекта. Ответ дайте в млн. руб. Рассчитать чистую текущую стоимость проекта, капитальные вложения по которому составляют 30 млн руб., а ожидаемый ежегодный дисконтированный денежный поток 10 млн руб. Срок службы проекта 4 года	10млн.руб Обоснование: $10 \times 4 = 40$ млн. руб; $40 - 30 = 10$ млн.руб	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
455	Рассчитайте срок возврата инвестиционных вложений. Ответ дайте в годах. Определить срок возврата инвестиционных вложений в производство органического сыра. Инвестиции составили 8000 тыс. руб. Ежегодное производство сыра- 500кг. Цена 1 кг сыра составляет 9000 руб., затраты на его производство – 4000 руб., налог на прибыль, всего составит 500 тыс. руб	4 года Обоснование: $500 \times 9000 = 4500$ тыс.руб; $500 \times 4000 = 2000$ тыс.руб; $4500 - 2000 = 2500$ тыс.руб; $2500 - 500 = 2000$ тыс.руб; $8000 : 2000 = 4$ года	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
456	Выберите из перечисленных утверждений те, которыми целесообразно воспользоваться при оценке эффективности управления инвестиционной деятельностью организации: а) Оценка эффективности управления инвестиционной деятельностью не имеет значения б) Оценка эффективности управленческих решений основывается исключительно на интуиции в) Оценка эффективности управления инвестиционной деятельностью подтверждается достижением поставленных целей г) Сравнение ключевых показателей до и после принятия управленческих решений, анализ инвестиционных затрат и полученных результатов позволяют оценить эффективность управления инвестиционной деятельностью организации д) Расчет прибыли, которая является важным показателем эффективности управления инвестиционной деятельностью организации	в, г, д Обоснование: Оценка эффективности инвестиционной деятельности определяется соотношением результатов и затрат, а так же достижением поставленных целей.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
457	Укажите, что собой представляет внутренняя норма доходности проекта (IRR) а) точку безубыточности б) капитальные вложения в новое оборудование в) чистый дисконтированный доход г) коэффициент эффективности капитальных вложений	в Обоснование: Внутренняя норма доходности проекта характеризует состояние, когда проект будет не прибыльным и не убыточным	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
458	Определить на какой территории наиболее целесообразно начать бизнес разведения улиток Предприниматель планирует вложить в бизнес по разведению улиток 15 млн руб. Проведя исследования, выяснилось, что на территории А можно арендовать подходящий участок за 7 млн руб. в год, на территории Б – за 8 млн руб. Оплата коммунальных услуг на территории А составит 3 млн руб. в год, территории Б – 2,5 млн руб. Остальные текущие затраты составят 20 млн руб. на каждом их участков. Рестораторы готовы приобретать улиток в год на сумму 35 млн руб.	А Обоснование: $ПЗ1 = 7 + 3 + 20 + 35 = 65$ млн.руб $ПЗ2 = 8 + 2,5 + 20 + 35 = 65,5$ млн.руб	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
459	Укажите, что собой представляет чистая приведенная стоимость проекта: а) доход или убыток инвестора, в результате инвестирования в проект по сравнению с хранением денег в банке б) ставку дисконтирования, при которой величина приведенной стоимости проекта равна величине капиталовложений в) текущая стоимость будущих денежных потоков	А Обоснование: Чистая приведенная стоимость проекта характеризует его доход по сравнению с хранением денег в банке	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
460	Определить какой из инвестиционных проектов наиболее эффективен при следующих данных 1 вариант Инвестиции составили 500 млн руб. Ежегодная прибыль составляет 200млн руб. 2 вариант Инвестиции составили 700 млн руб. Ежегодная выручка составляет 500млн руб. Текущие затраты – 260 млн руб.	1 вариант Обоснование: $1.500 : 200 = 2,5$ года. $2.500 - 260 = 240$ млн.руб. $700 : 240 = 2,9$ года	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
ПК-П4 Способен определять приоритетные направления и разрабатывать стратегию и тактику развития организации в конкурентной бизнес-среде с учетом рисков и социальной составляющей				

461	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Определите, что из перечисленного ниже соответствует реальности</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) основные нравственные требования к управленческой деятельности и личности руководителя сформулированы в моральных кодексах 2) основные нравственные требования к управленческой деятельности и личности руководителя сформулированы в Конституции 3) основные нравственные требования к управленческой деятельности и личности руководителя сформулированы в законах 4) основные нравственные требования к управленческой деятельности и личности руководителя сформулированы в должностной инструкции 	<p>Ответ: основные нравственные требования к управленческой деятельности и личности руководителя сформулированы в моральных кодексах</p> <p>Обоснование: нравственная часть социального взаимодействия основана на кодифицированных моральных кодексах</p>	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
462	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Установите хронологическую последовательность появления учений этих авторов:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Аристотель 2) Фома Аквинский 3) Гегель 4) Дугин 5) Ницше 	1 2 3 5 4	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
463	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>Почему декларируемые ценности руководителя не должны расходиться с его реальными убеждениями</p>	<p>Ответ: в противном случае он рискует получить репутацию ханжи и двуличного человека, что приведет к подрыву его авторитета</p>	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
464	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А Мораль Б Этика В Принципы этики Г Нормы этики</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 нормативная наука и философская дисциплина, которая исследует нравственность и моральные принципы, лежащие в основе поведения людей. 2 принятые в обществе представления о хорошем и плохом, правильном и неправильном, добре и зле, а также совокупность норм поведения, вытекающих из этих представлений. 3 Основные правила и ориентиры, определяющие характер и направление действий в обществе. Они выражают общие цели и ценности, которые должны разделять все участники общения. 4 свод правил, который определяет поведение при взаимодействии с окружающими людьми. <p>Основная цель этических норм — сделать контакт приятным и более эффективным для всех.</p> <p>5</p>	<p>А Б В Г 2 1 3 4</p>	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
465	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Выберите наиболее подходящую характеристику руководителю</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) руководитель служит примером для подчиненных, он задает стереотипы поведения и поощряет или купирует различные социальные тенденции в коллективе 2) руководитель не влияет на своих подчиненных 3) руководитель не обязан соблюдать этические нормы 4) поведение сотрудников мало зависит от поведения руководителя 	<p>Ответ: руководитель служит примером для подчиненных, он задает стереотипы поведения и поощряет или купирует различные социальные тенденции в коллективе</p> <p>Обоснование: подчиненные склонны мимикрировать под образ руководителя</p>	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

466	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Определите, какое из перечисленных ниже высказываний верно</p> <p>1) очень важно, чтобы декларируемые ценности и поведение на людях не расходились с реальными убеждениями руководителя</p> <p>2) руководитель несет ответственность только перед вышестоящим начальством</p> <p>3) авторитет автоматически возникает после занятия руководящей должности</p> <p>4) руководитель должен внимательно следить, чтобы у него не появилось конкурентов</p>	<p>Ответ: очень важно, чтобы декларируемые ценности и поведение на людях не расходились с реальными убеждениями руководителя</p> <p>Обоснование: в противном случае он рискует получить репутацию ханжи и двуличного человека, что приведет к подрыву его авторитета</p>	ПК-П4	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
467	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Выберите в каком документе закреплены общие принципы служебного поведения государственных служащих</p> <p>1) в Конституции РФ</p> <p>2) в Федеральном законе</p> <p>3) в Указе Президента РФ «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих»</p> <p>4) в этическом кодексе</p>	<p>Ответ: в Указе Президента РФ «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих»</p> <p>Обоснование: Указ Президента РФ</p>	ПК-П4	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
468	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>Охарактеризуйте гуманистический стиль деловой коммуникации в организации</p>	<p>Гуманистический стиль коммуникации основывается на способности партнеров к пониманию, сочувствию, сопереживанию и умении поставить себя на место партнера. Подобное общение не ставит перед собой деловых целей и вытекает из конкретной ситуации. Оно является вспомогательным в решении профессиональных задач, помогает устанавливать контакты и налаживать отношения.</p>	ПК-П4	<p>Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ</p>

469	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>Выберите наиболее подходящую характеристику демократического стиля делового взаимодействия:</p>	<p>этот стиль предполагает ориентацию субъекта коммуникации на партнера по общению. Характерные особенности стиля – стремление к взаимопониманию, принятию партнера, совместное обсуждение проблем и нахождение путей их решения, доверие. Основные методы воздействия на партнера в таком взаимодействии – просьба, мотивация к выполнению задания, рекомендация.</p>	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
470	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Этические понятия</p> <p>А Мораль и право</p> <p>Б Репутация</p> <p>В Достоинство</p> <p>Г Ответственность</p> <p>Определение</p> <p>1 необходимые, взаимосвязанные и взаимопроникающие системы регуляции общественной жизни.</p> <p>2 категория этики, означающая особое моральное отношение человека к самому себе и отношению к нему со стороны общества, окружающих, основанное на признании ценности человека как личности</p> <p>3 мнение о нравственном облике человека, сложившееся у окружающих, основанное на его предшествующем поведении</p> <p>4 категория этики, характеризующая личность с точки зрения выполнения ею нравственных требований, соответствия ее моральной деятельности нравственному долгу, рассматриваемого с позиций возможностей личности.</p> <p>5 ...,...</p>	<p>А Б В Г</p> <p>1 3 2 4</p>	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
471	<p>расположите в хронологическом порядке этапы разработки и реализации стратегии развития кадрового менеджмента как социальной технологии управления организацией</p> <p>1. анализ применения кадровой политики и, при необходимости, ее пересмотр. 2. разработка и обсуждение проекта кадровой политики. 3. реализация предусмотренных политикой кадровых мер. 4. информирование работников о принятой в организации кадровой политики.</p>	4,1,3,2	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
472	<p>Для анализа стратегического развития кадровой политики рассчитайте коэффициент текучести кадров</p> <p>Причины текучести кадров, следующие:</p> <p>по собственному желанию -5 чел</p> <p>за прогулы -1 чел</p> <p>за неисполнение служебных обязанностей -1 чел</p> <p>Средняя списочная численность всех работников – 256 чел.</p>	2,7 %	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
473	<p>Расположите в хронологическом порядке этапы процесса организационной диагностики как социальной технологии управления организацией</p> <p>1. Сбор информации о фактическом состоянии организации. 2. Разработка концептуальной модели диагностики. 3. Разработка рекомендаций. 4. Анализ полученных данных.</p>	2,1,4,3	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

474	<p>Определите единицу исследования при диагностике удовлетворительности труда персоналом предприятия</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. весь персонал рассматриваемого предприятия 2. все молодые специалисты, работающие на предприятиях отрасли 3. весь персонал предприятий отрасли 4. все молодые специалисты, работающие на предприятии 	1	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
475	<p>Определите единицу исследования при диагностике уровня лояльности молодых специалистов</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. все молодые специалисты, работающие на предприятии. 2. все молодые специалисты, работающие на предприятиях отрасли 3. весь персонал рассматриваемого предприятия 4. весь персонал предприятий отрасли 	1	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
476	<p>Установите соответствие между понятием и его содержанием</p> <p>1 Клановая культура = 2 Адхократическая культура = 3 Иерархическая (бюрократическая) культура = 4 Рыночная культура =</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. адаптация к внешней среде, новаторство, отсутствие централизованной власти и взаимоотношений, акцент на индивидуальности, готовность к изменениям 2. преданность делу, разделение ценности и цели, сплоченность, соучастие, организация бригадной работы, доверие друг к другу, традиции 3. альтернативный набор видов деятельности, операционные издержки, ориентация на результаты, лидерство на рынке, сила в рыночных нишах, опережение конкурентов 4. четкое следование правилам, специализация, иерархия, система отбора по оценкам, стандартизированные правила и процедуры 	<p>1=2 2=1 3=4 4=3</p>	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
477	<p>Рассчитайте коэффициент групповой разобщенности</p> <p>Рассчитайте коэффициент групповой разобщенности, если количество взаимных отрицательных выборов составила 22, а общее число взаимных выборов – 44:</p>	0,5	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
478	<p>Прочитайте текст, выберите все правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Определите все варианты того, что требует от работников управленческо-административная профессиональная этика</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) имитации исполнительности 2) политической сознательности 3) формализма и угодничества 4) компетентности 5) честности 6) бюрократизма 	<p>Ответ: политической сознательности, компетентности, честности.</p> <p>Обоснование, эти требования выработаны в ходе развития управленческо-административной профессиональной этики</p>	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

479	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Этические понятия</p> <p>А Достоинство Б Репутация В Мораль и право Г Добро и зло</p> <p>Определение</p> <p>1 категория этики, означающая особое моральное отношение человека к самому себе и отношение к нему со стороны общества, окружающих, основанное на признании ценности человека как личности</p> <p>2 необходимые, взаимосвязанные и взаимопроникающие системы регуляции общественной жизни.</p> <p>3 мнение о нравственном облике человека, сложившееся у окружающих, основанное на его предшествующем поведении.</p> <p>4 наиболее общие формы моральной оценки, разграничивающие нравственное и безнравственное.</p> <p>5 ...,...</p>	<p>А Б В Г 1 3 2 4</p>	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
480	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>Выберите наиболее подходящую характеристику авторитарного стиля делового взаимодействия:</p>	<p>Основная характеристика этого стиля – это единоличное принятие решений одним участником коммуникаций. При таком типе коммуникативного взаимодействия один участник выступает субъектом взаимодействия (определяет цели коммуникации и самостоятельно прогнозирует ее результаты), а другой – объектом (на него направляется авторитарное воздействие).</p>	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
481	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Выделите принцип, на котором не может быть основано общение руководителя с подчиненными</p> <p>1) уважительность 2) эгоизм 3) доброжелательность 4) гуманизм</p>	<p>Ответ: эгоизм</p> <p>Обоснование: проявления эгоизма недопустимо в деловых отношениях между руководителем и подчиненными</p>	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
482	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Установите соответствие между методом оценки риска и его содержанием.</p> <p>Метод оценки риска:</p> <p>А) Вероятностный метод Б) Анализ чувствительности В) Учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости Г) Построение дерева решений</p> <p>Содержание метода оценки риска:</p> <p>1) Метод основан на расчетах и анализе статистических показателей 2) Метод дает представление о наиболее критических факторах инвестиционного проекта 3) Метод реализуется путем введения поправки на риск в качестве ставки дисконтирования 4) Схематический способ описания и анализа направлений развития опасного события от причин до последствий 5) Метод используется, когда принимаемые решения зависят от принятых ранее и определяют сценарии дальнейшего развития событий</p>	<p>А Б В Г 1 2 3 5</p>	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие

483	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Установите соответствие между зоной (областью) риска коммерческой деятельности и ее определением:</p> <p>Зона риска:</p> <p>А) Зона минимального риска</p> <p>Б) Область допустимого риска</p> <p>В) Область критического риска</p> <p>Г) Область катастрофического риска</p> <p>Определение зоны риска:</p> <p>1) вероятные потери находятся в пределах запланированной прибыли</p> <p>2) вероятные потери могут достигать величины, равной стоимости имущества предприятия</p> <p>3) возможные потери незначительны и маловероятны и вряд ли превысят чистую прибыль</p> <p>4) потери могут превысить расчетную прибыль вплоть до полной утраты выручки</p> <p>5) потери могут превысить расчетную производственную себестоимость</p>	<p>А Б В Г</p> <p>3 1 4 2</p>	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
484	<p>Выберите несколько вариантов ответ из предложенных и обоснуйте выбор.</p> <p>Выберите, что означает VaR в 10 млн. руб. для временного горизонта 1 день и доверительной вероятности 99 %:</p> <p>1) вероятность того, что в течение следующего дня мы потеряем меньше чем 10 млн. руб., составляет 99%;</p> <p>2) вероятность того, что убытки превысят 10 млн. руб. составляет 1%;</p> <p>3) вероятность того, что в течение следующего дня мы потеряем меньше чем 10 млн руб., составляет 1%;</p> <p>4) вероятность того, что убытки превысят 10 млн руб. составляет 99%.</p>	1) ; 2)	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
485	<p>Выберите несколько вариантов ответ из предложенных и обоснуйте выбор</p> <p>Выберите, что означает 24-часовой VaR величиной в 5 млн руб. на доверительном интервале 99%.</p> <p>1) вероятность того, что в течение следующих 24 часов дня мы потеряем меньше чем 5 млн руб., составляет 1%;</p> <p>2) вероятность того, что убытки превысят 5 млн руб. составляет 99%;</p> <p>3) вероятность того, что в течение следующих 24 часов мы потеряем меньше чем 5 млн. руб., составляет 99%;</p> <p>4) вероятность того, что убытки превысят 5 млн. руб. составляет 1%.</p>	3); 4)	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
486	<p>Рассчитайте показатель (коэффициент)</p> <p>Известно, что при 100 попытках капиталовложений в аналогичных условиях 80 были достаточно рентабельными, а 20 кончились неудачей, определите вероятность успеха капиталовложений.</p>	0,8	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
487	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения (%).</p> <p>Торговый агент предлагает предприятиям новый продукт. Из предыдущего опыта ему известно, что в среднем 1 из 65 клиентов, которым он предлагает товар, покупает его. В течение некоторого промежутка времени он предложил продукт 20 предприятиям. Определите вероятность того, что он продаст им хотя бы единицу товара.</p>	30,8%	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
488	<p>Выберите один вариант ответа из предложенных и обоснуйте выбор (покажите расчет).</p> <p>Предприятие планирует осуществить платежи в сумме 10000 долл. через 3 месяца. Спот курс – 15 руб. за 1 долл., форвардный курс — 16,5 руб. за 1 долл. Текущий курс через 3 мес. – 17,8 руб. за 1 долл. Определите, какой будет результат в случае хеджирования с помощью форвардного контракта:</p> <p>1) потеряет 13000 руб.</p> <p>2) выиграет 13000 руб.</p> <p>3) потеряет 10000 долл.</p> <p>4) выиграет 10000 долл.</p>	2)	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
489	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор (покажите расчет)</p> <p>Предприятие планирует осуществить платежи в сумме 25000 долл. через 4 месяца. Спот курс – 20 руб. за 1 долл. Текущий курс через 4 мес. – 23 руб. за 1 долл. Определите, какой будет результат в случае отказа предприятия от хеджирования:</p> <p>1) потеряет 75000 руб.</p> <p>2) выиграет 75000 руб.</p> <p>3) потеряет 25000 долл.</p> <p>4) выиграет 25000 долл.</p>	1)	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

490	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения. Предположим, что ожидаемая доходность акций А=10%, а акций В=15%. Определите ожидаемую доходность портфеля при инвестировании капитала в акции равными долями.	12,5 %	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
491	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой из двух инвестиционных проектов выбрать с точки зрения минимизации риска вложений если: проект А с вероятностью 0,6 принесет прибыль 15 млн руб., и с вероятностью 0,4 принесет убытки в размере 5,5 млн руб. Проект В с вероятностью 0,8 принесет прибыль 10 млн руб., а с вероятностью 0,2 – потери 6 млн руб. 1) ЕА=6,8; ЕВ=11; σА=10,04; σВ=6,4. Выбрать нужно проект В; 2) ЕА=6,8; ЕВ=6,8; σА=10,04; σВ=6,4. Выбрать нужно проект В; 3) ЕА=11; ЕВ=6,8; σА=10,04; σВ=6,4. Выбрать нужно проект А; 4) ЕА=6,8; ЕВ=11; σА=6,4; σВ=6,4. Выбрать нужно проект А.	2)	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
492	В какой последовательности вы станете осуществлять планирование издержек компании? 1. Экономический анализ динамики прошлого. 2. Обоснование потребности в издержках по видам продукции и деятельности, подразделениям и срокам. 3. Расчет издержек по статьям номенклатуры учета. 4. Распределение издержек по центрам затрат и ответственности. 5. Мониторинг и корректировка плана.	12345	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
493	Численность работников составила 600 ч. Уволены по желанию 37 ч.; за нарушение дисциплины 5 ч.; ушли на пенсию 11 ч.; поступили в ВУЗ и призваны в ВС 13 ч.; переведены на другие должности 30 ч. Коэффициент выбытия составит: 16,0 % 11,0 % 14,5 % 10,4 %	11,0 %	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
494	По предложенным данным оценить интенсивность движения трудовых ресурсов (коэффициент оборота по приему). Показатели Количество, чел. Среднесписочная численность за период 175 Число работников, принятых за период 38 Число работников, уволенных по всем причинам за период 53 Число работников, уволенных по причинам, относящимся к текучести кадров 41 Коэффициент оборота по приему составит: 0,217 0,156 0,303 0,221	0,217	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
495	Рассчитать ЗП рабочего 4 разряда (ТС/час = 300,0 руб.), оплачиваемого по повременной–премиальной системе. Размер премии 25 % фактически отработанных дней – 22. продолжительность смены 8 часов. Заработная плата составит: 45500,0 руб. 49632,0 руб. 66000,0 руб. 68766,7 руб.	66000,0 руб.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
496	План товарной продукции определен на основе плана сбыта в размере 1480 д.ед. Постоянные издержки–600 д.ед., уровень переменных издержек 30% цены товара. Размер НДС–20 %. План товарной продукции определен на основе плана сбыта в размере. 1480 д. ед. Постоянные издержки – 600 д. ед., уровень переменных издержек может сложиться в размере 30,0 % цены товара. Размер НДС – 20 %. Возможный план прибыли компании составит и рентабельность продукции составит: 110 д. ед. (8,4 %) 140 д. ед. (9,5 %) 180 д. ед. (9,0 %) 110 д. ед. (7,4 %)	140 д. ед. (9,5 %)	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

497	<p>На основе метода безубыточности определить возможный план прибыли компании и рентабельность продукции, занимающейся производством и сбытом металлоконструкций.</p> <p>План товарной продукции определен на основе плана сбыта в размере. 1300 д. ед. Постоянные издержки – 550 д. ед., уровень переменных издержек может сложиться в размере 30,0 % цены товара. Размер НДС – 20 %.</p> <p>Возможный план прибыли компании составит и рентабельность продукции составит:</p> <p>105 д. ед. (8,4 %)</p> <p>100 д. ед. (7,7 %)</p> <p>130 д. ед. (10,4 %)</p> <p>100 д. ед. (7,4 %)</p>	100 д. ед. (7,7 %)	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
498	<p>В какой последовательности вы станете осуществлять планирование издержек компании?</p> <p>1. Экономический анализ динамики прошлого.</p> <p>2. Обоснование потребности в издержках по видам продукции и деятельности, подразделениям и срокам.</p> <p>3. Расчет издержек по статьям номенклатуры учета.</p> <p>4. Распределение издержек по центрам затрат и ответственности.</p> <p>5. Мониторинг и корректировка плана.</p>	1,2,3,4,5	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
499	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p>	<p>д) все перечисленные.</p> <p>Обоснование:</p> <p>Планирование является средством формирования целей предприятия, способов их достижения и контроля за их достижением.</p>	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
500	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.</p> <p>Процесс прогнозирования на предприятии включает стадии:</p> <p>а) исследование, анализ объекта, процесса; установление тенденций его развития; выбор наиболее приемлемых приемов прогнозирования;</p> <p>б) обоснование прогнозных решений, которое предполагает разработку альтернативных вариантов развития событий, принятие организационных решений;</p> <p>в) оценка вероятного хода экономических событий, отслеживание прогнозируемого объекта, корректировка прогнозных решений;</p> <p>г) все перечисленные.</p>	<p>г) все перечисленные.</p> <p>Обоснование:</p> <p>Прогнозирование представляет собой оценку, обоснование и исследование картины финансового состояния предприятия на будущую перспективу для того, чтобы в дальнейшем своевременно корректировать финансовые операции для достижения плановых показателей.</p>	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

501	<p>Прочитайте текст и установите соответствие между основными этапами финансового планирования и их характеристиками.</p> <table> <tr> <th>Этап</th> <th>Характеристика</th> </tr> <tr> <td>А Анализ текущего состояния и долгосрочных</td> <td>1 Формулирование краткосрочных финансовых целей; Установление приоритетов в работе предприятия;</td> </tr> <tr> <td>Б Определение целей и задач исходя из исторических тенденций;</td> <td>2 Прогнозирование доходов и расходов, данных, анализа рынка и использования различных методов прогнозирования</td> </tr> <tr> <td>В Разработка финансовых планов фактических показателей;</td> <td>3 Сравнение плановых и фактических показателей; Анализ отклонений и принятие корректирующих решений.</td> </tr> <tr> <td>Г Прогнозирование предыдущие периоды</td> <td>4 Оценка финансовых результатов за (баланс, отчет о прибылях и убытках); Анализ внутренней и внешней среды;</td> </tr> <tr> <td>Д Мониторинг и контроль исполнения (операционного, инвестиционного, финансирования (собственные и заемные средства);</td> <td>5 Составление бюджета кассового); Определение структуры</td> </tr> </table>	Этап	Характеристика	А Анализ текущего состояния и долгосрочных	1 Формулирование краткосрочных финансовых целей; Установление приоритетов в работе предприятия;	Б Определение целей и задач исходя из исторических тенденций;	2 Прогнозирование доходов и расходов, данных, анализа рынка и использования различных методов прогнозирования	В Разработка финансовых планов фактических показателей;	3 Сравнение плановых и фактических показателей; Анализ отклонений и принятие корректирующих решений.	Г Прогнозирование предыдущие периоды	4 Оценка финансовых результатов за (баланс, отчет о прибылях и убытках); Анализ внутренней и внешней среды;	Д Мониторинг и контроль исполнения (операционного, инвестиционного, финансирования (собственные и заемные средства);	5 Составление бюджета кассового); Определение структуры	<p>А Б В Г Д 4 1 5 2 3</p>	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
Этап	Характеристика															
А Анализ текущего состояния и долгосрочных	1 Формулирование краткосрочных финансовых целей; Установление приоритетов в работе предприятия;															
Б Определение целей и задач исходя из исторических тенденций;	2 Прогнозирование доходов и расходов, данных, анализа рынка и использования различных методов прогнозирования															
В Разработка финансовых планов фактических показателей;	3 Сравнение плановых и фактических показателей; Анализ отклонений и принятие корректирующих решений.															
Г Прогнозирование предыдущие периоды	4 Оценка финансовых результатов за (баланс, отчет о прибылях и убытках); Анализ внутренней и внешней среды;															
Д Мониторинг и контроль исполнения (операционного, инвестиционного, финансирования (собственные и заемные средства);	5 Составление бюджета кассового); Определение структуры															
502	<p>Рассчитайте показатель. Выберите наиболее выгодный вариант вложения капитала.</p> <p>Выберите наиболее выгодный вариант вложения капитала. Условие. По первому варианту при капиталовложениях 960 тыс. руб. прибыль составит 390 тыс. руб. По второму варианту при капиталовложениях 1250 тыс. руб. прибыль составит 430 тыс. руб.</p>	<p>Для выбора наиболее выгодного варианта осуществляем расчёт соотношения прибыли и суммы капиталовложений. По первому варианту этот показатель составляет: $390/960 = 0,406$ руб./руб.; по второму варианту: $430/1250 = 0,344$ руб./руб. Обоснование: Таким образом, несмотря на то, что второй вариант вложения капитала позволяет получить более высокую прибыль, первый вариант вложения капитала обеспечивает более высокую отдачу на вкладываемый капитал.</p>	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ												

503	Рассчитайте показатель. Какому варианту следует отдать предпочтение? Фирма должна решить вопрос о том, какую систему обогрева (водяную или электрическую) следует включить в проект реконструкции здания. Коэффициент дисконтирования при анализе принимается на уровне 10 %. Срок службы водяной системы отопления равен 5 годам, а дисконтированные текущие затраты по её созданию и поддержанию составят за этот срок 100 млн. руб. Для системы электрообогрева аналогичные показатели составляют 7 лет и 120 млн. руб. Какому варианту следует отдать предпочтение?	Определяем годовые дисконтированные затраты по двум вариантам: 1-й вариант: $100/5 = 20$ млн. руб.; 2-й вариант: $120/7 = 17,1$ млн. руб. Обоснование: Таким образом, предпочтение следует отдать второму варианту, так как он обеспечивает минимальные годовые затраты.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
ПК-П5 Способен разрабатывать и использовать эффективные методы и механизмы управления предпринимательской деятельностью организации на всех этапах ее жизненного цикла, оценивать эффективность управленческих решений, определять влияние макроэкономической среды на развитие бизнеса				
504	Установите соответствие между показателем оценки эффективности инвестиционных проектов и его содержанием А) NPV 1 Включает расчет дисконтированных денежных потоков поступлений и расходов по проекту без учета источников финансирования Б) IRR 2 Внутренняя норма рентабельности, выступает в качестве нормы доходности (ставки дисконтирования) при которой чистый приведенный доход по проекту равен нулю В) IP 3 Показывает относительную прибыльность проекта или дисконтированную стоимость в расчете на единицу вложений 4 Коэффициент дисконтирования, уравнивающий суммарную приведенную стоимость оттоков и наращенную (терминальную) стоимость притоков, который представляет собой модифицированная внутренняя норма рентабельности	А - 1 Б - 2 В - 3	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
505	Установите соответствие между уровнем показателем оценки эффективности инвестиционных NPV и его интерпретацией: А) $NPV > 0$ 1. Проект следует принять, ценность компании, а следовательно, и благосостояние ее владельцев возрастут Б) $NPV < 0$ 2. Проект следует отвергнуть, ценность компании уменьшится, владельцы компании понесут убыток В) $NPV = 0$ 3. Проект ни прибыльный, ни убыточный, ценность компании не изменится, но могут увеличиться масштабы деятельности 4. Отражает некоторую дополнительную доходность проекта по сравнению с той, которая заложена в ставке дисконтирования	A1 B2 B3	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
506	Установите соответствие между уровнем показателем оценки эффективности инвестиционных IRR и его интерпретацией: А) $IRR > R$ 1. Проект обеспечивает интересы кредиторов и инвесторов Б) $IRR < R$ 2. Проект не обеспечивает интересы кредиторов и инвесторов В) $IRR = R$ 3. Проект ни прибыльный, ни убыточный, $NPV = 0$ 4. Величина накопленного потока превысит сумму инвестиций	А - 1 Б - 2 В - 3	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
507	Укажите пропущенное слово Планирование – это процесс _____ обоснования рационального поведения субъекта хозяйствования для достижения своих целей.	Экономического	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
508	Укажите какой из методов не относится к методам демографического прогнозирования: Экстраполяции Аналитический Передвижки возрастов Метод срока оборачиваемости	Метод срока оборачиваемости	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
509	Выберите, в каком случае необходимо вместо критерия IRR использовать критерий MIRR: если поток от инвестиционного проекта неординарный; в случае сравнения альтернативных проектов; если поток от инвестиционного проекта ординарный; если поток от инвестиционного проекта оценивается пренумерандно.	если поток от инвестиционного проекта неординарный;	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

510	Известно, что за прошедшие 10 дней работы объем продажи муки 1-го сорта составил (в килограммах): Известно, что за прошедшие 10 дней работы объем продажи муки 1-го сорта составил (в килограммах): 1-й день 2-й день 3-й день 4-й день 5-й день 6-й день 7-й день 8-й день 9-й день 10-й день 3,6 2,9 3,2 3,3 3,5 3,7 3,7 3,4 3,8 3,3 На основе метода экстраполяции составьте прогноз продажи однородной продукции (муки 1-го сорта) в магазине на 11-й день его работы: 3,2 кг 2,5 кг 2,8 кг 3,4 кг	3,4 кг	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
511	На основе нормативного метода планирования определите плановую потребность хлебопекарни в муке для производства булочных изделий. План выпуска товарной продукции – 350 т, норма выхода готовой продукции – 135 % к затратам муки. Плановая потребность составит 285 т 207 т 291 т 259 т	259 т	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
512	Выберите, какой признак указывает на ликвидность инвестиционного проекта: положительное сальдо поступлений и платежей в каждом из подпериодов в течение всего срока жизни проекта; $NPV > 0$; $IRR < R$; положительное сальдо поступлений и платежей по инвестиционной деятельности в течение всего срока жизни проекта.	положительное сальдо поступлений и платежей в каждом из подпериодов в течение всего срока жизни проекта;	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
513	Определите стоимость инвестиций, по которым через год планируются получить 1500 руб. Приемлемая доходность для инвестора составляет 25% годовых: 1200 руб.; 1000 руб.; 950 руб.; 1050 руб.	1200 руб.;	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
514	В какой последовательности вы станете осуществлять финансовое планирование с точки зрения его эффективности? 1. Определение общих принципов. 2. Выбор методов достижения целей. 3. Расчеты экономического эффекта.	1,2,3	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
515	Укажите какой из методов не относится к методам демографического прогнозирования Экстраполяции Аналитический Передвижки возрастов Метод срока оборачиваемости	Метод срока оборачиваемости	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
516	В какой последовательности вы станете организовывать прогнозирование? 1. Прогнозная ретроспекция. 2. Прогнозный диагноз. 3. Проспекция. 4. Оценка прогноза.	1,2,3,4	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
517	Распределите в порядке убывания виды планирования 1. Стратегическое планирование. 2. Долгосрочное планирование. 3. Среднесрочное планирование. 4. Краткосрочное планирование.	1,2,3,4	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
518	Прочитайте текст и установите последовательность Определить алгоритм организации и исполнения управленческого решения на стадии оценки эффективности 1) периодическая оценка эффективности решения 2) определение необходимости в корректировке действующего и принятии нового решения 3) накопление, систематизация опыта и разработка алгоритмов и реализации стандартных решений Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:	1 2 3	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

519	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определить алгоритм стимулирования эффективной работы коллектива при принятии управленческого решения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) обеспечение работников полной и своевременной информацией 2) использование опыта и знание наиболее профессиональных специалистов 3) разностороннее рассмотрение всех этапов процесса РУР, и особенно проблемной ситуации 4) отражение в решениях главных достижений коллектива в науке, методологии, технологии, признанных авторитетными специалистами 5) осуществление мониторинга решений <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4 5	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
520	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определить этапы социально-психологической подготовки принятия эффективного управленческого решения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) формирование ясных целей разработки и реализации управленческого решения 2) разработка и реализация активирующих мотивов и стимулов 3) формирование работоспособного коллектива 4) учет самых важных потребностей и интересов работников <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
521	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определить этапы построения дерева событий при разработке эффективного управленческого решения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) выбор опасного процесса и уточнение цели его исследования 2) построение модели дерева событий 3) проведение качественного анализа моделируемого процесса 4) количественная оценка техногенного риска (величины среднего ущерба), ожидаемого от анализируемого происшествия 5) обоснование мероприятий по снижению величины техногенного риска <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4 5	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
522	<p>Прочитайте задание. Дайте развернутый ответ на вопрос в конце задания.</p> <p>Вы работаете старшим менеджером в компании. Один из отделов, которым Вы руководите, называется «Отдел организации трудовой деятельности». Вы отвечаете за передвижение сотрудников внутри компании, сопровождаете все процессы распределения рабочей нагрузки. Сотрудники отдела трое, и они работают в различных подразделениях, выполняя рутинную и бумажную работу, фиксируют ритмы труда сотрудников, делают фотографию рабочего места, считают, сколько фактических часов выработывает каждый сотрудник. По сути, их работа четко регламентирована и хорошо организована, поэтому Вам не нужно постоянно делать промежуточные проверки. Они отчитываются перед Вами раз в месяц и подают готовые переработанные данные. Ваш непосредственный руководитель – заслуженный и добросовестный человек, который скоро уходит на пенсию, о чем он не раз говорил. Один из сотрудников хочет поговорить с Вами по поводу плана своего карьерного развития. Вы не очень хорошо с ним знакомы, просто иногда сталкивались на работе и знаете, как его зовут и в каком отделе он работает. Вы подняли его личное дело и выяснили, что этот работник обладает очень высокой квалификацией, но интроверт, неохотно дает рекомендации и не принимает активного участия в решении задач отдела. У Вас сложилось впечатление, что предпосылок к высокому карьерному развитию у коллеги нет.</p> <p>Вам нужно получить от сотрудника как можно больше информации. Какие источники Вы используете?</p>	Для начала нужно провести тестирование, оценить потенциал сотрудника, а потом составлять план карьерного роста	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

523	<p>Прочитайте задание. Дайте развернутый ответ на вопросы в конце задания.</p> <p>На крупном текстильном заводе дела шли вполне успешно, но в связи с активным развитием новейших технологий конкуренты стали вытеснять с рынка эту некогда процветающую компанию. За последние восемь месяцев количество заказов уменьшилось, в связи с этим появились перебои с поступлением наличных денег. Поэтому руководство решило сократить часть персонала. На совещании совета директоров было принято решение: завершить уже намеченные договорные сделки, а затем из расчета сокращения заявок от потребителей провести расчеты, что и сколько придется урезать. На основе полученных данных вычислить излишек рабочей силы и начать увольнения. Собственники и руководитель завода рассматривали эту меру как возможность очистить коллектив от устаревших компетенций и влить новую кровь в коллектив. Работникам решили пока ничего не сообщать. Но информация все равно просочилась, и сотрудники начали реагировать. По неизвестным причинам машины перестали работать, красители красить, ткани ткаться, темп работы крайне снизился, многие ушли на больничный, а другие просто не вышли без объяснения причин. Производительность резко упала. Дирекция оказалась в сложном положении, ей была непонятна причина, так как она была уверена, что сотрудники ничего не знают. Она поручила руководителю отдела кадров разрешить ситуацию, переговорить с профсоюзом и наладить обстановку.</p> <p>Предложите решение ситуации?</p>	Возможные альтернативные решения: сокращение рабочего дня, переход на 0,5 или 0,3 ставки, отпуск без содержания	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
524	<p>Прочитайте задание. Дайте развернутый ответ на вопрос в конце задания.</p> <p>В метеорологической лаборатории в одной комнате работают 11 сотрудниц. Сотрудницы поддерживали отношения не только на работе, но и дружили семьями. Все всегда были доброжелательны друг к другу, всячески помогали, подменяли, когда кто-то не мог выйти на работу. Но со временем сотрудницы стали жаловаться, что рабочие места устроены неудобно: приходится сидеть спиной друг к другу, что создает дискомфорт. Прикинув, как можно переставить рабочие столы, решили, что лучше сдвинуть их к середине комнаты и поставить так, чтобы все сидели по парам напротив друг друга. Но между столами не было даже небольших перегородок, из-за чего у сотрудниц не возникало чувства личного пространства и хотя бы условного уединения. Через месяц снова проявилось недовольство. Когда кто-то говорил по телефону, то у рядом сидящих возникало ощущение, что говорят с ними. Кому-то не нравилось, что соседка жует жвачку или пьет чай с конфетой, кто-то высказывался против резкого запаха духов. Ведь он ощущался на протяжении всего рабочего дня. Кому-то не нравилось, что некоторые соседки перекусывают прямо на рабочем месте несколько раз в день. Раздражение нарастало и иногда выливалось в перепалку. Когда коллеги сидели спиной друг к другу, никто не обращал внимания на такие мелочи, а теперь недовольство нередко приводило к скандалам, но возвращать столы на прежние места никто не хотел, так как это тоже было неудобно.</p> <p>Как, по Вашему мнению, нужно организовать пространство, чтобы угодить сотрудницам?</p>	Лучшая расстановка такая, когда сотрудники сидят к стене лицом, а середина офиса свободна	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

525	<p>Прочитайте задание. Дайте развернутый ответ на вопросы в конце задания.</p> <p>Компания «Лора» является одним из крупнейших производителей бытовой техники, аккумуляторов и батареек к ней. Для изготовления изделий автономного питания используется большое количество свинца, который оказывает вредное воздействие на внутриутробное развитие плода у беременных женщин. Компания установила запрет на использование труда женщин, чтобы соблюсти право женщин на то, чтобы выносить и родить здорового ребенка; право компании на предотвращение ущерба от предъявления судебных исков от женщин либо повзрослевших детей, которые ощутили на себе вредные последствия работы их матерей в период беременности в условиях производственного процесса с применением свинца. Компания установила правило о том, что нельзя допускать к вредному производству женщин до 50 лет, так как сочла, что для них еще может быть актуальным вопрос о рождении ребенка. Это означает, что большей части женщин придется перейти на должности с меньшим окладом. В ответ сотрудники компании устроили саботаж, усевшись в центре производственного цеха на полу. Они обвиняли компанию в том, что та вмешивается в их личную жизнь, так как только им решать – собираются они иметь детей или нет, и если они хотят работать до рождения детей или после на производстве батареек, то это их право. Компании предстоит принять ряд решений, чтобы выйти из сложившейся ситуации, но пока нет ответа на вопрос «Как это сделать?»</p> <p>Можно ли в данной ситуации прийти к обоюдному согласию?</p>	<p>Да. Компания вводит какие-то ограничения по допуску к вредному производству, а женщинам разъясняет, чем вызваны эти ограничения</p>	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
526	<p>Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Выберите из перечисленного этапы проведения анализа альтернатив при разработке управленческого решения:</p> <p>а) выявление множества альтернатив решения проблемы б) выбор допустимых альтернатив, удовлетворяющих ограничениям в) вынесение суждения о предпочтительности альтернатив и предварительный выбор лучшей альтернативы г) оценка альтернатив со стороны лица, принимающего решения д) экспериментальная проверка двух-трех наиболее предпочтительных альтернатив с целью получения дополнительной информации о предпочтительности определенного варианта е) выбор единственного решения на основе информации о результатах эксперимента, любой другой дополнительной информации, интуиции и опыта руководителя ж) расчеты затрат на управление и показателей эффективности аппарата управления в условиях проектированной организационной структуры</p>	<p>А Б В Г Д Е</p> <p>Обоснование: Все перечисленные этапы проведения анализа альтернатив должны быть использованы при разработке управленческого решения</p>	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
527	<p>Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Выберите из перечисленного этапы использования метода математического моделирования при принятии управленческого решения:</p> <p>а) постановка задачи б) выбор критерия эффективности в) анализ и измерение переменных величин, влияющих на величину критерия эффективности г) построение математической модели д) математическое решение модели е) логическая и экспериментальная проверка модели, а также полученного с ее помощью решения ж) разработка рекомендаций по практическому использованию полученных результатов з) расчеты затрат на управление и показателей эффективности аппарата управления в условиях проектированной организационной структуры</p>	<p>А Б В Г Д Е Ж</p> <p>Обоснование: Все перечисленные этапы должны быть использованы в методе математического моделирования при принятии управленческого решения</p>	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
528	<p>Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Выберите из перечисленного этапы оценки риска при разработке управленческого решения:</p> <p>а) выявить объективные и субъективные факторы, которые оказывают влияние на определенный вид риска б) провести анализ факторов в) исследовать конкретный вид риска с точки зрения финансов г) определить и установить максимально допустимый уровень риска д) провести анализ отдельных позиций по выбранному уровню е) разработать мероприятия, направленные на снижение риска при принятии управленческого решения ж) подбор персонала</p>	<p>А Б В Г Д Е</p> <p>Обоснование: Все перечисленные этапы используются при оценке риска в процессе разработки управленческого решения</p>	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

529	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определить этапы управленческого цикла по принятию управленческого решения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) идентификация проблемы или определение состояния управляемого объекта 2) разработка управленческого решения 3) принятие управленческого решения 4) осуществление деятельности по реализации управленческого решения 5) осуществление деятельности по контролю исполнения управленческого решения <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4 5	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
530	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определить этапы принятия управленческого решения, направленного на осуществление плановой деятельности в организации:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) проведение планового анализа и прогнозирование 2) выбор миссии 3) выработка предложений (гипотезы) о ситуации в будущем 4) определение целей 5) выбор стратегий по достижению поставленных целей 6) формирование мероприятий по реализации стратегий <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4 5 6	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
531	<p>Прочитайте задание. Дайте развернутый ответ на вопросы в конце задания.</p> <p>На складах одной из крупных компьютерных фирм скопилось значительное количество непроданных персональных компьютеров, что отрицательно сказывалось на рентабельности производства. Руководство фирмы поставило задачу резко сократить количество непроданных компьютеров.</p> <p>Аналитической группой было сгенерировано несколько альтернативных вариантов решения этой проблемы, среди которых было отобрано два основных:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Значительное снижение отпускной цены. 2. Обновление упаковки и заметное повышение продажной цены. <p>Определите в общих чертах характер развития ситуации по первому и по второму сценариям. Какой сценарий развития ситуации вы считаете более предпочтительным?</p>	<p>Варианты сценариев:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение отпускной цены приведет к подрыву доверия потребителей. 2. Повышение цен приведет к стабильному спросу на товары. <p>Лучший вариант номер два.</p>	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
532	<p>Прочитайте задание. Дайте развернутый ответ на вопрос в конце задания.</p> <p>Крупной европейской фармацевтической компании необходимо принять решение о выборе дальнейшей стратегии развития. Возможно принятие трех принципиально разных альтернативных вариантов решения этой важной управленческой проблемы.</p> <p>Первый альтернативный вариант решения. Цель компании - получение максимально возможной прибыли в возможно более короткие сроки. Для этого на четверть урезается программа по созданию новых видов продукции и на 30% сокращаются расходы на маркетинговое обеспечение торговых операций.</p> <p>Второй альтернативный вариант решения. Компания ставит перед собой цель обеспечить устойчивое положение в будущем. Для этого основные усилия сосредотачиваются на проведении НИОКР по созданию новых конкурентоспособных видов продукции.</p> <p>Третий альтернативный вариант решения. Целью компании является сочетание обеспечения рентабельности производства в настоящее время со значительными расходами на НИОКР для создания продукции, конкурентоспособной на рынках сбыта.</p> <p>Какой из трех альтернативных вариантов возможного стратегического развития компании, подготовленных аналитиками, вы считаете наиболее приемлемым?</p>	Наиболее приемлемым является третий вариант стратегического решения	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

533	<p>Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Выберите из перечисленного этапы организационно-распорядительной деятельности руководителя при принятии управленческого решения:</p> <p>а) оформление организационной документации по решению и доведению ее до исполнителей</p> <p>б) разъяснение содержания управленческого решения, его важности и необходимости</p> <p>в) конкретизация задач по принятому управленческому решению с внесением корректив в его содержание</p> <p>г) назначение ответственных или утверждение или утверждение системы ответственности по данному управленческому решению</p> <p>д) организация контроля за ходом выполнения принятого решения</p> <p>е) организация практической оценки выполнения принятого решения</p> <p>ж) подбор персонала</p>	<p>А Б В Г Д Е</p> <p>Обоснование: Все перечисленные этапы организационно-распорядительной деятельности должны быть реализованы руководителем при принятии управленческого решения</p>	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
534	<p>Прочитайте задание. Дайте развернутый ответ на вопрос в конце задания. Вы – руководитель отдела Х. В штате Вашего отдела работает сотрудник-«звезда». Находится на хорошем счету у начальства, работает давно, ведет самостоятельные проекты. Ему напрямую (от высшего руководства) был поручен важный проект. Вы несколько раз запрашивали отчет по проекту, предлагали помощь. Однако сотрудник отказывался от помощи и игнорировал Ваш контроль. Накануне отчетного срока Вы узнаете, что проект не выполнен более чем на 50%. На следующей неделе состоится совещание, на котором речь пойдет и о данном проекте. Ваши действия?</p>	Необходимо договориться с сотрудником-«звездой» о том, что проекты он ведет самостоятельно, а меня просто держит в курсе относительно ведения проектов	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
535	<p>Величина ВВП равна:</p> <p>Национальное производство включает два товара: Х (потребительский товар) и У (средство производства). В текущем году было произведено и продано 500 единиц Х (по 2 ден. ед.) и 20 единиц У (по 10 ден. ед.). К концу текущего года пять используемых машин должны быть заменены новыми.</p>	<p>1200</p> <p>Обоснование: $(500 \cdot 2) + (20 \cdot 10) = 1000 + 200 = 1200$ ден. ед.</p>	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
536	<p>Известны валовые частные инвестиции в размере 110 млн ден ед, если чистые частные инвестиции составили 90 млн ден ед, то величина амортизационных отчислений составит:</p> <p>а) 10</p> <p>б) 20</p> <p>в) 30</p> <p>г) 40</p>	<p>б) 20</p> <p>Обоснование: $110 - 90 = 20$ млн.</p>	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
537	<p>Если национальный доход (НД) составляет 768 ден ед и косвенные налоги на бизнес определены в размере 40 ден ед, то величина чистого национального продукта (ЧНП) составит:</p> <p>а) 800</p> <p>б) 798</p> <p>в) 808</p> <p>г) 900</p>	<p>в) 808</p> <p>Обоснование: $768 + 40 = 808$ ден. ед.</p>	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
538	<p>Клиент открыл вклад в банке в размере 500 руб. Будет начисляться сложный процент 10 % от суммы за каждые полгода. Определите величину его вклада на конец года:</p> <p>а) 551.25 руб;</p> <p>б) 605 руб;</p> <p>в) 600 руб;</p> <p>г) 700 руб</p>	<p>б) 551.25 руб;</p> <p>Обоснование: $S = 500 \times (1 + 0.05)^2 = 551.25$ руб.</p>	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

539	Если при снижении реального ВВП на 3% денежная масса в стране возрастёт на 3%, то при сокращении скорости обращения денег на 3% уровень цен: а) увеличится на 6 % б) увеличится на 3 % в) снизится на 3 % г) снизится на 5 %	б) увеличится на 3 % Обоснование: $3\% + (-3\%) = \% \Delta P + (-3\%)$ $\% \Delta P = 3\%$	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
540	Если номинальная ставка процента равна 12 %, а темп инфляции равен 6 %, то реальная ставка процента составляет: а) 6 % б) 8 % в) 10 % г) 12 %	а) 6 % Обоснование: Реальная ставка = $12\% - 6\% = 6\%$	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
541	Индивидуальный индекс цен равен 0,653. Это значит, что в отчетном периоде по сравнению с базисным цена на товар снизилась: а) на 65,3 % б) на 34,7 %; в) на 6,53 % г) на 45,4 %	б) на 34,7 %; Обоснование: $100 - 65.3 = 34.7\%$	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
542	Денежная масса возросла на 8%, скорость обращения денег увеличилась на 15%, объем производства сократился на 7%. Чему равна инфляция а) 1,0098 б) 0,873 в) 1,335 г) 3,564	в) 1,335 Обоснование: $(1 + \% \Delta P) = (1 + \% \Delta M) \times (1 + \% \Delta V) / 1 + \% \Delta Q = 1.335$	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
543	Если количество оборотов денежной массы за год составило 3,4, какова длительность одного оборота: а) 360 б) 105,9 в) 109 г) 204	б) 105,9 Обоснование: Длительность одного оборота = $360 / 3.4 = 105.9$	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
544	Уровень монетизации экономики равен 34,12. Каково количество оборотов денежной массы: а) 2,93 б) 4,92 в) 2,49 г) 3,23	а) 2,93 Обоснование: $V = Y / 0.3412 Y = 1 / 0.3412 = 2.93$	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
545	Денежная масса возросла на 6 %, скорость обращения денег увеличилась на 10 %, индекс дефлятор составил 1,214. Как изменился физический объем ВВП? а) сократился на 5.4% б) увеличился на 4% в) увеличился на 41,6% г) сократится на 6 %	а) сократился на 5.4% Обоснование: $\% \Delta Q = 16\% - 21.4\% = -5.4\%$	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

546	Согласно закону Оукена 2%-ное превышение фактического уровня безработицы над его естественным уровнем означает, что отставание фактического объема ВВП от реального ВВП составляет: а) 2 % б) 3 % в) 5 % г) 6 %	в) 5 % Обоснование: $2 \times 2.5 = 5 \%$	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
547	Имеются данные: ВВП = 7200 млрд руб., C = 4200 млрд руб., G = 1100 млрд руб., Nx = 100 млрд руб. Размер инвестиций составит: а) 1800 б) 1200 в) 2000 г) 2500	а) 1800 Обоснование: $I = 7200 - 4200 - 1100 - 100 = 1800$	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
548	Номинальный ВВП вырос с 1500 млрд руб. до 1650 млрд руб. Цены за этот же период выросли на 5 %. Изменение реального ВВП составило? а) 4.76 б) 8.1 в) 9.0 г) 10.0	а) 4.76 Обоснование: Рост реального ВВП = $1.10 / 1.05 = 1.0476 = 4.76\%$	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
549	Доход увеличился с 2850 ден. ед. до 3050 ден. ед., при этом C выросли на 140 ден. ед., тогда предельная склонность к потреблению (MPC) составит: а) 0,6 б) 0,7 в) 0,8 г) 0,1	б) 0,7 Обоснование: $140 / 200 = 0.7$.	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
550	S заданы выражением $S = 0,1Y$; $Y = 500$. Если планируется увеличение располагаемого дохода на 10 %, то (MPS) составит: а) 0,2 б) 0,1 в) 0,9 г) 0,7	б) 0,1 Обоснование: $MPS = \Delta S / \Delta Y = 5 / 50 = 0,1$	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
551	Если потребление задано функцией: $C = 100 + 0,8Y$, а инвестиции (I) равны 50 ден. ед., то равновесный уровень дохода составит: а) 900 б) 750 в) 1200 г) 1400	б) 750 Обоснование: $Y = 150 / 0.2 = 750$	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
ПК-П6 Способен использовать инструменты и механизмы государственной поддержки для адаптации организации к трансформационным преобразованиям экономики и предпринимательской среды в условиях внешних вызовов				
552	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Характерной особенностью государственно-частных проектов является:	Объединение потенциала государства и бизнеса для решения социально-экономических задач и достижения целей каждого из партнеров	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

553	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Назовите основные препятствия реализации государственно-частных проектов в инфраструктурных сферах:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Слабый уровень развития российского бизнеса 2) Длительный срок реализации проектов при ограниченных возможностях получения долгосрочных кредитов 3) Высокий уровень административных барьеров 4) Слабая финансовая мотивация партнеров из частного сектора 5) все перечисленные сложности 	<p>Ответ: все перечисленные сложности</p>	ПК-П6	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
554	<p>Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Государство от реализации государственно-частных проектов получает:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Рост объемов и улучшение качества предоставляемых услуг инфраструктурных и социальных отраслей населению и экономическим агентам. 2) Возможность влиять на тарифную политику, контроль над экологичностью и безопасностью 3) социальные гарантии 4) возможность дополнительной занятости сотрудников госпредприятий 	<p>Ответ: Рост объемов и улучшение качества предоставляемых услуг инфраструктурных и социальных отраслей населению и экономическим агентам. Обоснование: ГЧП позволяет привлечь дополнительные средства для решения социально-экономических проблем</p>	ПК-П6	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
555	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Дайте определение такому явлению как объединение материальных и нематериальных ресурсов общества (государства или местного самоуправления) и частного сектора на долго-временной и взаимовыгодной основе для создания общественных благ или оказания общественных услуг</p>	<p>государственно-частное партнерство</p>	ПК-П6	<p>Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ</p>
556	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А Внутренние коммуникации Б Внешние коммуникации В Коммуникация Г Управление коммуникациями</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 систематическое планирование, внедрение, мониторинг и пересмотр всех каналов коммуникации внутри организации и между организациями. 2 обмены информацией между компанией и внешней средой. 3 Взаимодействие, предполагающее обмен информацией с помощью специальных сигналов-посредников. 4 коммуникации внутри компании, организации 5 	<p>А Б В Г 4 2 3 1</p>	ПК-П6	<p>Прочитайте задание и установите соответствие</p>

557	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А Договор ГЧП Б ГЧП на основе платежей потребителя В ГЧП с частным финансированием Г ГЧП с оплатой госсектора</p> <p>1 Договор или соглашение между государственным органом, осуществляющим закупки, и частным партнером по проекту ГЧП. 2 Проект ГЧП, по которому доход частного партнера основан на платежах потребителя (например, плата за проезд по дороге). 3 ГЧП, при котором доход частного партнера имеет форму бюджетных выплат, обычно связанных с операционной эффективностью или использованием 4 Долгосрочный договор между стороной государства и частной компаний-участником проекта о строительстве (или значительной модернизации или восстановлении) и управлении государственным активом (потенциально включая управление связанной государственной услугой), по которому частная компания-участник проекта несет значительный риск и ответственность за управление в течение срока действия договора, предоставляет значительную часть финансирования на свой риск, а вознаграждение в значительной степени зависит от операционной эффективности и/или спроса или использования актива или услуги с целью взаимоувязки интересов обеих сторон.</p> <p>5</p>	<p>А Б В Г 1 2 4 3</p>	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
558	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>Вы руководитель города в котором начинается реализация масштабного инфраструктурного проекта по перестройке мостов через реку и замене дорожного покрытия на ряду центральных улиц. В результате проводимых работ будут изменены маршруты общественного транспорта, а также временно ограничено автомобильное движение. Таким образом реализация проекта коснется значительной части жителей. Вам нужно провести работу со СМИ, чтобы проинформировать жителей об изменениях, а также объяснить необходимость изменений и добиться положительного отношения горожан к происходящему и местной власти.</p> <p>Вопрос: какую форму взаимодействия со СМИ стоит выбрать для информирования граждан и организаций?</p>	<p>Ответ: Пресс-конференцию</p> <p>Обоснование: Пресс-конференцию с участием ключевых специалистов позволит собрать представителей всех местных СМИ и дать им исчерпывающую информацию о проекте.</p>	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
559	<p>Какие функции в инфраструктурных отраслях чаще всего передаются частному партнеру</p> <p>Какие функции в инфраструктурных отраслях чаще всего передаются частному партнеру при реализации партнерства государства и частного сектора:</p> <p>планирование и прогнозирование мониторинг и контроль * строительство, эксплуатация, содержание и управление все перечисленные функции</p>	строительство, эксплуатация, содержание и управление	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
560	<p>К непосредственным формам государственно-частного партнерства не относятся:</p> <p>К непосредственным формам государственно-частного партнерства не относятся:</p> <p>концессия * франчайзинг лизинг доверительное управление</p>	франчайзинг	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

561	Преимущество государственно-частного партнерства Преимущество государственно-частного партнерства перед приватизацией состоит в том, что:	государство сохраняет высокую степень хозяйственной активности и контроля за экономическими процессами при институциональном пре-образовании функций и сфер деятельности, традиционно закрепленных за государством.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
562	Для государственно-частного партнерства как формализованной кооперации государственных и частных структур, специально создаваемой под те или иные цели, не характерно: Для государственно-частного партнерства как формализованной кооперации государственных и частных структур, специально создаваемой под те или иные цели, не характерно: длительные сроки действия договоров о партнерстве (до 20 и более лет), создание под конкретный объект реализация в условиях конкурентной среды, когда за каждый контракт или концессию проводится конкурс между несколькими потенциальными участниками принятие всех коммерческих рисков бизнес-партнером удовлетворение потребностей общественного сектора за счет использования или заимствования ресурсов частного сектора посредством участия в публично-частной кооперационной цепочке по созданию добавленной стоимости	принятие всех коммерческих рисков бизнес-партнером	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
563	Органы государственной власти и местного самоуправления могут делегировать субъектам экономической деятельности функции или отдельные процессы, связанные с их реализацией, в форме: создания (приобретения) юридического лица частного права аутсорсинга, т.е. без государственного участия в их уставном капитале продажи публичной функции на аукционе передачи государственного и муниципального имущества частным лицам	создания (приобретения) юридического лица частного права аутсорсинга, т.е. без государственного участия в их уставном капитале передачи государственного и муниципального имущества частным лицам	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
564	Прочитайте текст и установите соответствие А Институциональное ГЧП Б Инфраструктурный фонд В Компенсационные обстоятельства Г Концессия 1 Форма ГЧП, представляющая собой подформу совместного предприятия (СП) или компании со смешанным капиталом, при которой правительство контролирует СП по ГЧП и обычно владеет большинством акций. 2 Фонд, которые создается для инвестирования в инфраструктуру и управляется фондовым менеджером 3 Предоставление экономических прав на государственный актив в административной юрисдикции частной компании-участнику проекта правительством, включая законное право владения земельным участком. Она также может касаться договора ГЧП, который, как правило, относится к договорам с большинством дохода от потребителей. 4 Наступление рисков, по которым частный партнер имеет право на получение финансовой компенсации при их наступлении и в степени, в которой они оказывают на партнера финансовое воздействие. Компенсация может быть частичной. В таком случае событие может считаться совместным риском.	А Б В Г 1 2 4 3	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
5				

565	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ В ходе реализации соглашения о муниципально-частном партнерстве организация-партнер привлекла к работе третьих лиц, которые допустили ряд просчетов и нанесли ущерб Муниципальному образованию. Кто будет нести ответственность?	Ответ: частный партнер Обоснование: согласно Федеральному закону №224-ФЗ "О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" частный партнер несет ответственность за действия третьих лиц как за свои собственные.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
566	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Некоммерческий Фонд "Наш город", созданный и находящийся под контролем субъекта Российской Федерации Х обратилась в администрацию Муниципального образования ХХ с предложением заключить соглашение муниципально-частного партнерства по которому администрация обязывается предоставить здание для проведения социально-значимых тренингов, а организация оплатить работу необходимого персонала. Вопрос: может ли быть заключено соглашение?	Ответ: Нет. Обоснование: Согласно закону некоммерческие организации, созданные Российской Федерацией, субъектами Российской Федерации, муниципальными образованиями в форме фондов не могут являться частными партнерами	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
567	Пусть индекс цен в прошлом году был равен 110; в текущем году – 121. Тогда уровень инфляции в текущем году составит: а) 5 % б) 10 % в) 15 % г) 8 %	б) 10 % Обоснование: $(121/110 - 1) * 100\% = (1.1 - 1) * 100\% = 10\%$.	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
568	В январе 2025 г. был открыт вклад на сумму 120000 руб под 7 % г. Если темп инфляции составил за год 4,27 %, то реальный доход через год составит: а) 1076,65 б) 3141,84 в) 2376,12 г) 1563,2	б) 3141,84 Обоснование: Реальный доход: $123141.84 - 120000 = 3141,84$ руб	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
569	Население составляет 250 млн чел. Из них 60 млн – дети до 16 лет, 75 млн чел выбыли из состава рабочей силы, безработные составляют 11 млн чел., тогда ЭАН составило: а) 100 б) 115 в) 120 г) 150	б) 115 Обоснование: Трудоспособное население: $250 - 60 = 190$ млн чел., тогда $ЭАН = 190 - 75 = 115$ млн чел.	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

570	Естественный уровень безработицы равен 5 %, фактический уровень составил 8 %. Реальный объем ВВП равен 1500 млрд руб. Коэффициент Оукена = 2,5. Потенциальный ВВП: а) 1612,5 б) 1700,2 в) 1725,2 г) 1854,4	а) 1612,5 Обоснование: $Y = 1621 + 575/925 = 1621,5$	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
571	По данным Росстата ВВП России в текущих ценах составил: в 2020 г. – 66689,1 млрд руб.; в 2019 г. – 61810,8 млрд руб. Абсолютный прирост ВВП составил: а) 4878,3 б) 62618,9 в) 808,1 г) 900,3	а) 4878,3 Обоснование: $\Delta \text{ВВП} = 66689,1 - 61810,8 = 4878,3$ млрд руб.	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
572	Реальный объем производства составляет 28 млн ден. ед., а скорость обращения денежной единицы равна 7. Тогда размер денежной массы составит: а) 6 б) 4 в) 9 г) 10	б) 4 Обоснование: $M = 28/7 = 4$	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
573	Впишите правильный ответ Обязательные резервы банка составляют 45 млн руб., депозиты – 600 млн руб. Норма обязательных резервов составит %:	7,5 % Обоснование: $r = (45 / 600) \times 100\% = 7.5\%$	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
574	Величина избыточных резервов составит: В некотором банке фактические резервы равны 45 млн руб., общая сумма текущих вкладов – 120 млн руб., норма обязательных резервов – 15 %.	27 Обоснование: $120 \text{ млн} \times 15\% = 18 \text{ млн руб.}$ Это обязательный минимум. Тогда избыток будет $45 - 18 = 27$ млн руб.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
575	Величина банковского мультипликатора составит: Депозиты коммерческих банков составляют 500 млн руб. Величина обязательных резервов – 40 млн руб.	12,5 Обоснование: расчет нормы резервирования $r = 40/500 = 0.08$, тогда формула мультипликатора $m = 1/r = 12.5$	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
576	Государство недополучит в виде налогов следующую сумму: Фонд заработной платы работников одного среднего предприятия составил 1100 тыс. руб. Если 10 % будет выдаваться продукцией этого предприятия, то при подоходном налоге в 13 %	14,3 Обоснование: $143.0 - 128.7 = 14.3$ тыс руб.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
577	Доля валовых инвестиций будет равна: Если в смешанной открытой экономике доля потребления в составе произведенного реального ВВП равна 65%, удельный вес государственных закупок и чистый экспорт составляют соответственно 17% и 3%	15 % Обоснование: $65\% (C) + 17\% (G) + 3\% (NX) = 85\%$. Тогда на инвестиции остается $100\% - 85\% = 15\%$.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
578	В данных условиях чистый экспорт товаров и услуг равен: Национальные сбережения составляют 534,9 ед., валовые внутренние частные инвестиции составляют 495,4 ед. Чистые факторные платежи из-за границы равны нулю.	39,5 ед. Обоснование: $534.9 = 495.4 + NX$, тогда $NX = 534.9 - 495.4$, откуда $NX = 39.5$ ед.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

579	Впишите правильный ответ Чему равен уровень инфляции в данном году, если индекс цен в прошлом году был 110%, а в этом году 126,5%:	15 % Обоснование: $\text{Инфляция} = ((126,5 - 110) / 110) * 100\% = 15\%$	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
580	Прочитайте текст, выберите все правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Какие функции в инфраструктурных отраслях чаще всего передаются частному партнеру при реализации партнерства государства и частного сектора: 1) планирование и прогнозирование 2) мониторинг и контроль 3) строительство, эксплуатация, содержание и управление 4) все перечисленные функции	строительство, эксплуатация, содержание и управление	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
581	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ В каких сферах наиболее часто реализуется государственно-частное партнерство	транспорт и строительство, жилищно-коммунальное хозяйство, телекоммуникации, общественный порядок и безопасность	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
582	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ изменение нормативной базы, тарифная политика, контроль за безопасностью и экологичностью, контроль за качеством обслуживания пользователей - это	рычаги государственного регулирования и контроля при реализации государственно-частных партнерств:	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
583	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Что обеспечивает интегрирование управленческого, организационного и финансового потенциала бизнес-структур в решение задач государственных организаций на основе системы разнообразных экономических стимулов и мотивационных механизмов	мобильность, гибкость и оперативность принятия решений, высокую эффективность использования ресурсов, нацеленность на инновации	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
584	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Некоммерческая организация «Фонд Наследие», созданная и находящаяся под контролем субъекта Российской Федерации У обратилась в администрацию Муниципального образования Х с предложением заключить соглашение муниципально-частного партнерства по которому администрация обязывается предоставить здание для проведения социально-значимых тренингов, а организация оплатить работу необходимого персонала. Вопрос: может ли быть заключено соглашение?	Ответ: Нет. Обоснование: Согласно закону некоммерческие организации, созданные Российской Федерацией, субъектами Российской Федерации, муниципальными образованиями в форме фондов не могут являться частными партнерами	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

585	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p> <p>В ходе реализации соглашения о муниципально-частном партнерстве организация-партнер привлекла к работе третьих лиц, которые допустили ряд просчетов и нанесли ущерб Муниципальному образованию. Кто будет нести ответственность?</p>	<p>Ответ: частный партнер</p> <p>Обоснование: согласно Федеральному закону №224-ФЗ "О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" частный партнер несет ответственность за действия третьих лиц как за свои собственные.</p>	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
586	<p>Прочитайте текст, выберите все правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Найдите правильные ответы.</p> <p>Органы государственной власти и местного самоуправления могут делегировать субъектам экономической деятельности функции или отдельные процессы, связанные с их реализацией, в форме:</p> <p>-создания (приобретения) юридического лица частного права</p> <p>-аутсорсинга, т.е. без государственного участия в их уставном капитале</p> <p>-продажи публичной функции на аукционе</p> <p>-передачи государственного и муниципального имущества частным лицам</p>	<p>* создания (приобретения) юридического лица частного права</p> <p>* аутсорсинга, т.е. без государственного участия в их уставном капитале</p> <p>* передачи государственного и муниципального имущества частным лицам</p>	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
587	<p>Прочитайте текст, выберите все правильные ответы</p> <p>Государственно-частное партнерство (ГЧП) это:</p> <p>-один из способов развития общественной инфраструктуры, основанный на долгосрочном взаимодействии государства и бизнеса, при котором частная сторона участвует не только в проектировании, финансировании, строительстве или реконструкции объекта инфраструктуры, но и в его последующей эксплуатации (предоставление услуг на созданном объекте) и (или) техническом обслуживании.</p> <p>-один из способов развития общественной инфраструктуры, основанный на взаимодействии государства и бизнеса, при котором частная сторона участвует только в финансировании, строительстве или реконструкции объекта инфраструктуры</p> <p>-один из способов развития общественной инфраструктуры, основанный на краткосрочном взаимодействии государства и бизнеса, при котором частная сторона участвует не только в проектировании, финансировании, строительстве или реконструкции объекта инфраструктуры, но и в его последующей эксплуатации (предоставление услуг на созданном объекте) и (или) техническом обслуживании.</p>	<p>Ответ: один из способов развития общественной инфраструктуры, основанный на долгосрочном взаимодействии государства и бизнеса, при котором частная сторона участвует не только в проектировании, финансировании, строительстве или реконструкции объекта инфраструктуры, но и в его последующей эксплуатации (предоставление услуг на созданном объекте) и (или) техническом обслуживании.</p>	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

588	<p>Прочитайте текст, выберите все правильные ответы</p> <p>Государство от реализации государственно-частных проектов получает:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Рост объемов и улучшение качества предоставляемых услуг инфра-структурных и социальных отраслей населению и экономическим агентам. -Возможность влиять на тарифную политику, контроль над экологич-ностью и безопасностью -Социальные гарантии -Возможность дополнительной занятости сотрудников госпредприя-тий 	<p>Ответ: Рост объемов и улучшение качества предоставляемых услуг инфра-структурных и социальных отраслей населению и экономическим агентам.</p> <p>Обоснование: Привлечение частных партнеров позволяет ускорить решение социально-экономич-ских проблем и сократить бюджетные расходы</p>	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновываю-щие выбор ответа
589	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А Договор ГЧП Б ГЧП на основе платежей потребителя В ГЧП с частным финансированием Г ГЧП с оплатой госсектора</p> <p>1 Договор или соглашение между государственным органом, осуществляющим закупки, и частным партнером по проекту ГЧП. 2 Проект ГЧП, по которому доход частного партнера основан на платежах потребителя (например, плата за проезд по дороге). 3 ГЧП, при котором доход частного партнера имеет форму бюджетных выплат, обычно связанных с операционной эффективностью или использованием 4 Долгосрочный договор между стороной государства и частной компанией-участником проекта о строительстве (или значительной модернизации или восстановлении) и управлении государственным активом (потенциально включая управление связанной государственной услугой), по которому частная компания-участник проекта несет значительный риск и ответственность за управление в течение срока действия договора, предоставляет значительную часть финансирования на свой риск, а вознаграждение в значительной степени зависит от операционной эффективности и/или спроса или использования актива или услуги с целью взаимовыязки интересов обеих сторон.</p> <p>5</p>	<p>А Б В Г 1 2 4 3</p>	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
590	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А Институциональное ГЧП Б Инфраструктурный фонд В Компенсационные обстоятельства Г Концессия</p> <p>1 Форма ГЧП, представляющая собой подформу совместного предприятия (СП) или компании со смешанным капиталом, при которой правительство контролирует СП по ГЧП и обычно владеет большинством акций. 2 Фонд, которые создается для инвестирования в инфраструктуру и управляется фондовым менеджером 3 Предоставление экономических прав на государственный актив в административной юрисдикции частной компании-участнику проекта правительством, включая законное право владения земельным участком. Она также может касаться договора ГЧП, который, как правило, относится к договорам с большинством дохода от потребителей. 4 Наступление рисков, по которым частный партнер имеет право на получение финансовой компенсации при их наступлении и в степени, в которой они оказывают на партнера финансовое воздействие. Компенсация может быть частичной. В таком случае событие может считаться совместным риском.</p> <p>5</p>	<p>А Б В Г 1 2 4 3</p>	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие

591	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>А Имидж Б Персональный (личный) бренд В Целевая аудитория Г Бренд</p> <p>1 Целенаправленно созданный и закреплённый в сознании целевой аудитории образ персоны. 2 представление, мнение, образ, сложившиеся в обществе или целенаправленно созданные о человеке, организации. 3 группа пользователей социальной сети, объединённых общими признаками, которым может быть интересен продвигаемый бренд или проект. 4 Имеющая символическую форму совокупность свойств, ассоциаций и образов объекта, создающих ему дополнительную ценность и делающих его узнаваемым среди целевой аудитории. 5</p>	<p>А Б В Г 2 1 3 4</p>	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
592	<p>1. Установите соответствие между примером и видами налогов</p> <p>А) налог на прибыль Б) акцизы В) НДС Г) транспортный налог</p> <p>1) прямой 2) косвенный</p>	<p>А) Б) В) Г) 1 2) 2) 1)</p>	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
593	<p>Установите соответствие</p> <p>А) Налоговая ставка Б) Налоговая база В) Налоговая льгота Г) Налог</p> <p>1) величина налоговых начислений на единицу налоговой базы 2) обязательный индивидуальный безвозмездный платеж, взимаемый с юридических и физических лиц в целях формирования государственных финансов 3) стоимостная, физическая, иная характеристика объекта налогообложения 4) право налогоплательщика на частичное или полное освобождение от налога, предусмотренное налоговым законодательством</p>	<p>А Б В Г 1 3 4 2</p>	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
594	<p>3. Установите соответствие между объектом и видом налога</p> <p>А) земля Б) транспортное средство В) прибыль Г) имущество гражданина</p> <p>1) налог на прибыль 2) транспортный налог 3) земельный налог 4) налог на имущество физ.лиц</p>	<p>А Б В Г 3 2 1 4</p>	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
595	<p>решите задачу</p> <p>В январе организация –производитель алкогольной продукции изготовила 10 000 литров водки, из которых 5 000 литров было реализовано магазину розничной торговли, а оставшиеся 5 000 литров – на акцизный склад оптовой торговли. Ставки акциза определить, согласно НК РФ</p>	292000 руб	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
596	<p>Решите задачу</p> <p>В налоговом периоде организация реализовала продукции на 700 тыс. руб. (без НДС), построила хозяйственным способом для собственных нужд гараж – стоимость строительно-монтажных работ составила 120 тыс. руб. (без НДС). Оприходовано и отпущено в производство ТМЦ на сумму 300 тыс. руб. (в том числе НДС), а оплачено – 250 тыс. руб. Кроме этого совершена бартерная сделка : реализовано 20 изделий по цене 1 000 руб. (без НДС) за штуку, рыночная цена – 1 500 руб. за штуку (без НДС).</p>	105,4 тыс. руб	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
597	<p>Расставьте по порядку порядок исчисления НДФЛ</p> <p>1) Объект обложения 2) Налоговый период 3) Налоговые ставки 4) Налоговые льготы</p>	1234	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

598	решите задачу За отчетный финансовый год совокупный доход работника равняется 240 000 рублей. В доход включены выплаты на оплату туристической путевки в размере - 30 000 рублей, материальная помощь к отпуску – 5 000 рублей, дивиденды в сумме 24 000 рублей за предыдущий отчетный год по результатам работы предприятия, пенсии по увечью, полученного в результате производственной травмы – 36 000 рублей. Определить НДФЛ за весь отчетный год, указывая статьи НК РФ.	25040	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
599	решите задачу Работница организации Матюшенко М.А., содержит 5 –х детей , 23- года - учится на дневном в институте , двое в школе(12-11 лет) и двое в саду(5-6 лет). Все документы на льготу предоставлены в бухгалтерию. Ежемесячный доход сотрудницы за 2016 года составлял 70 000 рублей. Требуется рассчитать сумму налога на доходы физ.лица за год	103064	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
600	решите задачу У налогоплательщика имеются троя детей учится дочь 23 лет на дневном отделении Институте, за обучение которого мать заплатил 120 000 руб. и дочь-12 лет. в платной школе, за обучение которой заплатили 25 000 руб., сын 4 лет в саду. Ежемесячный доход 40000. руб. Требуется рассчитать НДФЛ по декларированию 3 НДФЛ.	47372	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
601	решите задачу Налогоплательщик владеет земельным участком в Московской области. Кадастровая стоимость участка в 2016 году составляет 2 400 385 рублей. Рассчитайте земельный налог	7 201	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
602	Установите соответствие между налоговой базой и налогоплательщиком А) доход (з/п) 1) физ.лицо Б) прибыль 2) юр.лицо В) стоимость имущества организаций 3) организации Г) рыночная стоимость реализации товаров 4) ИП	А-1; Б-2; В-3; Г-4	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
603	Установите соответствие между видом налога и сроками уплаты А) НДФЛ 1) Не позднее 28-го числа текущего месяца Б) НДС 2) не позднее 28-го числа каждого из трех месяцев следующего квартала В) Транспортный налог 3) не позднее 1 декабря года, следующего за истекшим налоговым периодом Г) Земельный налог за 2024 г. 4) 28.02.2025	А-1; Б-2; В-3; Г-4	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
604	Какие виды налогов бывают? А) обязательные и добровольные; Б) дешёвые и дорогие; С) федеральные, региональные, местные.	С) федеральные, региональные, местные. (Часть 1 Глава 2 Статья 13,14,15 НК РФ)	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
605	Идентификационный номер налогоплательщика: А) применяется для учёта сведений в налоговых органах о каждом налогоплательщике и его обязательствах; Б) выдаётся отдельным категориям налогоплательщиков, имеющим на это право; С) выдаётся налогоплательщику за отдельную плату	А) применяется для учёта сведений в налоговых органах о каждом налогоплательщике и его обязательствах; (Приказ ФНС России от 29.06.2012 N ММВ-7-6/435@ «Об утверждении Порядка и условий присвоения, применения, а также изменения идентификационного номера налогоплательщика» (Зарегистрировано в Минюсте России 14.08.2012 N 25183)	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

606	Только НК РФ устанавливаются, изменяются или отменяются: А) федеральные налоги и сборы; В) налоги и сборы субъектов Российской Федерации; С) местные налоги и сборы; D) таможенные пошлины.	А) федеральные налоги и сборы; (Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 26.02.2024)	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
607	Чему равно налоговое бремя на работника: А) ставке налога на доходы физических лиц; В) ставке налога на прибыль; С) ставке единого социального налога	А) ставке налога на доходы физических лиц; Налоговое бремя - экономические ограничения, которые возникают у хозяйствующих субъектов в результате отчисления средств на уплату налогов. Понятие «налоговое бремя» должно определяться на макроуровне (это налоги в рамках государства) и микроэкономическом уровне (налоги организаций и физических лиц).	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
608	Какой уровень налоговой нагрузки является предельным согласно теории налогообложения? Поясните свой выбор А) 10% доходов; В) 80% доходов; С) 30% доходов	С) 30% доходов Федеральный закон «О внесении изменений и дополнений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и некоторые другие акты законодательства Российской Федерации, а также о признании утратившими силу отдельных актов законодательства Российской Федерации» от 08.08.2001 N 126-ФЗ (последняя редакция))	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
609	Какие доходы подлежат зачислению в бюджет: Поясните свой выбор А) межбюджетные трансферты В) налоговые доходы С) неналоговые доходы	В) налоговые доходы С) неналоговые доходы («Бюджетный кодекс Российской Федерации» от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 26.02.2024))	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

610	Какие доходы от местных налогов зачисляются в бюджеты поселений: Поясните свой выбор А) земельный налог В) НДС С) налог на имущество физических лиц	А) земельный налог С) налог на имущество физических лиц («Бюджетный кодекс Российской Федерации» от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 26.02.2024))	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
611	К федеральным налогам и сборам в соответствии с Налоговым Кодексом РФ относятся: Поясните свой выбор А) НДС В) акцизы С) транспортный налог	А) НДС В) акцизы (Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 26.02.2024))	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
612	Какие налоги зачисляются в региональный бюджет: Поясните свой выбор А) НДС В) налог на имущество юридических лиц С) транспортный налог	В) налог на имущество юридических лиц С) транспортный налог («Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)» от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 29.05.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.06.2024))	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
613	НДС - это налог на товары и услуги, который: Поясните свой выбор А) отражают за вычетом выручки от продаж и прочих доходов от реализации В) взимается с выручки от продажи товаров и услуг и уменьшает доходы продавца С) устанавливается в виде надбавки к цене товаров и услуг и фактически уплачивается конечным покупателем	А) отражают за вычетом выручки от продаж и прочих доходов от реализации С) устанавливается в виде надбавки к цене товаров и услуг и фактически уплачивается конечным покупателем НДС представляет собой классический пример косвенного налога, включаемого в стоимость товаров и услуг в качестве надбавки к цене или тарифу.	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
614	Налоговые льготы могут выступать в виде: Поясните свой выбор А) вычетов из облагаемого дохода В) уменьшение ставки вплоть до нулевой С) скидки с исчисленной суммы налога D) льготных потребительских кредитов	А) вычетов из облагаемого дохода В) уменьшение ставки вплоть до нулевой С) скидки с исчисленной суммы налога («Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 29.05.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.06.2024))	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

615	<p>Налогоплательщиками земельного налога являются</p> <p>Поясните свой выбор</p> <p>А) организации и физические лица, обладающие земельными участками на праве собственности</p> <p>В) организации и физические лица, обладающие земельными участками на праве постоянного пользования или праве пожизненного наследуемого владения</p> <p>С) организации и физические лица в отношении земельных участков, находящихся у них на праве срочного пользования</p>	<p>А) организации и физические лица, обладающие земельными участками на праве собственности</p> <p>В) организации и физические лица, обладающие земельными участками на праве постоянного пользования или праве пожизненного наследуемого владения</p> <p>(О налогоплательщиках земельного налога. (Письмо Минфина России от 18.09.2023 N 03-05-05-02/88674))</p>	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
616	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определить алгоритм действий руководителя организации по получению субсидий на грантовую поддержку бизнес-идей, связанных с развитием внутреннего и въездного туризма:</p> <p>1) подтвердить, что у организации отсутствует просроченная задолженность по возврату субсидии, бюджетных инвестиций в федеральный бюджет по состоянию на 1-е число месяца, предшествующего месяцу подачи заявки</p> <p>2) подтвердить, что у организации отсутствует задолженность по налогам, сборам, страховым взносам, пеней, штрафов и процентов по состоянию на 1-е число месяца, предшествующего месяцу подачи заявки</p> <p>3) подтвердить, что организация не находится в процессе ликвидации, реорганизации, процедуры банкротства</p> <p>4) подтвердить, что в штате юридического лица работают не менее 3 официально устроенных сотрудников в среднем за календарный год</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
617	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определить алгоритм действий руководителя субъекта малого или среднего бизнеса по получению кредитной поддержки в ОАО «МСП Банк»:</p> <p>1) подтвердить, что у субъекта малого или среднего бизнеса отсутствует просроченная задолженность по возврату субсидии, бюджетных инвестиций в федеральный бюджет по состоянию на 1-е число месяца, предшествующего месяцу подачи заявки</p> <p>2) подтвердить, что у субъекта малого или среднего бизнеса отсутствует задолженность по налогам, сборам, страховым взносам, пеней, штрафов и процентов по состоянию на 1-е число месяца, предшествующего месяцу подачи заявки</p> <p>3) подтвердить, что субъект малого или среднего бизнеса не находится в процессе ликвидации, реорганизации, процедуры банкротства</p> <p>4) подтвердить отсутствие фактов неисполнения либо ненадлежащего исполнения субъектом малого или среднего бизнеса своих обязательств перед третьими лицами</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

618	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях.</p> <p>Определите затраты, которые подлежат покрытию за счет финансового обеспечения выполнения госзадания и за счет платной деятельности. Исходная информация следующая.</p> <p>Субсидии на выполнение госзадания составляют 4 200 тыс. руб.; платные услуги – 1 470 тыс. руб. (эти величины носят справочный характер, в расчете текущего КПД не участвуют, они лишь иллюстрируют структуру поступлений БУ); КПД – 0,64915; налог на имущество – 50 тыс. руб., затраты на содержание неиспользуемого имущества – 250 тыс. руб.</p>	<p>затраты, которые подлежат покрытию за счет выполнения госзадания 194,745 (тыс. руб.)</p> <p>затраты, которые подлежат покрытию за счет платной деятельности 105,255 (тыс. руб.)</p> <p>Обоснование:</p> <p>затраты, которые подлежат покрытию за счет финансового обеспечения выполнения госзадания – $(50 + 250) \times 0,64915 = 194,745$ (тыс. руб.)</p> <p>затраты, которые подлежат покрытию за счет платной деятельности – $(50 + 250) \times (1 - 0,64915) = 105,255$ (тыс. руб.)</p>	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
619	<p>Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор.</p> <p>Выберите из перечисленного действия руководителя микропредприятия или малого предприятия, который претендует на получении субсидии, предусмотренной на развитие сельского туризма:</p> <p>а) подать заявление о предоставлении субсидии</p> <p>б) представить документы, подтверждающие, что микро- или малое предприятие осуществляет свою деятельность на территории сельской агломерации не менее 5 лет</p> <p>в) представить бизнес-план микро- или малого предприятия, занимающегося сельским туризмом</p> <p>г) представить расчет размера субсидии, на которую претендует получатель средств</p> <p>д) расчет затрат на управление и показателей эффективности аппарата управления в условиях проектированной организационной структуры</p>	<p>А</p> <p>Б</p> <p>В</p> <p>Г</p> <p>Д</p> <p>Е</p> <p>Обоснование: Все перечисленные действия составляют алгоритм действий руководителя микропредприятия или малого предприятия по получению субсидии, предусмотренной на развитие сельского туризма</p>	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
620	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определить этапы проведения реструктуризации при управления изменениями в организации</p> <p>1) определение целей реструктуризации</p> <p>2) диагностика организации</p> <p>3) разработка стратегии и программы реструктуризации</p> <p>4) осуществление реструктуризации в соответствии с разработанной программой</p> <p>5) сопровождение программы реструктуризации и оценка ее результатов</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4 5	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
621	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p> <p>Определить алгоритм проведения реинжиниринга бизнес-процессов при управления изменениями в организации:</p> <p>1) разработка корпоративной стратегии</p> <p>2) определение ключевых компетенций, которые необходимы для внедрения стратегии</p> <p>3) подробный анализ существующих процессов</p> <p>4) выявление процессов, требующих изменения</p> <p>5) определение ключевых показателей эффективности для бизнес-процессов</p> <p>6) реинжиниринг</p> <p>7) контроль и постоянное совершенствование новых процессов на основе ключевых показателей эффективности</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право:</p>	1 2 3 4 5 6 7	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

622	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях.</p> <p>Определите финансовый результат.</p> <p>Исходная информация следующая.</p> <p>Объем госзадания по услуге «присмотр и уход за детьми, осваивающими образовательную программу» (R) составляет 4 200 тыс. руб. исходя из нормативных затрат (Ni) 1 тыс. руб. и установленного объема (Vi) 4 200 детей в год.</p> <p>Фактические затраты в расчете на одного ребенка составили 980 руб. (например, достигнуты за счет оптимизации расходования материальных ресурсов: канцтоваров, наглядных пособий и т.д.).</p>	<p>84 (тыс. руб.)</p> <p>Обоснование: $1\,000 - 980) \times 4\,200 = 84$ (тыс. руб.).</p>	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
623	<p>Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор.</p> <p>Выберите из перечисленного этапы алгоритма применения стратегии использования информации при разработке программы мероприятий по привлечению государственной поддержки:</p> <p>а) нахождение типичной информации</p> <p>б) сбор дополнительной информации</p> <p>в) использование опыта других</p> <p>г) преобразование</p> <p>д) избавление от второстепенного</p> <p>е) проверка достоверности, точности и надежности</p> <p>ж) использование новой информации</p> <p>з) расчет затрат на управление</p>	<p>А</p> <p>Б</p> <p>В</p> <p>Г</p> <p>Д</p> <p>Е</p> <p>Ж</p> <p>Обоснование: Все перечисленные этапы включены в алгоритм стратегии использования информации при разработке программы мероприятий по привлечению государственной поддержки</p>	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
624	<p>Выберите правильный ответ из предложенных и обоснуйте их выбор.</p> <p>Какое из перечисленных направлений не является направлением государственной поддержки и регулирования предпринимательства:</p> <p>а) формирование нормативно-правовой базы поддержки и развития предпринимательства</p> <p>б) формирование государственной программы производства экологически чистых продуктов</p> <p>в) совершенствование системы финансовой поддержки малого предпринимательства</p> <p>г) совершенствование нормативной базы по поддержке малого и среднего предпринимательства</p>	<p>Б</p> <p>Обоснование: не входит в перечень направлений государственной поддержки и регулирования предпринимательства</p>	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
625	<p>Выберите правильный ответ из предложенных и обоснуйте их выбор.</p> <p>В ячейке «Содержание вопроса»:</p> <p>Какое из указанных направлений не обеспечивается за счет развития предпринимательства?</p> <p>а) увеличение занятости населения</p> <p>б) повышение интеллектуального уровня населения</p> <p>в) сокращение безработицы</p> <p>г) повышение жизненного уровня населения</p>	<p>Б</p> <p>Обоснование: Предпринимательство не способствует развитию личности.</p>	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
626	<p>Выберите правильный ответ из предложенных и обоснуйте их выбор.</p> <p>Что из предложенного списка не включено в задачи государственной политики в сфере малого предпринимательства?</p> <p>а) формирование правовой среды, обеспечивающей беспрепятственное развитие сферы малого предпринимательства</p> <p>б) предоставление судебной и физической защиты субъектам малого предпринимательства</p> <p>в) финансовое обеспечение государственной поддержки малого предпринимательства</p> <p>г) укрепление экономической и социальной базы регионов</p>	<p>Б</p> <p>Обоснование: не включено в задачи государственной политики в сфере малого предпринимательства</p>	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
627	<p>Выберите правильный ответ из предложенных и обоснуйте их выбор.</p> <p>Какой из перечисленных вопросов не относится к проблеме нормативного обеспечения развития малых инновационных предприятий?</p> <p>а) механизм безвозмездного финансирования инновационных пилотных проектов за счет федеральных средств</p> <p>б) разделение полномочий и прав собственности на продукт научной разработки</p> <p>в) обеспечение безопасности труда на предприятии</p> <p>г) укрепление экономической и социальной базы регионов</p>	<p>В</p> <p>Обоснование: безопасность труда на предприятии регламентируется Трудовым кодексом</p>	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

628	<p>Выберите правильный ответ из предложенных и обоснуйте их выбор.</p> <p>Какой из перечисленных ниже элементов не относится к механизму государственной поддержки малого и среднего бизнеса?</p> <p>а) Население региона на территории которых осуществляется деятельность по поддержке субъектов малого и среднего бизнеса</p> <p>б) Виды ресурсов для достижения поставленных целей по поддержке и развитию малого и среднего бизнеса</p> <p>в) Организационные структуры по поддержке субъектов малого и среднего бизнеса</p> <p>г) укрепление экономической и социальной базы регионов</p>	<p>А</p> <p>Обоснование: не является механизмом государственной поддержки малого и среднего бизнеса</p>	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
<p>ПК-П7 Способен критически анализировать существующие практики управления организацией, обобщать накопленный опыт и владеть инновационными методиками управления организаций с учетом влияния внутренних и внешних факторов ее развития</p>				
629	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Установите соответствие между типом риска коммерческой деятельности и его содержанием:</p> <p>А) Риск упущенной выгоды</p> <p>Б) Риск снижения доходности</p> <p>В) Кредитный риск</p> <p>Г) Риск банкротства</p> <p>1) Риск может возникнуть в результате уменьшения размера процентов и дивидендов по портфельным инвестициям, по вкладам и кредитам</p> <p>2) Риск наступления косвенного финансового ущерба в результате неосуществления какого-либо мероприятия</p> <p>3) Опасность в результате неправильного выбора вложения капитала, полной потери предпринимателем собственного капитала и неспособности его рассчитываться по взятым на себя обязательствам</p> <p>4) Опасность неуплаты заемщиком основного долга и процентов</p> <p>5) Риски потерь имущества по причине кражи, халатности и пр.</p>	<p>А Б В Г</p> <p>2 1 4 3</p>	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
630	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Установите соответствие между принципом антикризисного управления и его содержанием:</p> <p>А) Ранняя диагностика кризисных явлений</p> <p>Б) Срочность реагирования на кризисные явления</p> <p>В) Адекватность реагирования на степень угрозы финансовому равновесию.</p> <p>Г) Полная реализация внутренних возможностей выхода из кризиса</p> <p>1) Уровень затрат и потерь по нейтрализации угрозы банкротства должен быть адекватен уровню угрозы банкротства предприятия</p> <p>2) В борьбе с угрозой банкротства нужно рассчитывать исключительно на внутренние финансовые возможности</p> <p>3) Возможность возникновения кризиса должна диагностироваться на самых ранних стадиях</p> <p>4) Чем раньше будут применены антикризисные механизмы, тем большими возможностями к восстановлению</p> <p>5) В борьбе с угрозой банкротства нужно рассчитывать исключительно на кредиты</p>	<p>А Б В Г</p> <p>3 4 1 2</p>	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
631	<p>Прочитайте текст и установите соответствие.</p> <p>Установите соответствие между процедурой банкротства, применяемой к должнику и ее содержанием.</p> <p>А) Финансовое оздоровление</p> <p>Б) Внешнее управление</p> <p>В) Конкурсное производство</p> <p>Г) Мировое соглашение</p> <p>Д) Наблюдение</p> <p>1) Процедура, применяемая к банкроту, в целях удовлетворения требований кредиторов</p> <p>2) Процедура, применяемая на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве в целях прекращения производства по делу путем достижения соглашения</p> <p>3) Процедура, предполагающая погашение задолженности по графику</p> <p>4) Процедура, предполагающая передачу полномочий по управлению внешнему управляющему</p> <p>5) Процедура, применяемая в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа его финансового состояния</p>	<p>А Б В Г Д</p> <p>3 4 1 2 5</p>	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие

632	<p>Прочитайте текст и установите соответствие.</p> <p>Установите соответствие между зоной риска и ее определением:</p> <p>Зона риска:</p> <p>А) Зона минимального риска</p> <p>Б) Область допустимого риска</p> <p>В) Область критического риска</p> <p>Г) Область катастрофического риска</p> <p>Определение зоны риска:</p> <p>1) вероятные потери находятся в пределах запланированной прибыли</p> <p>2) вероятные потери могут достигать величины, равной стоимости имущества предприятия</p> <p>3) возможные потери незначительны и маловероятны и вряд ли превысят чистую прибыль</p> <p>4) потери могут превысить расчетную прибыль вплоть до полной утраты выручки</p> <p>5) потери могут превысить расчетную производственную себестоимость</p>	<p>А Б В Г</p> <p>3 1 4 2</p>	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
633	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Установите соответствие между зоной риска и состоянием финансовой устойчивости предприятия.</p> <p>А) Безрисковая зона</p> <p>Б) Зона допустимого риска</p> <p>В) Зона критического риска</p> <p>Г) Зона катастрофического риска</p> <p>1) Предприятие полностью зависит от заемных средств и такая ситуация близка к риску банкротства</p> <p>2) Величина, привлекаемых для формирования запасов и затрат, краткосрочных кредитов и заемных средств превышает стоимость производственных запасов и готовой продукции</p> <p>3) Оборотные активы финансируются только собственными средствами</p> <p>4) Собственные оборотные средства равны затратам на формирование запасов</p> <p>5) Собственные оборотные средства равны затратам на финансирование дебиторской задолженности</p>	<p>А Б В Г</p> <p>3 4 2 1</p>	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
634	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Установите соответствие между инструментом хеджирования и его отличительным признаком:</p> <p>Инструмент:</p> <p>А) Форвардный контракт</p> <p>Б) Фьючерсный контракт</p> <p>В) Опцион</p> <p>Д) Своп</p> <p>Отличительный признак:</p> <p>1) Покупатель может отказаться от исполнения контракта, а продавец обязан исполнить контракт, если этого потребует покупатель.</p> <p>2) Готовность каждой из сторон передавать противоположной стороне для компенсации её рисков потерь дополнительную прибыль в установленные периоды времени</p> <p>3) Обязательства по контракту могут быть прекращены путём совершения обратной сделки до дня исполнения контракта</p> <p>4) Нестандартность контракта делает его внебиржевым и неликвидным финансовым инструментом</p>	<p>А Б В Г</p> <p>4 3 1 2</p>	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
635	<p>Прочитайте текст, выберите все правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Выберите, что означает VaR в 10 млн. руб. для временного горизонта 1 день и доверительной вероятности 99 %:</p> <p>1) вероятность того, что в течение следующего дня мы потеряем меньше чем 10 млн. руб., составляет 99%;</p> <p>2) вероятность того, что убытки превысят 10 млн. руб. составляет 1%;</p> <p>3) вероятность того, что в течение следующего дня мы потеряем меньше чем 10 млн руб., составляет 1%;</p> <p>4) вероятность того, что убытки превысят 10 млн руб. составляет 99%.</p>	1) ; 2)	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
636	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в процентах (%)</p> <p>Для оплаты контракта на 10 тыс. у. е. организацией сделана заявка на кредит в трех банках: в первом на 6 тыс. у. е., во втором на 4 тыс. у. е., в третьем на 5 тыс. у. е. Вероятность получения кредита в каждом из банков соответственно равна 0,5; 0,8 и 0,6. Какова вероятность того, что полученной суммы денег будет достаточно для оплаты контракта?</p>	92%	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
637	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в процентах (%).</p> <p>Статистика запросов кредитов в банке такова: 5% – государственные органы, 80% – другие банки, 15% – физические лица. Вероятности невозврата взятого кредита, соответственно, 0,01, 0,02, 0,2. Какова вероятность, что следующий кредит не вернет физическое лицо?</p>	64,5%	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

638	<p>Установите соответствие между показателем оценки риска статистическим методом и его формулой расчета</p> <p>А) Среднеквадратическое отклонение Б) Коэффициент вариации В) Математическое ожидание Г) Размах вариации</p> <p>1. $E = \sum_{i=1}^n P_i \times X_i$ 2. $\sigma = \sqrt{\sum_{i=1}^n (X_i - E)^2 \times P_i}$ 3. $C = \frac{\sigma}{E} (100\%)$</p>	<p>А Б В 2 3 1</p>	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																																							
639	<p>Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор</p> <p>Представлен анализа чувствительности инвестиционного проекта к фактору «объем реализации», можно ли этот параметр считать факторами риска? При решении задачи руководствоваться тем, что возможно только 5%-е снижение объема продаж:</p> <p>1) не является фактором риска 2) является фактором риска 3) не достаточно данных</p> <table><tr><th rowspan="2">Результативные показатели</th><th colspan="7">Изменение объема продаж</th></tr><tr><th>85%</th><th>90%</th><th>95%</th><th>100%</th><th>105%</th><th>110%</th><th>115%</th></tr><tr><td>Чистая приведенная стоимость (NPV)</td><td>20436</td><td>39236</td><td>58014</td><td>70862</td><td>89286</td><td>107710</td><td>126842</td></tr><tr><td>Внутренняя норма рентабельности (IRR)</td><td>34,8</td><td>46,1</td><td>57,7</td><td>65,8%</td><td>77,6</td><td>90,1</td><td>102,6</td></tr><tr><td>Минимальный остаток денежных средств на счете</td><td>-340</td><td>8103</td><td>16206</td><td>27011</td><td>28361</td><td>29171</td><td>29441</td></tr></table>	Результативные показатели	Изменение объема продаж							85%	90%	95%	100%	105%	110%	115%	Чистая приведенная стоимость (NPV)	20436	39236	58014	70862	89286	107710	126842	Внутренняя норма рентабельности (IRR)	34,8	46,1	57,7	65,8%	77,6	90,1	102,6	Минимальный остаток денежных средств на счете	-340	8103	16206	27011	28361	29171	29441	1)	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
Результативные показатели	Изменение объема продаж																																										
	85%	90%	95%	100%	105%	110%	115%																																				
Чистая приведенная стоимость (NPV)	20436	39236	58014	70862	89286	107710	126842																																				
Внутренняя норма рентабельности (IRR)	34,8	46,1	57,7	65,8%	77,6	90,1	102,6																																				
Минимальный остаток денежных средств на счете	-340	8103	16206	27011	28361	29171	29441																																				
640	<p>Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор.</p> <p>Представлен анализ чувствительности инвестиционного проекта к фактору «цена реализации», можно ли этот параметр считать факторами риска? При решении задачи руководствоваться тем, что 5-10%-е снижение цены имеет высокую вероятность:</p> <p>1) является фактором риска; 2) не является фактором риска; 3) не достаточно данных для вывода.</p> <table><tr><th rowspan="2">Результативные показатели</th><th colspan="7">Изменение цены продаж</th></tr><tr><th>85%</th><th>90%</th><th>95%</th><th>100%</th><th>105%</th><th>110%</th><th>115%</th></tr><tr><td>Чистая приведенная стоимость (NPV)</td><td>-77235</td><td>-26592</td><td>21166</td><td>70862</td><td>120465</td><td>170068</td><td>219670</td></tr><tr><td>Дисконтированный срок окупаемости (РВР)</td><td>нет</td><td>нет</td><td>1,40</td><td>1,20</td><td>1,04</td><td>0,94</td><td>0,85</td></tr><tr><td>Минимальный остаток денежных средств на счете</td><td>-121009</td><td>-66700</td><td>-11344</td><td>27011</td><td>31332</td><td>34844</td><td>38625</td></tr></table>	Результативные показатели	Изменение цены продаж							85%	90%	95%	100%	105%	110%	115%	Чистая приведенная стоимость (NPV)	-77235	-26592	21166	70862	120465	170068	219670	Дисконтированный срок окупаемости (РВР)	нет	нет	1,40	1,20	1,04	0,94	0,85	Минимальный остаток денежных средств на счете	-121009	-66700	-11344	27011	31332	34844	38625	1)	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
Результативные показатели	Изменение цены продаж																																										
	85%	90%	95%	100%	105%	110%	115%																																				
Чистая приведенная стоимость (NPV)	-77235	-26592	21166	70862	120465	170068	219670																																				
Дисконтированный срок окупаемости (РВР)	нет	нет	1,40	1,20	1,04	0,94	0,85																																				
Минимальный остаток денежных средств на счете	-121009	-66700	-11344	27011	31332	34844	38625																																				
641	<p>Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах измерения "%".</p> <p>Управляющий оперирует портфелем, содержащим 1 актив. Доход с актива имеет распределение со средним значением 20% и стандартным отклонением 30%. Текущая цена портфеля составляет 100 млн. руб. Необходимо определить какова вероятность понести убыток более 20 млн руб. к концу года (т. е. какова вероятность, что в конце года цена окажется ниже 80 млн. руб.)?</p>	9%	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																																							

642	<p>Прочитайте текст и установите соответствие</p> <p>Установите соответствие между списком терминов и соответствующим тезисом и дополните предложение (***):</p> <p>Термины</p> <p>А) конвергенция</p> <p>Б) хеджирование</p> <p>В) длинный хедж</p> <p>Г) параллельно</p> <p>Д) короткий хедж</p> <p>Е) базис</p> <p>Тезис:</p> <p>1. Для защиты от падения цен фермер предполагает осуществить **.</p> <p>2. При наступлении месяца поставки происходит ** наличных и фьючерсных цен.</p> <p>3. ** представляет собой разницу между наличной ценой товара и его фьючерсной ценой</p> <p>4. Нефтеперерабатывающий завод предвидит увеличение цен на нефть в ближайшие 6 месяцев и решает осуществить ** для защиты будущей закупки.</p> <p>5. ** представляет собой занятие позиции, противоположной позиции на наличном рынке.</p> <p>6. Условие, которое делает возможным хеджирование, – наличные и фьючерсные цены движутся в целом **.</p>	<p>А Б В Г Д Е</p> <p>2 5 4 6 1 3</p>	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
643	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и обоснуйте выбор (покажите расчет)</p> <p>Предприятие планирует осуществить платежи в сумме 10 000 долл. через 3 месяца. Спот курс – 15 руб. за 1 долл., форвардный курс – 16,5 руб. за 1 долл. Текущий курс через 3 мес. – 17,8 руб. за 1 долл. Определите, какой будет результат в случае хеджирования с помощью форвардного контракта:</p> <p>1) потеряет 13000 руб.</p> <p>2) выиграет 13000 руб.</p> <p>3) потеряет 10000 долл.</p> <p>4) выиграет 10000 долл.</p>	2)	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
644	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p> <p>Предприятие планирует осуществить платежи в сумме 25000 долл. через 4 месяца. Спот курс – 20 руб. за 1 долл. Текущий курс через 4 мес. – 23 руб. за 1 долл. Определите, какой будет результат в случае отказа предприятия от хеджирования:</p> <p>1) потеряет 75000 руб.</p> <p>2) выиграет 75000 руб.</p> <p>3) потеряет 25000 долл.</p> <p>4) выиграет 25000 долл.</p>	1)	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
<p>ПК-П8 Способен комплексно анализировать современные тенденции развития организации и оценивать финансово-экономическую эффективность ее деятельности на основе использования продвинутых инструментов и методов</p>				
645	<p>Прочитайте текст и запишите правильный ответ.</p> <p>Конкретные конечные результаты, которые хотела бы достичь организация - это</p>	цели	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
646	<p>Прочитайте текст и запишите правильный ответ.</p> <p>Вывод за пределы компании непрофильных функций (передача части функций) и видов деятельности иной организации (например, передача уборки территории клининговой службе) - это</p>	Аутсорсинг	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

647	<p>Прочитайте текст и установите соответствие.</p> <p>Соотнесите ученых и научные школы управления:</p> <p>1. А. Файоль =</p> <p>2. Ф. Тейлора =</p> <p>3. Г. Гант =</p> <p>1. он опубликовал книгу «Общее и промышленное управление», где сформулированы принципы управления, в том числе разделение труда и единство командования</p> <p>2. он пытался обосновать дневную норму рабочего методами хронометража и изучения его трудовых движений</p> <p>3. он создал график, который позволял планировать, распределять и проверять работу. Этот график явился предшественником системы сетевого планирования ПЕРТ, в которой сейчас используют ЭВМ. Он же знаменит своей системой материального стимулирования за выполненное задание</p>	<p>1-1</p> <p>2-2</p> <p>3-3</p>	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
648	<p>Прочитайте текст и запишите правильный ответ.</p> <p>В теории и практике принятия управленческих решений расхождение между желаемым и фактическим состоянием объекта организационного управления понимается ...</p>	проблема	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
649	<p>Прочитайте текст и запишите правильный ответ.</p> <p>Первая стадия анализа отрасли должна определить ключевые элементы отраслевой структуры, которая потребует идентификации главных игроков — производителей, ###, поставщиков и производителей товаров-заменителей, а затем исследования некоторых основных структурных особенностей каждой из этих групп, что и будет определять характер конкуренции и рыночную власть.</p>	покупателей	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
650	<p>Прочитайте текст и запишите правильный ответ.</p> <p>Изучите конкретную ситуацию и дайте ответ на поставленный вопрос.</p> <p>Руководство организации пришло к выводу, что в целях повышения эффективности деятельности необходимо в организационной структуре создать новое подразделение – отдел маркетинга.</p> <p>Какую форму разработки и реализации управленческого решения лучше выбрать?</p> <p>Сформулируйте управленческое решение в выбранной вами форме.</p>	Приказ о создании структурного подразделения	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
651	<p>Прочитайте текст и запишите правильный ответ.</p> <p>Задание: определить экономическую эффективность управленческого решения.</p> <p>Компания ЗАО «Инвест» занимается производством и реализацией комбикормов. В 2023 г. было произведено и реализовано 184 тыс. тонн продукции по цене 8 тыс. рублей за тонну. Себестоимость единицы продукции составила 5,4 тыс. руб. за тонну. В 2024 г. директор принял решение о совершенствовании организационной структуры управления, которое позволило сократить затраты на единицу продукции на 1,3 тыс. руб. Производство продукции осталось на том же уровне.</p>	29,9 тыс. руб	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
652	<p>Прочитайте текст и запишите ответ.</p> <p>Подготовьте оптимистический сценарий развития ситуации по внешней среде, если известны следующие факторы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - с российского рынка уходят иностранные производители товара, на производстве и поставке на рынок которого специализируется возглавляемая вами организация; - в связи с дополнительной эмиссией, решение о которой все более и более приобретает реальные очертания, ожидается инфляция, уровень которой, по мнению экспертов, достигнет 20% в текущем году; - товары, на которых специализируется ваша организация, производятся из импортного сырья, цены на которое на мировом рынке стабильны; - правительство дало указание налоговой полиции усилить контроль за деятельностью коммерческих организаций, к категории которых относится и возглавляемая вами производственная структура. 	<p>Задание не предполагает точного ответа.</p> <p>Возможные варианты сценария:</p> <p>концентрация производства, неаршивание, работа с поставщиками (поиск новых, пересмотр действующих контрактов), ребрендинг, усилие на маркетинг для продвижения на рынок своего товара.</p>	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

653	<p>Прочитайте текст и запишите ответ.</p> <p>Разработайте управленческое решение в соответствии со следующей ситуацией.</p> <p>Ситуация на рынке с товаром, производимым и поставляемым фирмой X, складывается крайне неважно: спрос падает, улучшить качественные параметры товара не представляется возможным, выход на другие рынки невозможен и т.д. Менеджер размышляет в настоящее время над разрешением сложившейся ситуации. Естественно, необходимо принять какое-то управленческое решение. Приведите процедуру принятия им конкретного решения, вообразив себя на месте такого менеджера.</p>	<p>Задание не предполагает конкретного ответа.</p> <p>Возможный сценарий действий: Маркетинг с акцентом на положительные стороны товара, акции и скидки (для увеличения объема продаж), рассмотреть возможность исключения данного продукта из продуктового портфеля.</p>	ПК-П8	<p>Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ</p>											
654	<p>Прочитайте текст и запишите правильный ответ.</p> <p>Определить каким должен быть набор процессорных технологий для успешного выполнения каждой целевой технологии РУР.</p> <table><tr><th rowspan="2">Набор процессорных технологий</th><th colspan="3">Целевые технологии РУР</th></tr><tr><th>Инициативно-целевая</th><th>Программно-целевая</th><th>Регламентная</th></tr><tr><td>Управление по результатам</td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	Набор процессорных технологий	Целевые технологии РУР			Инициативно-целевая	Программно-целевая	Регламентная	Управление по результатам				инициативно-целевая	ПК-П8	<p>Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ</p>
Набор процессорных технологий	Целевые технологии РУР														
	Инициативно-целевая	Программно-целевая	Регламентная												
Управление по результатам															
655	<p>Прочитайте текст и запишите правильный ответ.</p> <p>Определить каким должен быть набор процессорных технологий для успешного выполнения каждой целевой технологии РУР.</p> <table><tr><th rowspan="2">Набор процессорных технологий</th><th colspan="3">Целевые технологии РУР</th></tr><tr><th>Инициативно-целевая</th><th>Программно-целевая</th><th>Регламентная</th></tr><tr><td>Управление путем постоянных проверок и указаний</td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	Набор процессорных технологий	Целевые технологии РУР			Инициативно-целевая	Программно-целевая	Регламентная	Управление путем постоянных проверок и указаний				регламентная	ПК-П8	<p>Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ</p>
Набор процессорных технологий	Целевые технологии РУР														
	Инициативно-целевая	Программно-целевая	Регламентная												
Управление путем постоянных проверок и указаний															
656	<p>Прочитайте текст и запишите правильный ответ.</p> <p>Определить каким должен быть набор процессорных технологий для успешного выполнения каждой целевой технологии РУР.</p> <table><tr><th rowspan="2">Набор процессорных технологий</th><th colspan="3">Целевые технологии РУР</th></tr><tr><th>Инициативно-целевая</th><th>Программно-целевая</th><th>Регламентная</th></tr><tr><td>Управление в исключительных условиях</td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	Набор процессорных технологий	Целевые технологии РУР			Инициативно-целевая	Программно-целевая	Регламентная	Управление в исключительных условиях				программно-целевая	ПК-П8	<p>Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ</p>
Набор процессорных технологий	Целевые технологии РУР														
	Инициативно-целевая	Программно-целевая	Регламентная												
Управление в исключительных условиях															

657	<p>Установите последовательность формирования полной себестоимости товарной продукции</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Полная 2. Производственная себестоимость 3. Цеховая себестоимость 4. Неполная 	4 3 2 1	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
658	<p>Расположите виды дохода (прибыли) по убыванию согласно порядку формирования финансовых результатов организации</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Выручка от продаж 2. Валовая прибыль 3. Прибыль от продаж 4. Прибыль до налогообложения 5. Чистая прибыль 	5 4 3 2 1	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
659	<p>Соопоставьте основные разновидности затрат и их классификационные признаки</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Состав затрат 2. Способ отнесения на себестоимость отдельных видов продукции 3. Зависимость от объема производства 4. Степень участия в процессе производства <p>а) Основные и накладные б) Постоянные и переменные в) Прямые и косвенные г) Простые и комплексные</p>	1 2 3 4 г в б а	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
660	<p>Составьте соответствие между наименованием вида себестоимости продукции и их экономическим содержанием</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Производственная себестоимость 2. Коммерческая (полная) себестоимость 3. Фактическая себестоимость 4. Плановая себестоимость <p>а) рассчитывается на перспективу с учетом будущих затрат ресурсов б) содержит, кроме затрат на производство, расходы, связанные с реализацией и транспортировкой продукции в) включает только затраты на производство и хранение продукции г) отражает текущие затраты</p>	1 2 3 4 в б г а	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
661	<p>Сопоставьте наименование элементов затрат организации и их экономическое содержание</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. материальные затраты 2. возвратные отходы 3. затраты на оплату труда 4. отчисления на социальные нужды 5. амортизация основных фондов <p>а) сумма амортизационных отчислений на полное восстановление основных производственных фондов, исчисленная исходя из балансовой стоимости и утвержденных в установленном порядке норм, включая ускоренную амортизацию их активной части, производимой в соответствии с законодательством б) обязательные выплаты, согласно установленным законодательством нормам, органам Государственного социального страхования, Пенсионного фонда, Государственного фонда занятости и медицинского страхования от затрат на оплату труда работников, включаемых в себестоимость продукции в) затраты на выплату вознаграждений основному производственному персоналу за фактически выполненную работу, включая премии рабочим и служащим за производственные результаты, стимулирующие и компенсирующие начисления, а также не состоящих в штате работников предприятия, которые заняты в основном виде деятельности г) сумма остатков сырья, материалов, полуфабрикатов, теплоносителей и других видов материальных ресурсов д) валовая стоимость приобретаемых со стороны сырья и материалов, которые входят в состав производимой продукции, образуя ее основу, или являются необходимым компонентом при ее изготовлении</p>	1 2 3 4 5 д г в б а	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
662	<p>Решите задачу</p> <p>Производство основной продукции предприятия в отчетном периоде составило 520 млн. руб., из них не оплачено потребителем на конец периода 10 млн. р., услуги промышленного характера составили 45 млн. руб. Остатки готовой продукции на складе на начало периода – 80 млн. р., на конец периода – 30 млн. р. Объем реализованной продукции предприятия составил</p>	605 млн руб. РП = 520 млн руб. - 10 млн руб. + 45 млн руб + 80 млн. руб - 30 млн руб. = 605 млн. руб.	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

663	Решите задачу Предприятие производит продукт и реализует его по оптовой цене 550 р./шт. При этом переменные затраты на производство единицы данного продукта составляют 410 р., постоянные – 80 р. Рентабельность данного вида продукции составит ... Ответ округлите до целого значения.	12% Рентабельность вычисляется как прибыль разделить на себестоимость. Прибыль - это разница цены и себестоимости (суммы постоянных и переменных затрат).	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
664	Решите задачу На предприятии выпущено в год 1500 штук моторов по цене 60 тыс. руб. за единицу изделия. Себестоимость одного изделия 50 тыс. руб. Определить рентабельность продукции (Рп.).	20% Рентабельность - это отношение прибыли к себестоимости. Прибыль составляет 60- 50 = 10 тыс. руб. Рент = 10/50*100= 20%	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
665	Решите задачу Первоначальная стоимость основных средств 18000 тыс. руб. Норма амортизации – 10%. Остаточная стоимость основных средств через два года после ввода в эксплуатацию составила тыс. руб.	14400 тыс. руб При норме амортизации 10 % ежегодные амортизационные отчисления составляют 1800 тыс. руб. За 2 года накопленная амортизация составит 3600 тыс. руб 18000 тыс. руб -3600 тыс. руб = 14400 тыс. руб.	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
666	Уменьшение длительности производственного цикла единицы продукции приводит к непосредственному снижению запасов а) Материалов и комплектующих изделий б) Запчастей для ремонта оборудования в) Незавершенного производства г) Готовой продукции на складе	в) Незавершенного производства. Объем незавершенного производства и длительность производственного цикла находятся в прямой зависимости	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
667	Что подразумевает принцип коммерческого расчета «самофинансирование»? а) Необходимость соизмерения затрат и результатов хозяйственной деятельности предприятия б) Ответственность перед потребителями за количество и качество поставляемой продукции, своевременность ее поставки, а перед поставщиками, банками, государством – по принятым или установленным обязательствам в) Возмещение текущих затрат г) Получение экономической прибыли д) Финансирование расширенного воспроизводства на предприятии за счет собственных источников, частично – за счет привлечения заемного капитала, но не за счет бюджетных средств Данные принцип актуален для бюджетных учреждений и означает их независимость от государственного бюджета.	д) Финансирование расширенного воспроизводства на предприятии за счет собственных источников, частично – за счет привлечения заемного капитала, но не за счет бюджетных средств Данные принцип актуален для бюджетных учреждений и означает их независимость от государственного бюджета.	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
668	Укажите как называется принцип организации коммерческого расчета, который обеспечивает не только возмещение текущих затрат, но и получение экономической прибыли? а) самоокупаемость б) самофинансирование в) рентабельность г) экономическая заинтересованность	в) рентабельность. Рентабельность рассчитывают, чтобы спрогнозировать прибыль	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

669	<p>Что относится к постоянным расходам?</p> <p>а) сырье, необходимое для производства продукции</p> <p>б) начисленная амортизация</p> <p>в) страховые взносы с заработной платы основного персонала</p> <p>г) заработная плата административно-управленческого персонала</p> <p>д) расходы на рекламу</p>	<p>б, г, д.</p> <p>Обоснование: Так как они не меняются с ростом объемов производства.</p>	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
670	<p>Рассчитайте рентабельность активов организации</p> <p>Величина активов организации 690 тыс. руб. в т. ч. стоимость оборотных активов 440 тыс. руб., внеоборотных активов 250 тыс. руб. Величина собственного капитала 580 тыс. руб., краткосрочные обязательства составляют 110 тыс. руб. Финансовые результаты: выручка 81 тыс. руб., прибыль от продаж 28 тыс. руб., прибыль до налогообложения 33 тыс. руб., чистая прибыль 26 тыс. руб.</p>	<p>4,1 %</p> <p>Обоснование:</p> <p>Решение:</p> <p>рентабельность активов = Прибыль от продаж / активы x 100 %</p> <p>28 тыс. руб. / 690 тыс. руб. = 4,1 %</p>	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
671	<p>Рассчитайте Коэффициент текущей ликвидности.</p> <p>Величина активов организации 690 тыс. руб. в т. ч. стоимость оборотных активов 440 тыс. руб., внеоборотных активов 250 тыс. руб. В составе оборотных активов запасы составляют 180 тыс. руб., дебиторская задолженность 220 тыс. руб., денежные средства 40 тыс. руб. Величина собственного капитала 500 тыс. руб., долгосрочные обязательства 80 тыс. руб., краткосрочные обязательства составляют 110 тыс. руб.</p>	<p>4,0 %</p> <p>Обоснование:</p> <p>Решение:</p> <p>Коэффициент текущей ликвидности = Оборотные активы / Краткосрочные обязательства</p> <p>440 с. руб. / 110 тыс. руб. = 4,0 %</p>	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
672	<p>Рассчитайте показатель собственные оборотные средства.</p> <p>Общая величина баланса 790 тыс. руб. Внеоборотные средства 250 тыс. руб., оборотные активы 540 тыс. руб., в т. ч. запасы 260 тыс. руб., дебиторская задолженность 150 тыс. руб., денежные средства 130 тыс. руб. Собственный капитал 640 тыс. руб. Долгосрочные обязательства 40 тыс. руб. Краткосрочные обязательства организации составляют 110 тыс. руб.</p>	<p>430 тыс. руб.</p> <p>Обоснование:</p> <p>Решение:</p> <p>Собственные оборотные средства = оборотные активы – краткосрочные обязательства</p> <p>540 с. руб. – 110 тыс. руб. = 430 тыс. руб.</p>	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
673	<p>Рассчитайте Коэффициент автономии.</p> <p>Величина активов организации 690 тыс. руб. в т. ч. стоимость оборотных активов 440 тыс. руб., внеоборотных активов 250 тыс. руб. В составе оборотных активов запасы составляют 180 тыс. руб., дебиторская задолженность 220 тыс. руб., денежные средства 40 тыс. руб. Величина собственного капитала 500 тыс. руб., долгосрочные обязательства 80 тыс. руб., краткосрочные обязательства составляют 110 тыс. руб.</p>	<p>0,72</p> <p>Обоснование:</p> <p>Решение:</p> <p>Коэффициент автономии = Собственный капитал / Итого баланса</p> <p>500 тыс. руб. / 690 тыс. руб. = 0,72</p>	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
674	<p>Установите соответствие принципов организации финансов корпораций с их значением</p> <p>1. Принцип самоокупаемости</p> <p>2. Принцип самофинансирования</p> <p>3. Принцип самоуправления</p> <p>4. Принцип формирования финансовых резервов</p> <p>а) сопряжен с риском из-за возможных колебаний рыночной конъюнктуры</p> <p>б) заключается в том, что после уплаты всех налогов и других обязательных платежей из прибыли в распоряжении корпорации остаются средства, обеспечивающие расширенное воспроизводство и решение всех социальных задач</p> <p>с) означает, что средства, обеспечивающие функционирование корпорации должны окупиться, т. е. принести доход, который соответствует минимально возможному уровню рентабельности</p> <p>д) самостоятельное планирование своей деятельности, определение перспектив развития, исходя из спроса на производимую продукцию</p>	<p>1 2 3 4</p> <p>с) б) д) а)</p>	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие

675	<p>Соотнесите виды доходов в зависимости от характера и условий осуществления и направлений деятельности</p> <p>1. Доходы от обычных видов деятельности 2. Прочие доходы</p> <p>a) поступления, связанные с предоставлением за оплату во временное пользование активов организации b) поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций c) выручка от продажи товаров и продукции; поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг; d) прибыль, полученная организацией в результате совместной деятельности e) поступления от продажи основных средств и иных активов;</p>	<p>1 2 d) a) b) c) e)</p>	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
676	<p>Соотнесите методы планирования прибыли с их описанием</p> <p>1. Метод прямого счета 2. Аналитический метод 3. Метод пороговых показателей</p> <p>a) метод основан на эффекте операционного рычага, базируется на принципе разделения затрат на постоянные и переменные и расчете маржинальной прибыли b) прибыль планируется как разница между выручкой от реализации продукции в соответствующих ценах и полной ее себестоимостью за вычетом НДС и акцизов c) планирование прибыли основывается на определении базовой рентабельности; исчислении объема товарной продукции в планируемом периоде по себестоимости отчетного года и определение прибыли на товарную продукцию исходя из базовой рентабельности</p>	<p>1 2 3 b) c) a)</p>	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
677	<p>Соотнесите коэффициенты рентабельности с их описанием</p> <p>1. Рентабельность активов 2. Рентабельность оборотных активов 3. Рентабельность продукции 4. Рентабельность продаж 5. Рентабельность собственного капитала</p> <p>a) характеризует отдачу средств на вложенный собственный капитал организации. b) характеризует прибыль, получаемую с каждого рубля, вложенного в активы (основные и оборотные). c) характеризует эффективность производственного процесса, уровень прибыли на 1 рубль затраченных средств. d) характеризует долю прибыли от продаж в выручке корпорации. e) позволяет оценить эффективность использования всех оборотных активов.</p>	<p>1 2 3 4 5 b) e) c) d) a)</p>	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
678	<p>Соотнесите показатели ликвидности с их определением</p> <p>1. коэффициент срочной ликвидности 2. коэффициент текущей ликвидности 3. коэффициент абсолютной ликвидности</p> <p>a) какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно, только за счет наиболее ликвидных средств b) дает общую оценку платежеспособности организации, показывает в какой мере краткосрочные обязательства обеспечены материальными оборотными активами c) показывает какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена при использовании более ликвидных средств: дебиторской задолженности, финансовых вложений, денежных средств и прочих активов</p>	<p>1 2 3 c) b) a)</p>	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
679	<p>Дополните определение Юридические лица, учредители или участники которых обладают правом участия или членства в них или формируют их высший орган – это.....</p>	<p>корпоративные юридические лица (Согласно статье 65.1 Гражданского кодекса РФ)</p>	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

680	Дополните определение Денежные доходы и поступления, находящиеся в распоряжении корпорации и предназначенные для выполнения финансовых обязательств, осуществления затрат по расширенному воспроизводству и экономическому стимулированию работающих – это	финансовые ресурсы	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
681	Укажите название коэффициента Коэффициент ликвидности, характеризующий краткосрочную способность погасить наиболее срочные обязательства – это	коэффициент текущей ликвидности	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
682	Установите последовательность этапов процесса формирования учетной политики организации 1) предварительный 2) аналитический 3) проектный 4) заключительный	1 2 3 4	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
683	2. В какой последовательности заполняется лист декларации налогоплательщика-организации 1 ИНН 2 Налогоплательщик 3 КПП 4 Налоговый период	1 3 4 2	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
684	установите последовательность этапов налогового планирования 1) выявление налоговых рисков 2) анализ налоговых проблем и постановка задачи для разработки налоговой схемы 3) выбор основных инструментов 4) разработка налоговой схемы осуществление деятельности	1 2 3 4	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
685	решите задачу .Предприятие отгрузило в октябре продукции в сумме 700 000 руб. Затраты на приобретенные и оприходованные производственные материалы составили 400 000 руб. В октябре были приобретены и поставлены на учет производственные основные средства стоимостью 150 000 руб. Определите сумму НДС, которую должно заплатить предприятие в бюджет за четвертый квартал по этим операциям	27000	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
686	решите задачу Организацией в течение месяца совершены следующие операции с подакцизными товарами: ввезено подакцизных товаров на таможенную территорию РФ 200 л; из ввезенных подакцизных товаров реализовано 70 л; произведено подакцизных товаров 300 л; из произведенных подакцизных товаров реализовано 100 л; 5) из произведенных подакцизных товаров передано правопреемнику выбывшего участника организации 50 л. Ставка акциза на произведенный товар составляет 2руб.60 коп. за 1 л. Товар не относится ни к прямогонному бензину, ни к денатурированному спирту. Определите сумму начисленного акциза.	962	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
687	решите задачу Гидролизный завод реализовал в данный отчетный период 20 000 л этилового спирта на сумму 300 000 руб. (без НДС и акциза). Ставка акциза на указанный спирт установлена (условно) в размере 23 руб. 50 коп. за 1 л безводного спирта этилового. Определите сумму акциза и налоговую базу по НДС.	Акциз = $20000 \cdot 23.50 = 470000$ Налог. База по НДС = $300000 + 470000 = 770000$	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
688	решите задачу Доходы, полученные ООО "Север" за налоговый период, составили 600 000 руб. Фактически оплаченные расходы составили 570 000 руб. Объектом налогообложения ООО "Север", использующего упрощенную систему налогообложения, являются доходы, уменьшенные на сумму произведенных и оплаченных расходов. Определите единый налог по УСН	4500	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

689	<p>решите задачу</p> <p>Малое предприятие занято производством мебели и применяет упрощенную систему налогообложения. Объектом налогообложения, согласно принятой учетной политике, являются доходы, уменьшенные на величину расходов. Доходы от реализации продукции за налоговый период составили 750 000 руб.; материальные затраты - 640 000 руб.; расходы на заработную плату - 165 000 руб.</p> <p>определите единый налог по УСН</p>	7500	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
690	<p>решите задачу</p> <p>Выручка от реализации продукции за 1 квартал 2009г. составила 200 млн руб. (без учета НДС), материальные затраты — 50 млн руб., амортизационные отчисления — 6 млн руб., расходы на оплату труда — 40 млн руб. Рассчитать налоговую базу и сумму налога на прибыль в бюджетную систему РФ за 1 квартал</p>	2080000	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
691	<p>Кто формирует учетную политику для целей налогообложения: Поясните свой выбор</p> <p>А) главный бухгалтер В) руководитель С) учредитель</p>	<p>А) главный бухгалтер</p> <p>Приказ Минфина России от 06.10.2008 N 106н (ред. от 07.02.2020) «Об утверждении положений по бухгалтерскому учету» (вместе с «Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008)), «Положением по бухгалтерскому учету...Раздел II)</p>	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
692	<p>Кто утверждает учетную политику для целей налогообложения: Поясните свой выбор</p> <p>А) главный бухгалтер В) руководитель С) учредитель</p>	<p>В) руководитель</p> <p>(Учетную политику для целей бухгалтерского и налогового учета своим приказом утверждает руководитель при создании компании (ст. 313 НК РФ, ПБУ 1/2008))</p>	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
693	<p>В каких случаях допускается вносить изменения в учетную политику Поясните свой выбор</p> <p>А) организация изменила применяемые способы налогового учета В) изменилось налоговое законодательство С) по решению учредителей</p>	<p>В) изменилось налоговое законодательство</p> <p>(Приказ Минфина России от 06.10.2008 N 106н (ред. от 07.02.2020) "Об утверждении положений по бухгалтерскому учету" (вместе с "Положением по бухгалтерскому учету "Учетная политика организации" (ПБУ 1/2008)", "Положением по бухгалтерскому учету... Раздел III)</p>	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

694	<p>Учетная политика для целей налогообложения это</p> <p>Поясните свой выбор</p> <p>А) выбранная налогоплательщиком совокупность допускаемых НК РФ способов (методов) определения доходов и (или) расходов, их признания, оценки и распределения, а также учета иных необходимых для целей налогообложения показателей финансово-хозяйственной деятельности налогоплательщика</p> <p>В) выбранная налоговым органом совокупность допускаемых НК РФ способов (методов) определения доходов и (или) расходов, их признания, оценки и распределения, а также учета иных необходимых для целей налогообложения показателей финансово-хозяйственной деятельности налогоплательщика</p> <p>С) совокупность допускаемых НК РФ способов (методов) определения доходов и (или) расходов, их признания, оценки и распределения, а также учета иных необходимых для целей налогообложения показателей финансово-хозяйственной деятельности налогоплательщика</p>	<p>А) выбранная налогоплательщиком совокупность допускаемых НК РФ способов (методов) определения доходов и (или) расходов, их признания, оценки и распределения, а также учета иных необходимых для целей налогообложения показателей финансово-хозяйственной деятельности налогоплательщика</p>	ПК-П8	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
695	<p>Приказ об учетной политике разрабатывается и утверждается на</p> <p>Поясните свой выбор</p> <p>А) один квартал</p> <p>В) один год</p> <p>С) весь период функционирования организации</p>	<p>С) весь период функционирования организации (Приказ Минфина России от 06.10.2008 N 106н (ред. от 07.02.2020) "Об утверждении положений по бухгалтерскому учету" (вместе с "Положением по бухгалтерскому учету "Учетная политика организации" (ПБУ 1/2008)", "Положением по бухгалтерскому учету... Раздел I НК РФ (Часть 1 от 31.07.1998г. №146-ФЗ (в редакции от 23.03.2024г.))</p>	ПК-П8	<p>Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>
696	<p>К доходам от реализации не относится</p> <p>Поясните свой выбор</p> <p>А) безвозмездно полученное имущество</p> <p>В) взносы в уставный капитал</p> <p>С) выручка от продажи товаров собственного производства</p>	<p>) безвозмездно полученное имущество</p> <p>В) взносы в уставный капитал («Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)» от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 29.05.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.06.2024)</p>	ПК-П8	<p>Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов</p>
697	<p>установите последовательность этапов оценки налогового риска для организации</p> <p>1) Идентификация факторов риска</p> <p>2) Качественная оценка</p> <p>3) Количественная оценка</p> <p>4) Мониторинг и контроль</p>	1234	ПК-П8	<p>Прочитайте задание и установите правильную последовательность</p>
698	<p>ответьте на вопрос.</p> <p>ООО «Аудит» в соответствии с договором, заключенным с польской компанией, не осуществляющей деятельность на территории Российской Федерации, провело консультации по вопросам налогообложения. Возникает ли обязанность уплачивать НДС и у какого лица?</p>	<p>Не надо никому платить НДС, т.к. там не задействованы никакие объекты налогообложения. (расчеты по НДС) т.к не на территории РФ.</p>	ПК-П8	<p>Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ</p>

699	Установите соответствие между разметом налоговой ставки и видами подакцизных товаров А) 4 284 рубля за 1000 штук Б) 9 367 рублей за 1 кг В) 47 рубль за 1 литр Г) 301 рубль за 1 штуку 1) сигариллы (сигариты), биди, кретек 2) табак (табачные изделия) 3) игристые вина 4) сигареты	А-1; Б-2; В-3; Г-4	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие																												
700	Установите соответствие между видами подакцизных товаров и налоговыми ставками А) креплённые (ликёрные) вина Б) сидр, пуаре, медовуха В) игристые вина Г) сигареты 1) 141 рубль за 1 литр 2) 26 рубль за 1 литр 3) 47 рубль за 1 литр 4) 301 рубль за 1 штуку	А-1; Б-2; В-3; Г-4	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие																												
701	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Принять решение по управлению группами запасов комплектующих для производства изделий, на выпуске которых специализируется предприятие. Количество изготавливаемых за год изделий, т.е. объем производства в шт., характеризует ежегодный уровень использования запасов. Провести ABC-анализ. <table><tr><th>№ группы запасов</th><th>Код изделий</th><th>Цена изделия Ц, ДЕ</th><th>Объем производства К, шт.</th></tr><tr><td>1</td><td>И-1</td><td>220</td><td>12500</td></tr><tr><td>2</td><td>И-2</td><td>75</td><td>8000</td></tr><tr><td>3</td><td>И-3</td><td>1830</td><td>2600</td></tr><tr><td>4</td><td>И-4</td><td>30</td><td>14500</td></tr><tr><td>5</td><td>И-5</td><td>340</td><td>7100</td></tr><tr><td>6</td><td>И-6</td><td>250</td><td>500</td></tr></table>	№ группы запасов	Код изделий	Цена изделия Ц, ДЕ	Объем производства К, шт.	1	И-1	220	12500	2	И-2	75	8000	3	И-3	1830	2600	4	И-4	30	14500	5	И-5	340	7100	6	И-6	250	500	А - Изделия И-3, И-1 В - Изделия И-5, И-2 С - Изделия И-4, И-6	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
№ группы запасов	Код изделий	Цена изделия Ц, ДЕ	Объем производства К, шт.																													
1	И-1	220	12500																													
2	И-2	75	8000																													
3	И-3	1830	2600																													
4	И-4	30	14500																													
5	И-5	340	7100																													
6	И-6	250	500																													
702	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Стандартная цена 100 руб/ед., переменные 60 руб./ед., постоянные 1.600.000 руб. Объем продаж 60.000 ед. Определить, как изменится прибыль, если увеличить объема продаж на 5%.	120000	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																												
703	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Стандартная цена 100 руб/ед., переменные 60 руб./ед., постоянные 1.600.000 руб. Объем продаж 60.000 ед. Определить, как изменится прибыль, если увеличить объема продаж на 10%.	240000	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																												
704	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Стандартная цена 100 руб/ед., переменные 60 руб./ед., постоянные 1.600.000 руб. Объем продаж 60.000 ед. Определить на сколько измениться прибыль при увеличении объема продаж до 30%.	720000	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																												
705	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Стандартная цена 25 руб./ед., переменные 15 руб./ед., постоянные 90.000 руб. Объем продаж 15.000 ед. На сколько уменьшиться прибыль, если предоставить скидку 5 %?	18750	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																												
706	Прочитайте текст и установите соответствие. Определить соответствие: 1. Анализ макросреды = 2. Анализ мезосреды = 3. Анализ микросреды = 1. Исследование экономических условий хозяйствования организации 2. Исследование конкурентов 3. Анализ доходов предприятия	1. Анализ макросреды = 1. Исследование экономических условий хозяйствования организации 2. Анализ мезосреды = 2. Исследование конкурентов 3. Анализ микросреды = 3. Анализ доходов предприятия	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие																												
707	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Стандартная цена 25 руб./ед., переменные 15 руб./ед., постоянные 90.000 руб. Объем продаж 15.000 ед. На сколько увеличиться прибыль, если объем продаж составит 18.000 ед.	30000	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																												

708	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Стандартная цена 25 руб./ед., переменные 15 руб./ед., постоянные 90.000 руб. Объем продаж 15.000 ед. На сколько увеличиться прибыль, если объем продаж составит 18.000 ед., а цена уменьшиться на 5%.	7500	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
709	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Определить величину рентабельности собственного капитала. Величина собственного капитала 5.000.000 руб. Прибыль до уплаты процентов и налога на прибыль 1.800.000 руб. Проценты к уплате 200.000 руб., налог на прибыль 220.000 руб.	27,6%	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
710	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Ответьте на вопрос: к каким активам (внеоборотные и оборотные) относятся основные средства предприятия?	Внеоборотные	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
711	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Ответьте на вопрос: к каким активам (внеоборотные и оборотные) относятся "запасы" ?	оборотным	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
712	Прочитайте текст и установите соответствие. Соотнесите разделы и статьи бухгалтерского баланса: 1. Оборотные средства = 2. Внеоборотные активы = 3. Капиталы и резервы = 4. Краткосрочные обязательства = 1. Кредиторская задолженность 2. Незавершенное строительство 3. Денежные средства в кассе 4. Резервный капитал	1. Оборотные средства = 3. Денежные средства в кассе 2. Внеоборотные активы = 2. Незавершенное строительство 3. Капиталы и резервы = 4. Резервный капитал 4. Краткосрочные обязательства = 1. Кредиторская задолженность	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
ПК-П9 Способен разрабатывать практические рекомендации и делать финансово-экономическое обоснование предложений по совершенствованию управления организацией с учетом инновационных мировых практик				
713	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Специалистом в области контроллинга является ...	Контроллер	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
714	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Анализ стратегического портфолио (матрица "продукт-рынок") относится кконтроллингу	Стратегическому	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
715	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Методическую и информационную поддержку менеджмента при выборе и обосновании идей разработки и продвижения нового продукта относится к контроллингу	стратегическому	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
716	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Формирование и контроль ценовой политики относится к контроллингу	оперативному	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
717	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Формирование и контроль сбытовой политики относится к контроллингу	оперативному	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

718	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Формирование и контроль коммуникационной политики относится к контроллингу	оперативному	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ												
719	Прочитайте текст и установите соответствие. Соотнесите инструменты контроллинга к ее видам : 1. Стратегический контроллинг = 2. Оперативный контроллинг = 1. Модель BSG (БКГ) 2. GAP - анализ	1. Стратегический контроллинг = 1. Модель BSG (БКГ) 2. Оперативный контроллинг = 2. GAP - анализ	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие												
720	Прочитайте текст и выберите правильный ответ. Что не относится к функции управленческого учета: - планирование и координирование будущей экономической модели предприятия; - оперативное управление финансами предприятия; - оперативный контроль и оценка результатов работы предприятия и отдельных подразделений; - подготовка бухгалтерской отчетности для налоговой.	подготовка бухгалтерской отчетности для налоговой	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа												
721	Прочитайте текст и выберите правильный ответ. У компании имеются запасы изделий, снятых с производства в количестве 2000 единиц. Себестоимость изделий составляет 180000 д.е. Возможны следующие варианты действий: 1. Затратив дополнительные средства в размере 60000 д.е., разобрать продукцию на детали и продать за 70000 д.е. 2. Продать весь запас как отходы за 4000 д.е. Какой из вариантов имеет смысл выбрать?	Первый вариант	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа												
722	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Имеются данные, характеризующие деятельность предприятия за месяц: Требуется определить безубыточный оборот? <table><tr><td>Показатели, д. е.</td><td>Сумма, д.е.</td></tr><tr><td>Выручка</td><td>120000</td></tr><tr><td>Переменные затраты</td><td>48000</td></tr><tr><td>Маржинальный доход</td><td>72000</td></tr><tr><td>Постоянные затраты</td><td>60000</td></tr><tr><td>Операционная прибыль</td><td>12000</td></tr></table>	Показатели, д. е.	Сумма, д.е.	Выручка	120000	Переменные затраты	48000	Маржинальный доход	72000	Постоянные затраты	60000	Операционная прибыль	12000	100000	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
Показатели, д. е.	Сумма, д.е.															
Выручка	120000															
Переменные затраты	48000															
Маржинальный доход	72000															
Постоянные затраты	60000															
Операционная прибыль	12000															
723	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Компания реализует два вида продукции – X и Y. Планируемый объем реализации (в нат. ед.) делится между этими изделиями поровну. Согласно оценке, маржинальный доход от реализации единицы продукции вида X составит 12 д.е., от реализации единицы продукции вида Y – 8 д.е. Постоянные затраты компании за период равны 180000 д.е. Определить, какова в данном случае точка безубыточности?	18000	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ												
724	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Фирма производит 8000 единиц продукции за период по 30 д.е. за единицу, не испытывая проблем со сбытом этой продукции. Переменные затраты на единицу продукции составляют 15 д.е. Постоянные затраты за период – 52000 д.е. Имеются свободные производственные мощности. Потенциальный покупатель желал бы приобрести 500 единиц продукции по цене 21 д.е. за единицу. Принятие этого заказа предполагает закупку специального инструмента для изготовления заказанной продукции стоимостью 1200 д.е. Принять заказ или нет?	Принять	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ												

725	<p>Выберите из предлагаемых определений характеристики, соответствующие приведенным в задании формам организации</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Коммерческие организации 2. Унитарные предприятия 3. Общество с ограниченной ответственностью 4. Акционерное общество <p>а) коммерческая организация с разделенным на вклады участников складочным капиталом б) предприятия, деятельность которых направлена на получение прибыли в) общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций; участники не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций г) коммерческие организации, не наделенные правом собственности на закрепленное за ними собственником (государством, местным органом власти) имущество</p>	1 2 3 4 б г а в	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
726	<p>Подберите к приведенным ниже понятиям и терминам соответствующие им определения</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Качество продукции. 2. Оценка уровня качества продукции. 3. Конкурентоспособность товара. 4. Технический уровень продукции. <p>а) совокупность операций, включающая выбор номенклатуры показателей качества оцениваемой продукции, определение значений этих показателей при их сравнении с эталоном б) совокупность его качественных и стоимостных характеристик, которая обеспечивает удовлетворение конкретной потребности покупателя, и выгодно отличается от аналогичных товаров-конкурентов в) относительная характеристика качества продукции, основанная на сопоставлении значений показателей, характеризующих техническое совершенство оцениваемой продукции с соответствующими базовыми (эталонными) значениями г) совокупность свойств, обуславливающих ее способность удовлетворять определенные потребности в соответствии с ее назначением</p>	1 2 3 4 г а б в	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
727	<p>Соотнесите классификационный признак и разновидности организации</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Форма собственности 2. Размер производства 3. Форма организации производства 4. Вид деятельности и отраслевая принадлежность 5. Степень непрерывности производства <p>а) Крупные, средние, малые б) Государственные, муниципальные, частные и смешанные в) Производственные, строительные, торговые, научно-производственные, финансовые, банковские, страховые, налоговые, консалтинговые, аудиторские компании и иных специализаций г) Круглогодичного действия и сезонные д) Специализированные, диверсифицированные, комбинированные</p>	1 2 3 4 5 б а д в г	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
728	<p>Укажите главную цель некоммерческих организаций как юридических лиц:</p> <ol style="list-style-type: none"> а) распределение прибыли между учредителями б) получение прибыли в) удовлетворение материальных, духовных или иных нематериальных потребностей, социальные, благотворительные, культурные, образовательные или иные общественно-полезные цели г) удовлетворение только материальных потребностей 	в) удовлетворение материальных, духовных или иных нематериальных потребностей, социальные, благотворительные, культурные, образовательные или иные общественно-полезные цели. Некоммерческие организации не преследуют цели извлечения прибыли, а создаются для реализации целей и задач заявленных в уставе	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

729	<p>Определите основной принцип деятельности предприятия в условиях рынка</p> <p>а) государственная поддержка б) обособленность в) экономичность г) либерализация</p>	<p>в) экономичность. В рыночной экономике организации используют ресурсы наиболее рациональным способом, то есть применяют принцип экономичности</p>	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
730	<p>Решите задачу</p> <p>Рассчитайте рентабельность изделия, если имеются следующие данные: себестоимость одного изделия составляет 840 рублей, а его цена – 950 рублей</p>	<p>13%. Нужно прибыль разделить на себестоимость. Прибыль - это разница между ценой и себестоимостью.</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
731	<p>Выберите из предлагаемых определений характеристики, соответствующие приведенным в задании формам организации</p> <p>1. Коммерческие организации 2. Унитарные предприятия 3. Общество с ограниченной ответственностью 4. Акционерное общество</p> <p>а) коммерческая организация с разделенным на вклады участников складочным капиталом б) предприятия, деятельность которых направлена на получение прибыли в) общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций; участники не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций г) коммерческие организации, не наделенные правом собственности на закрепленное за ними собственником (государством, местным органом власти) имущество</p>	<p>1 2 3 4 б г а в</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
732	<p>Установите соответствие между понятием и определением</p> <p>1. Основные фонды 2. Производственная структура основных фондов 3. Технологическая структура основных фондов 4. Основные средства организации 5. Возрастная структура основных фондов</p> <p>а) основные фонды, выраженные в стоимостном измерении б) распределение объектов по основным, вспомогательным и обслуживающим подразделениям организации в) совокупность средств труда, функционирующих в неизменной натуральной форме в течение длительного времени и переносящих свою стоимость на готовый продукт частями, по мере износа г) соотношение объектов по натурально-вещественному признаку и среднегодовой стоимости д) соотношение объектов по срокам полезного использования</p>	<p>1 2 3 4 5 в г б а д</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие

733	<p>Установите соответствие между наименованием элемента основных средств организации и его определением</p> <ol style="list-style-type: none"> Здания Сооружения Транспортные средства Рабочий, продуктивный и племенной скот Рабочие и силовые машины и оборудование <p>а) устройства передвижения, предназначенные для перемещения людей и грузов, в частности, подвижной состав железнодорожного, водного, автомобильного и воздушного транспорта и прочие виды</p> <p>б) культивируемые биологические ресурсы животного происхождения</p> <p>в) инженерно-строительные объекты, назначением которых является создание условий, необходимых в осуществлении процесса производства путем выполнения тех или иных технических функций, не связанных с изменением предмета труда, или реализации различных непроизводственных функций (например, плотины, эстакады, мосты, автомобильные дороги, железнодорожные пути, линии электропередачи и связи, теплоцентрали, трубопроводы различного назначения)</p> <p>г) архитектурно-строительные объекты, которые предназначены для создания условий труда, социально-культурного обслуживания населения и хранения материальных ценностей (к ним относятся внутренние коммуникации, необходимые для их эксплуатации)</p> <p>д) устройства, преобразующие энергию, материалы и информацию</p>	<p>1 2 3 4 5</p> <p>г в а б д</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
734	<p>Установите соответствие элементов основных средств их с классификационным признаком</p> <ol style="list-style-type: none"> По натурально-вещественной форме По участию в производственном процессе По уровню влияния на процесс производства По степени использования По принадлежности собственнику <p>а) Основные производственные фонды и основные фонды непроизводственного назначения</p> <p>б) Эксплуатируемые; ремонтируемые и находящиеся в запасе</p> <p>в) Собственные и арендуемые</p> <p>г) Активные, пассивные, на консервации</p> <p>д) Материальные фонды и нематериальные активы</p>	<p>1 2 3 4 5</p> <p>д а г б в</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
735	<p>Укажите способ зачисления основных фондов на баланс предприятия в результате приобретения или строительства</p> <ol style="list-style-type: none"> восстановительной стоимости полной первоначальной стоимости остаточной стоимости смешанной стоимости 	<p>б) полной первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость отражает все затраты, совершенные организацией для приобретения или изготовления основных средств и доведения их до рабочего состояния. По этой стоимости основные средства учитываются в балансе предприятия, поэтому она называется балансовой стоимостью.</p>	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

736	<p>Определите достоинства линейного метода начисления амортизации.</p> <p>а) неравномерность поступления средств в амортизационный фонд</p> <p>б) простота и высокая точность расчетов</p> <p>в) ускорение амортизации</p> <p>г) обеспечение концентрации ресурсов</p>	<p>б) простота и высокая точность расчетов.</p> <p>К преимуществам линейного способа начисления амортизации относят равномерность поступления отчислений в амортизационный фонд, стабильность и пропорциональность в отнесении на себестоимость выпускаемой продукции.</p>	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
737	<p>Решите задачу</p> <p>Среднегодовая стоимость основных фондов организации в отчетном периоде составляет 150 млн руб. Выручка от продажи продукции равна 240 млн руб. Фондоотдача составляет...</p>	<p>1,6.</p> <p>Фондоотдача - это отношение выручки к среднегодовой стоимости основных средств. В нашем случае 240 млн. руб нужно разделить на 150 млн руб.</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
738	<p>Решите задачу.</p> <p>Объем выпуска продукции организации в натуральном выражении составляет 800 тыс. т., а производственная мощность оборудования равна 1000 тыс. т. Коэффициент интенсивного использования оборудования равен... (округлите число до десятых).</p>	<p>0,8.</p> <p>Коэффициент интенсивного использования оборудования определяется как фактический выпуск продукции в единицу времени к технически обоснованный (плановый) выпуск продукции в единицу времени. То есть 800 тыс. т. нужно разделить на 1000 тыс. т.</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
739	<p>Решите задачу</p> <p>Первоначальная стоимость оборудования составляет 30 млн руб. Срок полезного использования – 3 года. Определить годовую сумму амортизационных отчислений линейным способом.</p>	<p>10 млн руб.</p> <p>Первоначальная стоимость оборудования нужно разделить на срок службы оборудования, т.е. 30 млн руб на 3 года</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
740	<p>Рассчитайте чистый оборотный капитал</p> <p>1. Величина активов организации 690 тыс. руб. в т. ч. стоимость текущих активов 440 тыс. руб., внеоборотных активов 250 тыс. руб. В составе текущих активов запасы составляют 180 тыс. руб., дебиторская задолженность 220 тыс. руб., денежные средства 40 тыс. руб. Величина собственного капитала 500 тыс. руб., долгосрочные обязательства 80 тыс. руб., краткосрочные (текущие пассивы) обязательства составляют 110 тыс. руб.</p>	<p>330 тыс. руб.</p> <p>Обоснование:</p> <p>Решение: ЧОК = текущие активы – текущие пассивы</p> <p>ЧОК = 440 тыс. руб. – 110 тыс. руб. = 330 тыс. руб.</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

741	<p>Рассчитайте чистый оборотный капитал и текущие финансовые потребности.</p> <p>Величина активов организации 690 тыс. руб. в т. ч. стоимость текущих активов 440 тыс. руб., внеоборотных активов 250 тыс. руб. В составе текущих активов запасы составляют 180 тыс. руб., дебиторская задолженность 220 тыс. руб., денежные средства 40 тыс. руб. Величина собственного капитала 500 тыс. руб., долгосрочные обязательства 80 тыс. руб., краткосрочные (текущие пассивы) обязательства составляют 110 тыс. руб., в т. ч. кредиторская задолженность 80 тыс. руб.</p>	<p>ЧОК - 330 тыс. руб., ТФП - 320 тыс. руб.</p> <p>Обоснование: Решение: ЧОК1 = текущие активы – текущие пассивы ТФП = Оборотные активы (без денежных средств) – кредиторская зadolженность ЧОК = 440 тыс. руб. – 110 тыс. руб. = 330 тыс. руб. ТФП = 440 тыс. руб. – 40 тыс. руб. – 80 тыс. руб. = 320 тыс. руб.</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
742	<p>Рассчитать размер оптимальной партии заказа (ОПЗ)</p> <p>Годовая потребность корпорации в сырье составляет 1000 тыс. руб. Размер текущих затрат по размещению заказа, доставке товаров и их хранению в расчете на 1 партию – 12 тыс. руб. Размер текущих затрат по хранению единицы запаса составляет 6 тыс. руб. в год.</p>	<p>63,2 тыс. руб. Обоснование: Решение: ОПЗ = $\sqrt{((2 \times C \times 3p) / 3x)}$</p> <p>ОПЗ = $(2 \times 1000 \times 12) / (6) = 63,2$ тыс. руб.</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
743	<p>Рассчитайте Коэффициент обеспеченности оборотных активов.</p> <p>Величина активов организации 690 тыс. руб. в т. ч. стоимость оборотных активов 440 тыс. руб., внеоборотных активов 250 тыс. руб. В составе оборотных активов запасы составляют 180 тыс. руб., дебиторская задолженность 220 тыс. руб., денежные средства 40 тыс. руб. Величина собственного капитала 500 тыс. руб., долгосрочные обязательства 80 тыс. руб., краткосрочные обязательства составляют 110 тыс. руб.</p>	<p>0,75 Обоснование: Коэффициент обеспеченности оборотных активов = собственные оборотные средства / оборотные активы; Коэффициент обеспеченности = 330 тыс. руб. / 440 тыс. руб. = 0,75</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
744	<p>Соотнесите тип политики управления оборотными активами с их характеристиками:</p> <ol style="list-style-type: none"> агрессивная консервативная умеренная <p>а) рост оборотных активов сдерживается, минимизируются запасы, ограничивается продажа в кредит, низкий уровень денежных активов. б) величина оборотных активов формируется на среднем уровне обеспечивая оптимальную оборачиваемость и рентабельность активов с) оборотные активы наращиваются без ограничения, формируются в большом количестве в виде запасов, дебиторской задолженности, денежных средств</p>	<p>1 2 3 с) а) б)</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
745	<p>В какой очередности осуществляются этапы финансового планирования</p> <ol style="list-style-type: none"> балансирование доходов и расходов анализ финансового состояния и финансовой устойчивости корпорации расчёт конкретных видов доходов и расходов 	<p>1 2 3 б) с) а)</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

746	<p>Соотнесите тип политики управления текущими пассивами с их характеристиками</p> <ol style="list-style-type: none"> агрессивная консервативная умеренная <p>а) абсолютное преобладание краткосрочного кредита в общей сумме всех пассивов. За счет долгосрочных пассивов, т.е. за счет собственного и долгосрочного заемного капитала финансируются внеоборотные активы и половина постоянной части оборотных активов.</p> <p>б) средний уровень краткосрочного кредита в общей сумме всех пассивов предприятия. За счет собственного и долгосрочного заемного капитала должны финансироваться внеоборотные активы, постоянная часть оборотных активов, а за счет краткосрочного займа - весь объем переменной их части.</p> <p>с) отсутствие или очень низкий удельный вес краткосрочного кредита в общей сумме всех пассивов. Постоянные и переменные активы финансируются за счет постоянных пассивов (собственных средств и долгосрочных кредитов и займов).</p>	<p>1 2 3</p> <p>а) с) б)</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
747	<p>Укажите последовательность непрерывного кругооборота денежных средств корпорации</p> <ol style="list-style-type: none"> приобретение необходимых для производства материальных ценностей контроль реализация произведенной продукции процесс производства 	<p>1 2 3 4</p> <p>а) d) c) б)</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
748	<p>Укажите последовательность определения источников формирования запасов при использовании методики определения типа финансовой устойчивости с помощью абсолютных показателей</p> <ol style="list-style-type: none"> Общая величина основных источников формирования запасов и затрат Наличие собственных оборотных средств Наличие собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов 	<p>1 2 3</p> <p>б) с) а)</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
749	<p>Дайте название системы контророя</p> <p>В финансовом менеджменте существуют специальные контролирующие системы над движением запасов, согласно этой системе запасы сырья и материалов делятся на 3 категории по степени важности отдельно взятых видов в зависимости от их удельной стоимости. Дайте название этой системы....</p>	АВС-контроль	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
750	<p>Дайте правильный ответ</p> <p>Один из методов управления дебиторской задолженностью - Финансовая комиссионная операция, при которой клиент переуступает дебиторскую задолженность компании с целью незамедлительного получения большей части платежа; гарантии полного погашения задолженности; снижения расходов по ведению счетов (продажа дебиторской задолженности) – это</p>	факторинг	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
751	<p>Дайте правильный ответ</p> <p>Основной целью финансового менеджмента в процессе управления денежными активами является обеспечение постояннойорганизации</p>	Платежеспособности	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
752	<p>Прочитайте текст и запишите правильный ответ.</p> <p>Планирование, организация, мотивация, координация и контроль - это ... менеджмента</p>	функции	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
753	<p>Прочитайте текст и запишите правильный ответ.</p> <p>....., организация, мотивация, координация и контроль - это функции менеджмента</p>	Планирование	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
754	<p>Прочитайте текст и запишите правильный ответ.</p> <p>Планирование, ..., мотивация, координация и контроль - это функции менеджмента</p>	организация	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

755	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Планирование, организация, ..., координация и контроль - это функции менеджмента	мотивация	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
756	Прочитайте текст и установите последовательность. Выстройте последовательно модель бизнес-функций: Целеполагание, Планирование, Организация, Контроль.	1. Целеполагание 2. Планирование 3. Организация 4. Контроль.	ПК-П9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
757	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Деятельность руководителя организации по подготовке, выработке и реализации управленческих решений - это	менеджмент	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
758	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Основоположником административной школы управления был Анри ...	Файоль	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
759	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Совокупность методов и форм управления инновационной деятельностью - это ... менеджмент	инновационный	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
760	Прочитайте текст и установите последовательность. Укажите правильную последовательность стадий технологического процесса стратегического управления: стадия стратегического анализа стадия выбора стратегии развития стадия реализации стратегии контроль реализации стратегии	1: стадия стратегического анализа 2: стадия выбора стратегии развития 3: стадия реализации стратегии 4: контроль реализации стратегии	ПК-П9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
761	Прочитайте текст и установите последовательность. Укажите правильную последовательность принятия и реализации стратегического решения: постановка задачи формирование альтернативных решений выбор приемлемой альтернативы реализация решения	1: постановка задачи 2: формирование альтернативных решений 3: выбор приемлемой альтернативы 4: реализация решения	ПК-П9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
762	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. ###-анализ (на англ. языке) — это определение сильных и слабых сторон предприятия, а также возможностей и угроз, исходящих из его ближайшего окружения (внешней среды).	SWOT	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
763	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Часть общей среды организации, которая находится в рамках организации - это ... среда организации	Внутренняя	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
764	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Часть общей среды организации, которая находится за рамками организации - это ... среда организации	Внешняя	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

765	<p>К каждой позиции, обозначенной буквой, подберите соответствующую позицию, обозначенной цифрой</p> <p>А Показатель, отражающий отношение выручки от продаж к средней за период стоимости активов</p> <p>Б Показатель, отражающий отношение выручки от продаж к средней за период стоимости собственного капитала</p> <p>В Показатель, отражающий отношение выручки от продаж к средней за период стоимости запасов</p> <p>Г Показатель, отражающий отношение выручки от продаж в кредит к средней за период дебиторской задолженности</p> <p>1 коэффициент оборачиваемости собственного капитала</p> <p>2 коэффициент оборачиваемости товарно-материальных запасов</p> <p>3 коэффициент оборачиваемости активов</p> <p>4 коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности</p> <p>5 коэффициент оборачиваемости инвестиций</p>	А – 3; Б – 1; В – 2; Г- 4	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
766	<p>К каждой позиции, обозначенной буквой, подберите соответствующую позицию, обозначенную цифрой</p> <p>А Уровень рентабельности производства</p> <p>Б Уровень рентабельности продаж</p> <p>В Рентабельность персонала</p> <p>1 отношение прибыли к себестоимости, выраженное в процентах</p> <p>2 отношение прибыли к выручке, выраженное в процентах</p> <p>3 отношение прибыли к численности работников</p> <p>4 отношение прибыли к инвестициям</p>	А-1;Б-2; В- 3	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
767	<p>Проведите соответствие между названием рисков, обозначенных буквой, и путем его минимизации, обозначенных цифрой</p> <p>А Технический риск</p> <p>Б Финансовый риск</p> <p>В Организационный риск</p> <p>1 направление коммуникаций между членами команды проекта</p> <p>2 работа над оптимизацией бюджета</p> <p>3 создание условий для эффективной эксплуатации техники</p>	А-3 Б-2 В-1	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
768	<p>Проведите соответствие рисков, обозначенных буквой, с их определением, обозначенных цифрой</p> <p>А Производственный риск</p> <p>Б Кредитный риск</p> <p>В Процентный риск</p> <p>Г Риск ликвидности</p> <p>Д Инвестиционный риск</p> <p>1 обусловленный возможностью невыполнения фирмой своих финансовых обязательств перед инвестором</p> <p>2 обусловленный неожиданным изменением кредитных и депозитных потоков</p> <p>3 вызванный возможным обесцениванием инвестиционно-финансового портфеля, состоящего из собственных и приобретенных ценных бумаг</p> <p>4 связанный с возможностью невыполнения фирмой своих обязательств перед заказчиком</p> <p>5 возникающий вследствие непредвиденного изменения процентных ставок</p>	А-4; Б- 2; В – 5; Г-3 Д-1	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
769	<p>Выполнить определенную последовательность шагов финансово-экономического обоснования предложений по совершенствованию управления организацией</p> <p>1 Анализ текущего финансового состояния организации</p> <p>2 выявление проблем и потребностей</p> <p>3 Разработка бизнес-плана</p> <p>4 Оценку финансовых последствий, эффективности и рисков</p> <p>5. Разработка рекомендаций, внедрение и мониторинг</p>	1,2,3,4,5.	ПК-П9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
770	<p>Определить коммерческую рентабельность. Ответ дайте в %</p> <p>Мебельная фабрика ежегодно производит и продает продукцию на сумму 700 млн руб., текущие затраты составляют 500 млн руб.</p>	<p>40%.</p> <p>Обоснование:</p> <p>$700-500=200\text{млн.руб};$</p> <p>$200:500=0,4;$</p> <p>$0,4 \times 100=40\%$</p>	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

771	Рассчитайте рентабельность собственного капитала. Ответ дайте в % Чистая прибыль составила 12 млн руб., собственный капитал на начало года – 35 млн руб., на конец года – 45 млн руб.	30%. Обоснование: $35+45=80$ млн. руб; $80:2=40$ млн. руб. $12:40 \times 100\%=30\%$.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
772	Рассчитать прибыль в расчете на 1 упаковку сока. Ответ дайте в рублях Организация по производству натуральных соков за год продает 50 тыс. упаковок сока. Полная себестоимость реализованной продукции оставляет 2 млн руб., выручка – 7 млн руб.	100 рублей. Обоснование: $7-2=5$ млн.руб; $5000000:50000=100$ рублей.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
773	Определить индекс рентабельности проекта. Дисконтированный денежный поток проекта в первый год составил 8 млн руб., во второй – 2 млн руб, в третий – 5 млн руб. Стоимость инвестиций составила 10 млн руб.	1,5. Обоснование: $8+2+5=15$ млн.руб $15:10=1,5$.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
774	Определите годовую производительность труда. Ответ дайте в тыс. руб Определите годовую производительность труда на молочной ферме при следующих данных: Поголовье дойного стада 500 голов, удой на одну корову 80 ц за год, цена реализации 1 ц молока 5000 руб., количество сотрудников 30 человек.	6666 тыс. руб. Обоснование: $500 \times 80 = 40000$ ц; $40000 \times 5000 = 200000000$ руб; $200000000:30=6666$ тыс.руб.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
775	При изменении объема производства определить характер поведения постоянных и переменных издержек а) при увеличении объема производства переменные издержки увеличиваются, постоянные неизменны б) при увеличении объема производства переменные издержки неизменны, постоянные увеличиваются в) при сокращении объема производства переменные издержки уменьшаются, постоянные неизменны г) при увеличении объема производства переменные и постоянные издержки сокращаются, д) при сокращении объема производства переменные и постоянные издержки увеличиваются е) при сокращении объема производства переменные издержки неизменны, постоянные уменьшаются	А, В. Обоснование: При увеличении объема производства переменные издержки увеличиваются, а постоянные неизменны. При сокращении переменные издержки уменьшаются, а постоянные неизменны.	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
776	Выберите из перечисленных вариантов показатели эффективности использования рабочей силы 1 Уровень производительности труда 2 Удовлетворенность условиями труда сотрудников 3 Количество рабочих часов 4 Соотношение между количеством мужчин и женщин на рабочем месте	1 Обоснование: Уровень производительности труда отражает соотношение результата трудовой деятельности и затраченных человеческих ресурсов.	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
777	Определить стоит ли вкладывать средства в проект Сельхозорганизация планирует увеличить поголовье КРС своего хозяйства. Стоимость закупленных нетелей составляет 50 млн руб. Текущие затраты на содержание нового поголовья составят 15 млн руб., выручка от продаж дополнительно полученной продукции – 40 млн руб. а) не стоит, т.к. содержание нетелей убыточно б) стоит, т.к. проект принесет хозяйству дополнительную прибыль в) стоит, т.к. срок окупаемости вложений составит 2 года г) стоит, т.к. срок окупаемости составит 0,5 года д) не стоит, т.к. вложения окупятся через 20 лет	Б,В. Обоснование: $40-15=25$ млн.руб; $50:25=2$ года; Проект экономически целесообразен, так как обеспечивает положительный чистый доход и короткий срок окупаемости.	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

№ п/п	Содержание вопроса	Правильный ответ (ключ ответа)	Компетенция	Инструкция по выполнению
ПК-П15 Способен разрабатывать и использовать эффективные методы и механизмы управления предпринимательской деятельностью организации на всех этапах ее жизненного цикла, оценивать эффективность управленческих решений, определять влияние макроэкономической среды на развитие бизнеса				

778	Если номинальный ВВП в данном году составил 11200 млрд. ден. ед., а реальный – 8000 млрд. ден. ед., то чему равен дефлятор ВВП: а) 0,4 б) 2,6 в) 1,4 г) 0,6	в) 1,4 Обоснование: $11200/8000=1.4$	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
779	Если за год номинальный ВВП вырос на 15%, а реальный ВВП – на 7%, то сколько составила инфляция: а) 7.48% б) 10% в) 8% г) 12%	а) 7.48% Обоснование: $1+0,15=(1+0,07)\times(1+\pi)$, откуда $\pi=7.48$	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
780	Чему равна величина чистых инвестиций в экономике: В закрытой экономике ВВП составляет 4800 млрд. долларов, потребительские расходы равны 2900 млрд. долларов, государственные закупки товаров и услуг 1200 млрд. долларов, стоимость потребленного основного капитала равна 350 млрд. долларов.	350 Обоснование: $I = Y - C - G = 4800 - 2900 - 1200 = 700$ млрд. долл. Чистые инвестиции $= I - \text{амортизация} = 700 - 350 = 350$ млрд. долл.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
781	Впишите правильный ответ Если номинальный ВВП в данном году составил 5600 млрд.долл., а реальный – 4000 млрд., то чему равен дефлятор ВВП:	1.4 Обоснование: $5600 / 4000 = 1.4$	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
782	Впишите правильный ответ Если индекс цен в прошлом году был 110, а в этом году 121, то каким будет уровень инфляции в этом году:	10% Обоснование: $121-110=11$ $11/110=0.1$ $0.1=10\%$	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
ПК-П6 Способен использовать инструменты и механизмы государственной поддержки для адаптации организации к трансформационным преобразованиям экономики и предпринимательской среды в условиях внешних вызовов				
783	Каков должен быть прирост инвестиций при $MPS=0,2$, чтобы обеспечить прирост дохода в 3200 ден. ед.: а) 620 б) 640 в) 780 г) 820	б) 640 Обоснование: $K=1/0.2=5$, тогда $\Delta I = \Delta Y/k = 3200/5=640$ ден. ед.	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
784	В этом случае реальный национальный доход будет равен: Инвестиционный спрос в национальной экономике описывается функцией вида: $I = 1500 - 200r$, а потребительские расходы характеризуются функцией: $C = 100 + 0,8(Y - T)$, где T – чистые налоги. Объем государственных закупок составляет 100 ед., а первичный дефицит государственного бюджета равен 50 ед. Реальная процентная ставка достигает значения 5 % годовых. Уровень цен постоянен.	8250 ед. Обоснование: $Y = C + I + G = [100 + 0,8(Y - 50)] + 1490 + 100$, откуда $Y = 1650 + 0,8Y = 8250$.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
785	Введите целое число: Какой объем товаров и услуг должны продать фирмы для поддержания общего макроэкономического равновесия, если известно, что в следующем периоде фирмы наймут дополнительную рабочую силу, фонд оплаты которой составит 500 ед., купят облигаций на сумму 200 ед., введут новое оборудование на сумму 400 ед. и возьмут кредитов на сумму 100 ед.:	900 Обоснование: $AD = C + I = 500 + 400 = 900$ ед.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

786	Если годовой доход по бессрочной облигации продаваемой за 325 руб., составляет 13 руб., то годовая процентная ставка будет равна: а) 96 % б) 87 % в) 4 % г) 10 %	в) 4 % Обоснование: $r = 13/325 \times 100\% = 4\%$	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
787	Впишите правильный ответ Если номинальный ВВП равен 5000 ден. ед., одна денежная единица совершает в среднем 2,5 оборота в год, а спекулятивный спрос на деньги составляет 400 ден. ед., то общий спрос на деньги достигнет величины:	2400 ед. Обоснование: $M \times V = P \times Y$, тогда $M = 5000/2.5 = 2000$ ден. ед. Общий спрос на деньги = $2000 + 400 = 2400$ ден. ед.	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа